

В объединенный диссертационный совет Д99.2.082.02, на базе  
ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет им.  
Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»,  
ФГБОУ ВО «Череповецкий государственный университет»

## ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора  
Колибабы Владимира Ивановича на диссертационную работу  
Жильцова Сергея Алексеевича на тему: «Совершенствование  
методического инструментария проектного управления инновационными  
технологиями энергоснабжения удаленных потребителей», представленную  
на соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6 - Менеджмент

### **1. Актуальность темы диссертационного исследования**

Электроэнергетика является базовой отраслью экономики любой страны, обеспечивая нормальное функционирование производства и жизнедеятельность населения. Особую значимость данная отрасль имеет для РФ с особенностями ее климатических условий и удаленностью ряда крупных территорий. Поэтому неслучайно, обеспечение энергетической безопасности страны, в том числе за счет надежного и качественного энергоснабжения регионов с низкой плотностью потребителей является одним из главных ориентиров государственной политики, отраженном в энергетической стратегии России до 2035 года. Такое обеспечение невозможно без надлежащего методического инструментария проектного управления инновационными технологиями в сфере энергоснабжения.

Вместе с тем, в настоящее время можно наблюдать дефицит научных исследований в вопросах проектного управления в энергоснабжении удаленных потребителей. Теоретическое обоснование и разработка новых подходов к совершенствованию методического инструментария проектного управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных

потребителей становится важной и своевременной задачей научных исследований, что и предопределило актуальность темы диссертационного исследования Жильцова Сергея Алексеевича.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В диссертационном исследовании Жильцова С.А. четко прослеживаются логические взаимосвязи между теоретической, методической и прикладной частями работы, что обеспечило ее целостность и позволило соискателю сформулировать положения, имеющие научную ценность.

Автором выполнено комплексное научное исследование, обоснованность теоретических положений, выводов и рекомендаций которого, подтверждается корректным использованием основных положений теории инновационного менеджмента на основе обобщения научных публикаций, нормативно-правовых документов, статистической информации. Соискателем исследованы и критически осмыслены теоретические положения экономической науки по вопросам управления проектами в целом и в энергоснабжении в частности, на что в тексте диссертации сделаны соответствующие библиографические ссылки.

Содержание диссертационной работы характеризуется логикой последовательного решения задач: от анализа и научного обобщения теоретических положений и методических основ, к разработке нового методического инструментария по совершенствованию проектного управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных потребителей. Представленный в разделе 1.1 ретроспективный анализ эволюции методологии управления проектами дал возможность соискателю четко сфокусировать свои усилия на решении современных проблем управления проектами в сфере энергоснабжения.



Диссертация Жильцова С.А. изложена грамотным научным языком с применением современной экономической терминологии. Текстовый материал содержит достаточное количество иллюстративного материала, который органично дополняет научно-квалификационную работу.

Теоретические выводы С.А. Жильцова основаны на изучении значительных массивов научных исследований российских и зарубежных ученых и статистических данных, подкреплены экономико-математическими расчетами. Автор грамотно использует существующие научные подходы, помогающие ему достичь сформулированной в диссертации цели и решить поставленные задачи.

Опубликованные по данной тематике исследования других авторов достаточно хорошо согласуются с результатами диссертационной работы Жильцова С.А.

### **3. Новизна и достоверность полученных результатов**

На основе комплексного исследования текста диссертации Жильцова С.А. можно констатировать, что диссертационная работа содержит элементы научной новизны, заключающиеся в обосновании методических и практических разработок, направленных на совершенствование проектного управления инновационными технологиями энергообеспечения удаленных потребителей.

Результаты исследования, содержащие научную новизну, в целом соответствуют области исследования Паспорта специальностей ВАК РФ: 5.2.6 – Менеджмент:

п. 16. Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент);

п. 19. Управление инновациями. Инновационные способности фирмы. Управление организационными и технологическими инновациями. Межорганизационные формы управления инновациями.



Стоит отметить такие результаты соискателя, как:

классификация критериев, используемых при выборе состава и структуры управления инновационной системой энергоснабжения удаленных потребителей, использование которой направлено на помощь в принятии обоснованных и эффективных управленческих решений по выбору инновационных систем энергоснабжения удаленных потребителей;

бинарный подход к управлению инновационными технологиями энергоснабжения удаленных потребителей, основанный на двойственной природе понятия «гибкость управления», сочетающего динамическую и стабильную составляющие;

организационная структура «обратной иерархии» проектного управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных потребителей, характеризующаяся ориентацией на бинарный подход посредством изменения иерархической соподчиненности уровней управления и акцентирования внимания на ключевой роли конечных исполнителей в создании ценности;

обоснованное предложение внедрить в систему управления рисками проектного управления инновационными технологиями энергообеспечения удаленных потребителей показателя «эксплуатационный риск энергоснабжения», важным отличием которого выступает возможность расчета вероятности и масштабов негативного влияния изменений природно-климатических условий и технических факторов;

система индикаторов для оценки эффективности проектного управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных потребителей, отличительной особенностью которой выступает деление на экономическую, экологическую и техническую составляющие.

Таким образом, предложенный в диссертационной работе ряд теоретических положений и методических рекомендаций представляет научный интерес. Результаты работы имеют практическую значимость при реализации задач совершенствования механизмов и инструментов

проектного управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных потребителей.

