

В диссертационный совет 99.2.082.02 на базе ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», ФГБОУ ВО «Череповецкий государственный университет»

ОТЗЫВ

официального оппонента

доктора экономических наук, профессора **Ярощука Анатолия Борисовича** на диссертацию Яровой Екатерины Сергеевны на тему «Развитие системы негосударственных пенсионных фондов на основе новых технологий в финансовом секторе», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 – Финансы

Актуальность исследования.

Негосударственное пенсионное обеспечение и страхование граждан является критически важной для России сферой, которая на сегодняшний день сталкивается с комплексом проблем, таких как: слабая динамика развития пенсионной отрасли, низкая вовлеченности негосударственных пенсионных фондов (НПФ) в инвестиционную деятельность, высокая регуляторная нагрузка. Тем не менее отечественным НПФ, как активным участникам пенсионного рынка, принадлежит значимая роль в решении важных стратегических задач развития национальной финансовой сферы. Их миссия состоит в том, чтобы помочь найти оптимальные пути для сохранения и поддержания комфортного уровня жизни граждан после окончания трудовой деятельности.

Глубокое погружение в проблематику развития системы НПФ, достигнутое благодаря системной и качественной проработке большого числа отечественных и зарубежных научных трудов в области исследования наиболее актуальных аспектов деятельности НПФ, позволило автору – Яровой Екатерине Сергеевне – достичь высокой степени актуальности диссертации, грамотно определить цель и сформулировать задачи. Диссертант справедливо отмечает, что в экономической науке много работ посвящено проблематике реализации современной парадигмы социально-экономического развития в условиях цифровизации, однако, вопросы развития системы негосударственных пенсионных

фондов на основе новых финансовых технологий в их методическом и прикладном значении остаются слабо изученными. Этим определяется актуальность выполненного Яровой Е.С. целостного научного исследования, посвящённого теоретико-методическому обоснованию и практической применимости разработок по внедрению новых финансовых технологий в деятельность НПФ.

Решению поставленных автором исследования задач способствует соблюдение всех необходимых формальных признаков. Структура работы логична, подчинена поставленной цели и решаемым задачам. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка литературы из 226 наименований. Основная часть диссертации содержит 175 страниц текста, 4 таблицы и 32 рисунка.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

В пользу достаточной обоснованности и достоверности приведённых научных положений, сделанных автором выводов и предложенных рекомендаций, в первую очередь, свидетельствует обширная научная и аналитическая база, которая заложила качественный фундамент диссертационной работы. Выдержан необходимый баланс между теоретическими и эмпирическими исследованиями, ретроспективным и перспективным анализом. Полученные Яровой Е.С. результаты не противоречат уже известным и научно обоснованным теоретическим и методическим положениям в сфере управления развитием системы НПФ на основе новых технологий в финансовой сфере.

Убедительности, а также доказательности заявленных соискателем тезисов способствует широкий арсенал примененных исследовательских подходов и методик, среди которых: диалектический, исторический, абстрактно-логический, системный и процессный подходы, табличные и графические приемы визуализации статистических и расчетных данных. Также Яровой Е.С. применен ряд общенаучных методов, среди которых метод экспертных оценок, сравнительный, индексный методы, структурно-функциональный и экономический анализ. Грамотное использование научно-методического аппарата служит доказательством существенности сделанных выводов, а также новизны полученных результатов.

Основные положения работы прошли достаточно серьёзную апробацию на международных научно-практических конференциях: «Управление социаль-

но- экономическим развитием регионов: проблемы и пути их решения» (Курск, 23-24 июня 2023 г.), «Междисциплинарные исследования: опыт прошлого, возможности настоящего, стратегии будущего» (Мельбурн, Австралия, 6 августа 2023 г.), «Научно-техническое развитие России и мира» (Саратов, 10 августа 2023 г.), «Современные тренды управления и цифровая экономика: от регионального развития к глобальному экономическому росту» (Екатеринбург, 10-11 августа 2023 г.), «Актуальные проблемы общества, экономики и права в контексте глобальных вызовов» (Москва, 15 августа 2023 г.); на всероссийской научно-практической конференции: «Наука и инновации XXI века» (Сургут, 23 декабря 2021 г.); на всероссийском аспирантско-магистерском научном семинаре (Казань, 8 декабря 2021 г.).

