



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего  
образования

«Волжский государственный университет  
водного транспорта»  
(ФГБОУ ВО «ВГУВТ»)

Нестерова ул., 5,  
Нижний Новгород, 603951

телефон: (831) 419-47-56;

тел/факс: (831) 419-78-58

E-mail: [vgavt@vgavt-nn.ru](mailto:vgavt@vgavt-nn.ru)

ОКПО 03149576, ОГРН 1025203032645,

ИНН/КПП 5260001076/526001001

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной и  
инновационной деятельности

ФГБОУ ВО «Волжский

государственный университет

водного транспорта»

к.т.н., доцент

А.Б. Корнев

«19» ноября 2021 г.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**ФГБОУ ВО «ВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ВОДНОГО ТРАНСПОРТА»**

Диссертация «Методические аспекты обеспечения экономической устойчивости морского портового оператора» выполнена на кафедре «Логистика и маркетинг».

Садыков Эльдар Айдынбекович, 17.09.1986 года рождения, в 2008 году окончил Федеральное государственное казенное образовательное учреждение высшего образования «Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности Российской Федерации» с присуждением квалификации «Юрист» по специальности «Юриспруденция». В 2015 году был прикреплен в качестве экстерна в некоммерческое партнерство содействия развитию образования и науки «Институт образования и науки» (г. Москва) для сдачи кандидатских экзаменов по истории и философии науки, иностранному языку по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (удостоверение от 25.12.2015 г.). В 2021 году Садыков Э.А. был прикреплен на кафедру логистики и маркетинга ФГБОУ ВО «Волжский государственный университет водного транспорта» для сдачи кандидатского экзамена по специальности (справка от 04.11.2021 г.) и подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программ подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством. В период подготовки диссертации Садыков Эльдар Айдынбекович работал в качестве ассистента на кафедре Каспийского института морского и речного транспорта имени генерал-адмирала Ф.М. Апраксина - филиале Федерального государственного



бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Волжский государственный университет водного транспорта".

Научный руководитель – д.э.н., доцент Цверов Владимир Викторович.

По итогам обсуждения принято следующее заключение.

### **1. Актуальность работы**

Портовая деятельность входит в число национальных приоритетов. В условиях глобализации мировой экономики более 80% мировой торговли по физическому объему и 70% по стоимостному показателю приходится на морские перевозки, что требует постоянного внимания государств, имеющих отношение к морским перевозкам, морскому транспорту и его инфраструктуре. Как следствие, портовая инфраструктура и логистика оказывают существенное влияние на экономический рост страны.

Устойчивое функционирование российских морских портов является одним из приоритетных направлений преобразования отечественной транспортной системы, обеспечивающей экспорт и импорт товаров и услуг.

Актуальность обеспечения экономической устойчивости морских портовых операторов вызвана усилением нестабильности внешней и внутренней среды. Функционирование предприятий отрасли осуществляется в условиях снижения объемов инвестиционных вложений, высоких процентных ставок по банковским кредитам и постоянно меняющегося налогового законодательства. Как результат, сегодня портовый сектор находится на переломном моменте, сталкиваясь не только с проблемами, вызванными пандемией, но и с кардинальными сдвигами в структуре производственных систем, географии международных морских перевозок и внешнеторговой политике ведущих стран мира с учетом санкционного давления.

Органы государственной власти и бизнес-структуры прикладывают значительные усилия для развития портового сектора России, однако цифровая трансформация мировой экономики, изменения динамики и структуры спроса на товары, замедление темпов роста мировой экономики и торговли приводят к неустойчивости международных морских перевозок.

Указанные факторы влияют на показатели работы морских портовых операторов, приводя к недозагрузке производственных мощностей одних стивидоров и необходимости расширения других, что делает актуальным исследование проблем разработки методических аспектов обеспечения экономической устойчивости морских портовых операторов.

### **2. Личное участие автора в получении результатов, изложенных в диссертации**

В диссертации изложены результаты исследований с 2018 по 2021 г, полученные автором самостоятельно, а также совместно с сотрудниками ФГБОУ ВО «Волжский государственный университет водного транспорта» и ФБГОУ ВО «Новороссийский морской университет имени адмирала Ф.Ф. Ушакова».

Проведенные исследования позволили автору сформировать теоретико-методические положения и практические рекомендации по обеспечению устойчивого долгосрочного развития морского портового оператора.



Основные выводы и рекомендации диссертационного исследования доложены, обсуждены и одобрены на научно-практических конференциях, изложены в шести статьях в журналах, входящих в перечень ВАК.