Достоверность содержащихся в диссертационной работе обобщений, дополнений, выводов и рекомендаций подтверждается использованием в качестве теоретической и методологической основы публикаций авторитетных российских и иностранных авторов, использованием достоверной статистической и нормативной информации, их обработкой с применением современных научно-обоснованных подходов, которые прошли успешную апробацию на практике.

#### **4. Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций соискателя**

Теоретическая значимость диссертационного исследования Жильцова С.А. заключается в приращении научных знаний в области проектного менеджмента в целом, и в частности в сфере управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных потребителей. Разработанные рекомендации представляют несомненный интерес для органов государственной власти, а также для предприятий и организаций энергетической отрасли.

Для подтверждения выдвинутых теоретических положений соискатель провел основательные расчеты, обосновывающие ранее изложенные выводы и отличающиеся практической направленностью.

#### **5. Дискуссионные вопросы и замечания**

Отмечая качественное решение задач диссертационной работы, в то же время необходимо обратить внимание автора на ряд замечаний по существу ее отдельных положений.

1. Цель диссертации представленная как *"обоснование методических и практических разработок по совершенствованию проектного управления инновационными технологиями обеспечения удаленных потребителей"*



сформулирована недостаточно ясно. Непонятно, о каком обеспечении идет речь.

2. Автор в своей работе под термином энергоснабжение подразумевает преимущественно систему генерации энергии. В энергетике под системой энергоснабжения традиционно понимают совокупность генерирующих источников и систем преобразования, передачи и распределения электрической энергии.

3. При апробации методического инструментария управления инновационным проектом прогноз динамики роста тарифов на энергию в пгт. Тура выполнен до 2021 года (стр. 107). На этот период уже можно было бы использовать фактические данные.

4. Вызывает сомнение рекомендация диссертанта *"обязать каждого сотрудника уметь пользоваться программным обеспечением, лежащим в основе информационного ядра; корректно и своевременно вносить в базу все данные и изменения в режиме реального времени"* (стр. 148). Если, как отмечено в проекте, 40% персонала планируется набирать из местных жителей, то очевидно возникнет проблема, связанная с наличием работников соответствующей квалификации.

5. Несмотря на апробацию научно-практических разработок автора на примере объекта в Красноярском крае (стр. 104-149) полагаю, что работа бы выиграла в случае экстраполяции результатов исследования на другие регионы РФ с целью выяснения возможностей адаптации рассматриваемых моделей в других условиях.

6. В работе отсутствует оценка эффективности использования организационной структуры «обратной иерархии» проектного управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных потребителей.

Следует отметить, что указанные замечания не умаляют ценность научных результатов, полученных соискателем в ходе диссертационного исследования и не ставят под сомнение значимость и новизну диссертационной работы.



## **6. Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям**

Изучение диссертационной работы Жильцова Сергея Алексеевича на тему: «Совершенствование методического инструментария проектного управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных потребителей», позволяет сделать вывод о том, что данное исследование отвечает критериям, установленным Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 утвердившем Положение о присуждении ученых степеней кандидата и доктора наук.

Так можно отметить, что в соответствии вышеназванным Положением:

– по пункту 10 – диссертационная работа написана автором самостоятельно и свидетельствует о личном вкладе в науку, содержит новые научные результаты и положения, выдвинутые для публичной защиты. В диссертации приводятся сведения об апробации научных результатов и их использовании в хозяйственной деятельности. Предложенные практические рекомендации аргументированы и оценены в сравнении с другими решениями;

– по пунктам 11 и 13 – по теме исследования опубликовано 23 работы, общим объемом 11,87 п.л. (из них авторский объем – 6,33 п.л.), в том числе 14 статей в научных журналах, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий Высшей аттестационной комиссии Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Автореферат и публикации соискателя полностью отражают основное содержание диссертационного исследования.

– по пункту 14 – в тексте диссертационной работы соискатель ученой степени надлежащим образом ссылается на цитируемые источники, заимствованные материалы и их авторов.

В целом диссертация Жильцова С.А. на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной



работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития знаний в области проектного менеджмента. В диссертации раскрываются качественно новые перспективы совершенствования методического инструментария проектного управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных потребителей, что имеет существенное значение для экономического развития Российской Федерации.

Обобщая вышеизложенное можно констатировать, что диссертация отвечает требованиям п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842), а ее автор Жильцов Сергей Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доктор экономических наук, профессор

Колибаба Владимир Иванович

Подпись В.И. Колибабы заверяю.

Ученый Секретарь Совета ИГЭУ

20.04.2023 г.



Ю.В. Вылгина

**Сведения об оппоненте:**

*ФИО, гражданство:* Колибаба Владимир Иванович, гражданин РФ,

*Ученая степень, звание:* доктор экономических наук, 08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит, 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами промышленности, профессор.

*Место работы, подразделение, должность:* Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина», кафедра экономика и организация предприятия, заведующий кафедрой.

*Почтовый адрес:* 153003, г. Иваново, ул. Рабфаковская, д. 34

*Официальный сайт:* <http://ispu.ru>

*Контактный телефон:* +7 (4932) 269-764

*e-mail:* kolibaba@eiop.ispu.ru