Присутствуют необходимые эмпирические наработки, которые подтверждают успешное внедрение результатов диссертации и авторских методик в практику деятельности АО «НПФ «Сургутнефтегаз». Можно утверждать, что работа соответствует требуемым критериям практической апробации.

Научная новизна и практическая значимость результатов диссертационного исследования.

Научную новизну диссертации составляют следующие основные положения:

1. Разработан концептуальный подход к совершенствованию системы НПФ на основе экосистемности, отличительной особенностью которого является комплекс мероприятий и действий НПФ, направленных на формирование экосистемы НПФ в целях повышения качества предоставляемых услуг, максимальное удовлетворение ежедневных потребностей клиентов, обеспечение их защищенности при наступлении пенсионных оснований, максимизацию прибыли на базе современных цифровых технологий. Реализация системы мероприятий и действий в рамках предлагаемого подхода позволит НПФ успешно адаптироваться к изменяющимся условиям ведения бизнеса и оперативно находить перспективы для дальнейшего устойчивого развития (стр. 13-53).

2. Разработан авторский подход к содержанию экосистемы негосударственного пенсионного фонда как бизнес-модели, реализующей компетенции пенсионного обеспечения клиентов посредством омниканальной системы в цифровой среде, важным отличием которого выступает возможность привлечения для предоставления услуг НПФ широкого круга партнеров, выходящего за рамки исключительно финансовой отрасли. Это позволит дополнить продукто-

вую линейку как финансовыми, так и нефинансовыми сервисами, и услугами, охватывая еще большее количество заинтересованных лиц, а взаимодействие между клиентами и НПФ станет более оперативным, своевременным, персонализированным и выступит драйвером устойчивого развития системы НПФ (стр. 54-87).

3. С учетом ретроспективного анализа процесса технологического развития деятельности НПФ определен набор сервисов экосистемы НПФ, базирующийся на нишевом подходе, отличающийся современной конфигурацией деятельности негосударственных пенсионных фондов в составе финансовых технологий, трендов развития финтех-ландшафта и сегментов финтеха. Их использование обеспечит конкурентоспособность негосударственных пенсионных фондов, а также сохранит роль НПФ в гарантировании социальной защищенности граждан при наступлении пенсионных оснований, позволит избежать необходимости вкладывать колоссальные инвестиции и нести высокие риски, связанные с входом в новые сегменты и отрасли, удовлетворить действующие базовые потребности клиентов в периоде выплат, реализовать стратегию «Пенсия под ключ» (стр. 88-107).

4. Обоснована целесообразность внедрения в систему экспертной оценки уровня развития системы НПФ показателей адаптивности и экосистемности, что обусловило необходимость ранжирования данных показателей, которое может быть применимо вне зависимости от выбранного метода оценки конкурентоспособности негосударственного пенсионного фонда. Важным отличием данных показателей выступает возможность расчета вероятности влияния условий динамично развивающейся внешней среды по различным направлениям деятельности НПФ, в результате чего обеспечивается устойчивое развитие системы НПФ в новых условиях за счет принятия своевременных управленческих решений (стр. 108-119).

5. Разработана и апробирована методика экспертной оценки уровня развития системы НПФ, отличающаяся оценкой влияния адаптивности и экосистемности на устойчивость функционирования НПФ, что позволяет определить уровень и выявить динамику развития системы НПФ, идентифицировать имеющиеся проблемы и причины их возникновения, что способствует принятию своевременных эффективных управленческих решений по адаптации бизнеса к изменяющимся условиям хозяйствования (стр. 120-145).

Более подробно характеризуя научную новизну диссертационной работы, хотелось бы отметить следующее. Автором обоснованы целевые ориентиры устойчивого развития системы НПФ. Доказана авторская позиция по поводу того, что экосистемный подход составляет главную перспективу в трансформации традиционных моделей ведения бизнеса негосударственными пенсионными фондами в сторону цифровых бизнес-моделей. Доказано, что несмотря на возможные риски, сопровождающие становление экосистем, их распространение является закономерной необходимостью, вызванной потребностями финансового рынка в условиях возрастания конкуренции и цифровизации. Исследование тренда на формирование экосистем в сфере пенсионного обеспечения позволило выявить их преимущества, состоящие в: улучшении качества клиентского опыта; бесшовности предоставления услуг; увеличении времени нахождения клиента внутри экосистемы; роста маржинальности услуг; обогащения базы клиентских данных, необходимых для скоринга и таргетированных предложений со стороны экосистемы. Современные возможности информационных технологий в сфере «умных» взаимоотношений с клиентами и персональных продуктов определяют направление эволюции участников пенсионной системы.