#### **4. Научная новизна результатов исследования**

Наиболее значимые результаты, полученные автором, обладающие научной новизной, следующие:

1. Обоснована классификация факторов экономической устойчивости портового оператора, отличающаяся составом факторов макро и микроуровня, учитывающая его функциональные, структурные и информационные характеристики как открытой социально-экономической системы, что позволило разработать авторскую систему критериев оценки уровня экономической устойчивости портового оператора.

2. Разработан механизм управления экономической устойчивостью портового оператора, отличающийся блочной структурой аналитических и управленческих процедур, позволяющий с учетом внешних условий и ограничений, централизованно определяемых параметров на основе входной информации агентов разрабатывать направления обеспечения уровня экономической устойчивости в разрезе отдельных функциональных элементов и критериев, проводить корректировку программ развития транспортного предприятия.

3. Обоснован алгоритм проведения экономического анализа деятельности морских портовых операторов с учетом их роли в развитии транспортной системы страны и отдельных бассейнов, отличающийся составом показателей и последовательностью реализации аналитических процедур на разных уровнях (на макроуровне, на мезоуровне и на микроуровне), что позволило выявить и систематизировать проблемы и установить причинно-следственные связи отдельных характеристик экономической устойчивости портовых операторов РФ.

4. Разработана комплексная методика оценки экономической устойчивости портового оператора, отличающаяся системой вводимых единичных показателей, отражающих специфику морского транспорта и динамических групповых показателей портового оператора, основанная на методе сумм и попарных сравнений и предполагающая расчет итогового интегрального многокритериального показателя, учитывающего результаты деятельности по основным функциональным составляющим экономической устойчивости морского портового оператора путем суммирования их групповых коэффициентов, что позволяет отследить угрозы, влияющие на экономическую устойчивость и принять своевременные меры по их преодолению, создает информационную основу для принятия управленческих решений и разработки стратегических планов развития морских портов.

5. Сформулированы научно-практические рекомендации по совершенствованию управления экономической устойчивостью морских портовых операторов, отличающиеся системой мер по обеспечению устойчивого функционирования, учитывающих динамику развития портовых операторов, реализуемых как на макроуровне, так и точно ориентированных на развитие



портовой инфраструктуры и обеспечение загрузки вводимых портовых мощностей, реализация которых будет способствовать устойчивости функционирования морских портовых операторов в долгосрочной перспективе.

### **5. Практическая значимость и ценность научных работ соискателя**

Практическая ценность результатов исследования состоит в том, что ее выводы и предложения могут быть использованы в хозяйственной деятельности портовых операторов при разработке и корректировке стратегии развития, планировании мероприятий по повышению эффективности деятельности, достижению конкурентных преимуществ. Разработанная методика апробирована на материалах ведущего портового оператора Азово-Черноморского бассейна – АО «Новорослесэкспорт». Она может быть использована для портовых операторов других морских бассейнов. Ее результаты могут быть востребованы менеджментом компании, акционерами, банками, потребителями услуг, администрациями морских портов, органами региональной власти и другими заинтересованными лицами.

Материал диссертационного исследования используются на учебном процессе в ФГБОУ ВО «Волжский государственный университет водного транспорта».

### **6. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем**

Основные результаты работы опубликованы в 11 печатных изданиях.

**Статьи в изданиях, входящих в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов ВАК РФ:**

1. *Садыков Э.А.* Диагностика экономической устойчивости морских портовых операторов (на материалах предприятий азово-черноморского бассейна) // Транспортное дело России. – 2021. – № 1. – С. 5-11 (0,6 п.л.).
2. *Садыков Э.А.* Производственная устойчивость портовых операторов Азово-Черноморского бассейна // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2021. – № 1 (65). – С. 19-22. (0,4 п.л.).
3. *Садыков Э.А.* Роль и проблемы морских портовых операторов в реализации внешнеторгового потенциала России // Транспортное дело России. – 2020. – № 6. – С. 32-37. (0,6 п.л.).
4. *Бабурина О.Н., Садыков Э.А.* Разработка и апробация методики оценки экономической устойчивости морского портового оператора // Экономический анализ: теория и практика. – 2021. – Т. 20, № 5. – С. 924 – 958. (2,2 п.л., 1,6 п.л. - авторских) <https://doi.org/10.24891/ea.20.5.924>.
5. *Садыков Э.А.* Методический подход к оценке устойчивого развития морских портовых операторов / Э.А. Садыков // Индустриальная экономика. – 2021. – Т. 3, №3 – С. 74-78 (0,5 п.л.).
6. *Садыков Э.А., Садыкова Э.Ф.* Перспективы модернизации международного транспортного коридора «Север-Юг» в контексте реализации стратегии развития российских морских портов в Каспийском



бассейне // Транспортное дело России. – 2018. – № 3. – С. 32-37. (0,4 п.л., 0,2 п.л. – авторских).