Представленная автором позиция позволяет заключить, что при построении экосистемы НПФ целесообразно следовать нишевому подходу, который позволяет сконцентрироваться на персонализированной продуктовой линейке, более корректном анализе потребностей клиентов пенсионной отрасли в условиях постоянно меняющегося рынка. Реализация нишевого подхода в формировании экосистемы НПФ позволит четко сформулировать уникальное предложение, а также выстроить осмысленный, качественный, бесшовный сервис вокруг ежедневных потребностей клиентов (сегментированной аудитории), избежать необходимости вкладывать колоссальные инвестиции и нести высокие риски, связанные со входом в новые сегменты и отрасли.

В работе Яровой Е.С. обосновано влияние показателей адаптивности и экосистемности на развитие системы негосударственных пенсионных фондов. Разработан подход по ранжированию данных показателей, который может быть использован вне зависимости от выбранного метода оценки уровня развития системы НПФ.

Важным элементом исследования является представленная соискателем методика оценки уровня устойчивого развития системы НПФ, учитывающая специфику деятельности НПФ, отличающаяся комплексностью и объективно-

стью оценочных суждений, поскольку объединяет в себе показатели всех зон деятельности НПФ, как финансовых, так и нефинансовых. Использование при расчетах авторских показателей адаптивности и экосистемности позволяет не только определить уровень устойчивого развития системы НПФ в текущий момент времени, отследить динамику, но и своевременно выявить имеющиеся проблемы, причины их возникновения (снижение емкости, спроса и маржинальности рынка сервиса, представленного экосистемой НПФ), обеспечить условия, при которых НПФ имеет возможность оперативно отреагировать, нивелировать и адаптироваться под внешние изменения и обеспечить его устойчивость на рынке.

Отмечая в целом высокий уровень и качество диссертационного исследования, его актуальность, теоретическую и практическую значимость, в то же время следует уделить внимание отдельным дискуссионным моментам.

1. По нашему мнению, не в полной мере изложена позиция автора по поводу того, какие факторы будут определять конкурентные преимущества экосистемы НПФ в связи с активной цифровизацией экономического пространства.

2. В настоящее время при участии Банка России активно создаётся единая инфраструктура Цифрового профиля получателя услуг. Вместе с тем, диссертантом в представленном исследовании не в полной мере раскрыты последствия и перспективы данной инфраструктуры для дальнейшего развития системы НПФ.

3. В силу специфики деятельности НПФ возникает потребность в оценке жизненного уровня пенсионеров в целях принятия соответствующих организационно-финансовых решений. В этой связи, по нашему мнению, в диссертационном исследовании в недостаточной мере представлены данные исследования, что не позволило автору сформулировать соответствующие выводы и предложения.

Указанные замечания не носят принципиального характера и не снижают общей положительной оценки работы.

Основные результаты диссертации отражены в 15 научных работах общим объемом 16,8 п.л., авторский объем – 11,4 п.л., в том числе в шести статьях в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.


Автореферат и публикации полностью соответствуют содержанию работы. Выводы и результаты диссертации могут быть успешно использованы негосударственными пенсионными фондами в их практической деятельности.

Следует отметить, что диссертация Яровой Екатерины Сергеевны на тему «Развитие системы негосударственных пенсионных фондов на основе новых технологий в финансовом секторе» является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой и соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (ред. от 18.03.2023). Автор диссертации – Яровая Е.С. – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 – Финансы.

Профессор кафедры финансов и кредита
ФГБОУ ВО «Государственный университет
управления», доктор экономических наук, профессор

Ярошук Анатолий Борисович

05 октября 2023г.