***Прочие публикации по теме исследования:***

7. *Бабурина О.Н., Садыков Э.А.* Состояние и перспективы развития морских пассажирских и круизных перевозок в России // В сб. трудов XXII международной научно-практической конференции: Наука и знание: актуальные проблемы устойчивого экономического развития и обеспечения безопасности регионов России в условиях глобализации: правовые, социально-экономические и гуманитарные аспекты. / под общей редакцией Л.А. Демидовой, Т.А. Куткович. – Новороссийск: МГЭИ, новороссийский филиал, 2020. – С. 15-19. (0,4 п.л., 0,2 п.л. – авторских).

8. *Садыков Э.А.* Оценка деятельности морских портовых операторов в международной торговле / Э.А. Садыков // Сборник научных статей 11-й Всероссийской научно-практической конференции «Тренды развития современного общества: управленческие, правовые, экономические и социальные аспекты» (ПС-92), 23-24 сентября 2021 года, Курск: ЮЗГУ, 2021. – С. 224-227. (0,4 п.л.).

9. *Садыков Э.А.* Особенности грузооборота морских портовых операторов / Э.А. Садыков // Сборник статей 3-го ежегодного международного форума «Общество. Доверие. Риски» 27 октября 2021 года. М.: РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2021. – С. 223-231. (0,3 п.л.).

10. *Садыков Э.А.* Производственные возможности российских и международных портовых операторов в рамках экономической устойчивости / Э.А. Садыков // XI Международной научно-практической конференции «Институты и механизмы инновационного развития: мировой опыт и российская практика» FA-12, 7-8 октября 2021 года, Курск. 2021. – С. 130-134. (0,3 п.л.).

11. *Садыков Э.А.* Практическое применение комплексной методики оценки экономической устойчивости морских портовых операторов/ Э.А. Садыков // Сборник статей Международной научно-практической конференции «Стратегия развития экономики Беларуси: вызовы, инструменты реализации и перспективы», 7-8 октября 2021 года, г. Минск, Республика Беларусь. Институт экономики Национальной академии наук Беларуси, 2021. – С. 175-178. (0,3 п.л.).

**7. Соответствие содержания диссертации научной специальности**

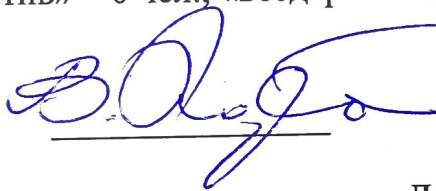
Диссертационная работа Садыкова Э.А. на тему «Методические аспекты обеспечения экономической устойчивости морского портового оператора» - это законченная самостоятельная научная работа, которая соответствует требованиям паспорта специальности 08.00.05. - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)». Объект исследования соответствует пунктам: 1.4.79. - развитие методологии и экономической теории транспорта; 1.4.80. - экономический анализ деятельности предприятий и организаций различных видов транспорта, выполняемый на уровне транспортной системы страны, ее регионов, видов транспорта и их структурных подразделений – железных дорог, морских и

речных пароходств, авиакомпаний и др.; 1.4.89. - планирование и анализ производственно-хозяйственной и коммерческой деятельности предприятий транспорта паспорта специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Диссертация «Методические аспекты обеспечения экономической устойчивости морского портового оператора» Садыкова Э.А. рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)».

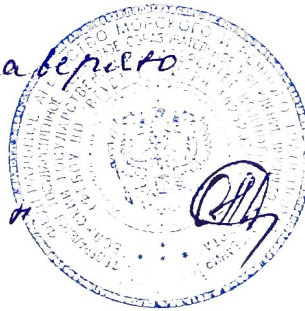
Заключение принято на заседании кафедры «Логистика и маркетинг» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волжского государственного университета водного транспорта».

Присутствовало на заседании 16 чел. Результаты голосования: «за» – 16 чел., «против» – 0 чел., «воздержались» – 0 чел., протокол № 4 от 16.11.2021 г.



В.Н. Костров,  
д.э.н., профессор, кафедра  
«Логистика и маркетинг», профессор,  
заведующий кафедрой

Подпись Кострова В.Н. заверено  
Ученой секретарь  
ФГБОУ ВО «ВГУКТ» доц. к.э.н.



О. Ф. Давыдова