Подпись: 
А.Б. Ярошук
Док. экономических наук
Д-р. Ярошук

Сведения об официальном оппоненте:

Ярошук Анатолий Борисович

доктор экономических наук (диссертация защищена по специальности 08.00.05), профессор, профессор кафедры финансов и кредита Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления»

Адрес: Рязанский пр., 99, Москва, 109542

Тел. +7 (495) 377-89-14 e-mail: inf@guu.ru

В диссертационный совет 99.2.082.02 на базе ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», ФГБОУ ВО «Череповецкий государственный университет»

ОТЗЫВ

официального оппонента

доктора экономических наук, профессора **Ярощука Анатолия Борисовича** на диссертацию Яровой Екатерины Сергеевны на тему «Развитие системы негосударственных пенсионных фондов на основе новых технологий в финансовом секторе», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 – Финансы

Актуальность исследования.

Негосударственное пенсионное обеспечение и страхование граждан является критически важной для России сферой, которая на сегодняшний день сталкивается с комплексом проблем, таких как: слабая динамика развития пенсионной отрасли, низкая вовлеченности негосударственных пенсионных фондов (НПФ) в инвестиционную деятельность, высокая регуляторная нагрузка. Тем не менее отечественным НПФ, как активным участникам пенсионного рынка, принадлежит значимая роль в решении важных стратегических задач развития национальной финансовой сферы. Их миссия состоит в том, чтобы помочь найти оптимальные пути для сохранения и поддержания комфортного уровня жизни граждан после окончания трудовой деятельности.

Глубокое погружение в проблематику развития системы НПФ, достигнутое благодаря системной и качественной проработке большого числа отечественных и зарубежных научных трудов в области исследования наиболее актуальных аспектов деятельности НПФ, позволило автору – Яровой Екатерине Сергеевне – достичь высокой степени актуальности диссертации, грамотно определить цель и сформулировать задачи. Диссертант справедливо отмечает, что в экономической науке много работ посвящено проблематике реализации современной парадигмы социально-экономического развития в условиях цифровизации, однако, вопросы развития системы негосударственных пенсионных

фондов на основе новых финансовых технологий в их методическом и прикладном значении остаются слабо изученными. Этим определяется актуальность выполненного Яровой Е.С. целостного научного исследования, посвящённого теоретико-методическому обоснованию и практической применимости разработок по внедрению новых финансовых технологий в деятельность НПФ.

Решению поставленных автором исследования задач способствует соблюдение всех необходимых формальных признаков. Структура работы логична, подчинена поставленной цели и решаемым задачам. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка литературы из 226 наименований. Основная часть диссертации содержит 175 страниц текста, 4 таблицы и 32 рисунка.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

В пользу достаточной обоснованности и достоверности приведённых научных положений, сделанных автором выводов и предложенных рекомендаций, в первую очередь, свидетельствует обширная научная и аналитическая база, которая заложила качественный фундамент диссертационной работы. Выдержан необходимый баланс между теоретическими и эмпирическими исследованиями, ретроспективным и перспективным анализом. Полученные Яровой Е.С. результаты не противоречат уже известным и научно обоснованным теоретическим и методическим положениям в сфере управления развитием системы НПФ на основе новых технологий в финансовой сфере.

Убедительности, а также доказательности заявленных соискателем тезисов способствует широкий арсенал примененных исследовательских подходов и методик, среди которых: диалектический, исторический, абстрактно-логический, системный и процессный подходы, табличные и графические приемы визуализации статистических и расчетных данных. Также Яровой Е.С. применен ряд общенаучных методов, среди которых метод экспертных оценок, сравнительный, индексный методы, структурно-функциональный и экономический анализ. Грамотное использование научно-методического аппарата служит доказательством существенности сделанных выводов, а также новизны полученных результатов.

Основные положения работы прошли достаточно серьёзную апробацию на международных научно-практических конференциях: «Управление социаль-

но-экономическим развитием регионов: проблемы и пути их решения» (Курск, 23-24 июня 2023 г.), «Междисциплинарные исследования: опыт прошлого, возможности настоящего, стратегии будущего» (Мельбурн, Австралия, 6 августа 2023 г.), «Научно-техническое развитие России и мира» (Саратов, 10 августа 2023 г.), «Современные тренды управления и цифровая экономика: от регионального развития к глобальному экономическому росту» (Екатеринбург, 10-11 августа 2023 г.), «Актуальные проблемы общества, экономики и права в контексте глобальных вызовов» (Москва, 15 августа 2023 г.); на всероссийской научно-практической конференции: «Наука и инновации XXI века» (Сургут, 23 декабря 2021 г.); на всероссийском аспирантско-магистерском научном семинаре (Казань, 8 декабря 2021 г.).

Присутствуют необходимые эмпирические наработки, которые подтверждают успешное внедрение результатов диссертации и авторских методик в практику деятельности АО «НПФ «Сургутнефтегаз». Можно утверждать, что работа соответствует требуемым критериям практической апробации.

Научная новизна и практическая значимость результатов диссертационного исследования.

Научную новизну диссертации составляют следующие основные положения:

1. Разработан концептуальный подход к совершенствованию системы НПФ на основе экосистемности, отличительной особенностью которого является комплекс мероприятий и действий НПФ, направленных на формирование экосистемы НПФ в целях повышения качества предоставляемых услуг, максимальное удовлетворение ежедневных потребностей клиентов, обеспечение их защищенности при наступлении пенсионных оснований, максимизацию прибыли на базе современных цифровых технологий. Реализация системы мероприятий и действий в рамках предлагаемого подхода позволит НПФ успешно адаптироваться к изменяющимся условиям ведения бизнеса и оперативно находить перспективы для дальнейшего устойчивого развития (стр. 13-53).

2. Разработан авторский подход к содержанию экосистемы негосударственного пенсионного фонда как бизнес-модели, реализующей компетенции пенсионного обеспечения клиентов посредством омниканальной системы в цифровой среде, важным отличием которого выступает возможность привлечения для предоставления услуг НПФ широкого круга партнеров, выходящего за рамки исключительно финансовой отрасли. Это позволит дополнить продукто-

вую линейку как финансовыми, так и нефинансовыми сервисами, и услугами, охватывая еще большее количество заинтересованных лиц, а взаимодействие между клиентами и НПФ станет более оперативным, своевременным, персонализированным и выступит драйвером устойчивого развития системы НПФ (стр. 54-87).

3. С учетом ретроспективного анализа процесса технологического развития деятельности НПФ определен набор сервисов экосистемы НПФ, базирующийся на нишевом подходе, отличающийся современной конфигурацией деятельности негосударственных пенсионных фондов в составе финансовых технологий, трендов развития финтех-ландшафта и сегментов финтеха. Их использование обеспечит конкурентоспособность негосударственных пенсионных фондов, а также сохранит роль НПФ в гарантировании социальной защищенности граждан при наступлении пенсионных оснований, позволит избежать необходимости вкладывать колоссальные инвестиции и нести высокие риски, связанные с входом в новые сегменты и отрасли, удовлетворить действующие базовые потребности клиентов в периоде выплат, реализовать стратегию «Пенсия под ключ» (стр. 88-107).

4. Обоснована целесообразность внедрения в систему экспертной оценки уровня развития системы НПФ показателей адаптивности и экосистемности, что обусловило необходимость ранжирования данных показателей, которое может быть применимо вне зависимости от выбранного метода оценки конкурентоспособности негосударственного пенсионного фонда. Важным отличием данных показателей выступает возможность расчета вероятности влияния условий динамично развивающейся внешней среды по различным направлениям деятельности НПФ, в результате чего обеспечивается устойчивое развитие системы НПФ в новых условиях за счет принятия своевременных управленческих решений (стр. 108-119).

5. Разработана и апробирована методика экспертной оценки уровня развития системы НПФ, отличающаяся оценкой влияния адаптивности и экосистемности на устойчивость функционирования НПФ, что позволяет определить уровень и выявить динамику развития системы НПФ, идентифицировать имеющиеся проблемы и причины их возникновения, что способствует принятию своевременных эффективных управленческих решений по адаптации бизнеса к изменяющимся условиям хозяйствования (стр. 120-145).

Более подробно характеризуя научную новизну диссертационной работы, хотелось бы отметить следующее. Автором обоснованы целевые ориентиры устойчивого развития системы НПФ. Доказана авторская позиция по поводу того, что экосистемный подход составляет главную перспективу в трансформации традиционных моделей ведения бизнеса негосударственными пенсионными фондами в сторону цифровых бизнес-моделей. Доказано, что несмотря на возможные риски, сопровождающие становление экосистем, их распространение является закономерной необходимостью, вызванной потребностями финансового рынка в условиях возрастания конкуренции и цифровизации. Исследование тренда на формирование экосистем в сфере пенсионного обеспечения позволило выявить их преимущества, состоящие в: улучшении качества клиентского опыта; бесшовности предоставления услуг; увеличении времени нахождения клиента внутри экосистемы; роста маржинальности услуг; обогащения базы клиентских данных, необходимых для скоринга и таргетированных предложений со стороны экосистемы. Современные возможности информационных технологий в сфере «умных» взаимоотношений с клиентами и персональных продуктов определяют направление эволюции участников пенсионной системы.

Представленная автором позиция позволяет заключить, что при построении экосистемы НПФ целесообразно следовать нишевому подходу, который позволяет сконцентрироваться на персонализированной продуктовой линейке, более корректном анализе потребностей клиентов пенсионной отрасли в условиях постоянно меняющегося рынка. Реализация нишевого подхода в формировании экосистемы НПФ позволит четко сформулировать уникальное предложение, а также выстроить осмысленный, качественный, бесшовный сервис вокруг ежедневных потребностей клиентов (сегментированной аудитории), избежать необходимости вкладывать колоссальные инвестиции и нести высокие риски, связанные со входом в новые сегменты и отрасли.

В работе Яровой Е.С. обосновано влияние показателей адаптивности и экосистемности на развитие системы негосударственных пенсионных фондов. Разработан подход по ранжированию данных показателей, который может быть использован вне зависимости от выбранного метода оценки уровня развития системы НПФ.

Важным элементом исследования является представленная соискателем методика оценки уровня устойчивого развития системы НПФ, учитывающая специфику деятельности НПФ, отличающаяся комплексностью и объективно-

стью оценочных суждений, поскольку объединяет в себе показатели всех зон деятельности НПФ, как финансовых, так и нефинансовых. Использование при расчетах авторских показателей адаптивности и экосистемности позволяет не только определить уровень устойчивого развития системы НПФ в текущий момент времени, отследить динамику, но и своевременно выявить имеющиеся проблемы, причины их возникновения (снижение емкости, спроса и маржинальности рынка сервиса, представленного экосистемой НПФ), обеспечить условия, при которых НПФ имеет возможность оперативно отреагировать, нивелировать и адаптироваться под внешние изменения и обеспечить его устойчивость на рынке.

Отмечая в целом высокий уровень и качество диссертационного исследования, его актуальность, теоретическую и практическую значимость, в то же время следует уделить внимание отдельным дискуссионным моментам.

1. По нашему мнению, не в полной мере изложена позиция автора по поводу того, какие факторы будут определять конкурентные преимущества экосистемы НПФ в связи с активной цифровизацией экономического пространства.

2. В настоящее время при участии Банка России активно создаётся единая инфраструктура Цифрового профиля получателя услуг. Вместе с тем, диссертантом в представленном исследовании не в полной мере раскрыты последствия и перспективы данной инфраструктуры для дальнейшего развития системы НПФ.

3. В силу специфики деятельности НПФ возникает потребность в оценке жизненного уровня пенсионеров в целях принятия соответствующих организационно-финансовых решений. В этой связи, по нашему мнению, в диссертационном исследовании в недостаточной мере представлены данные исследования, что не позволило автору сформулировать соответствующие выводы и предложения.

Указанные замечания не носят принципиального характера и не снижают общей положительной оценки работы.

Основные результаты диссертации отражены в 15 научных работах общим объемом 16,8 п.л., авторский объем – 11,4 п.л., в том числе в шести статьях в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Автореферат и публикации полностью соответствуют содержанию работы. Выводы и результаты диссертации могут быть успешно использованы негосударственными пенсионными фондами в их практической деятельности.

Следует отметить, что диссертация Яровой Екатерины Сергеевны на тему «Развитие системы негосударственных пенсионных фондов на основе новых технологий в финансовом секторе» является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой и соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (ред. от 18.03.2023). Автор диссертации – Яровая Е.С. – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 – Финансы.

Профессор кафедры финансов и кредита
ФГБОУ ВО «Государственный университет
управления», доктор экономических наук, профессор

Ярошук Анатолий Борисович

05 октября 2022


А.Б. Ярошук
А.А. Ярошук

Сведения об официальном оппоненте:

Ярошук Анатолий Борисович

доктор экономических наук (диссертация защищена по специальности 08.00.05), профессор, профессор кафедры финансов и кредита Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления»

Адрес: Рязанский пр., 99, Москва, 109542

Тел. +7 (495) 377-89-14 e-mail: inf@guu.ru