



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе
федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования
«Национальный исследовательский Нижегородский
государственный университет им. Н.И. Лобачевского» (ННГУ),
доктор физико-математических наук, доцент
М.В. Иванченко

«06» марта 2023 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» (ННГУ) на диссертационную работу Ершова Алексея Юрьевича на тему: «Государственное управление цифровой трансформацией национальной экономической системы», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент

Актуальность темы диссертационного исследования

Представленная диссертационная работа посвящена развитию теоретических основ государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы, разработке организационно-экономического инструментария государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы.

Актуальность теоретических, методологических и методических аспектов исследования государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы, учитывая особенности развития цифровых технологий, объясняется рядом существенных моментов.

Во-первых, современные вызовы мировой глобализации и специфика социально-экономического развития национальной экономической системы России приводят к тому, что достижение лидерских позиций и повышение конкурентоспособности на мировой арене возможно путем активного внедрения

цифровой трансформации во все сферы экономической деятельности. Следовательно, чем быстрее технологические идеи будут модифицированы в цифровые продукты, тем активнее будут протекать трансформационные процессы в стране.

Соответственно, осуществление эффективного государственного управления цифровой трансформацией в социально-экономическом пространстве национальной экономической системы остается вопросом стратегической важности, от реализации которого зависит преодоление кризисных ситуаций в экономике, повышение устойчивого роста экономических и социальных показателей развития всех видов экономической деятельности, эффективность использования различных ресурсов и результаты модернизации национального хозяйства.

Во-вторых, экономическая конкурентная борьба в современных условиях мировой экономики ставит перед национальной экономической системой России новые вызовы. В настоящее время, помимо общемировых трендов и глобальных процессов, экологической политики развитых стран, неопределенных последствий пандемии, необходимо учитывать санкционные ограничения и неопределенность экономической ситуации с основными торговыми партнерами и иностранными инвесторами.

Формирование и реализация приоритетных цифровых проектов в производственном пространстве национальной экономической системы как инструмент осуществления государственной политики обусловлены необходимостью максимально эффективного использования бюджетных средств для достижения установленных социально-экономических показателей и актуальностью осуществления структурной модернизации национальной экономики за счет широкого внедрения цифровых технологий и эффективного использования цифровых конкурентных преимуществ.

В-третьих, эффективность национальной экономической системы зависит от развития и внедрения цифровой трансформации во все сферы общественной деятельности, которые, в свою очередь, влияют на интенсивность технологического процесса и реализацию инвестиционных проектов. Вопросы государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы выходят на первый план. Одним из факторов, обеспечивающих устойчивое развитие страны, является своевременное и сбалансированное цифровое развитие макро-, мезо- и микроэкономических систем России. Его следует осу-

ществлять с учетом приоритетов социально-экономического развития, среди которых можно выделить цифровизацию реального сектора экономики. Создание новых и модернизацию существующих предприятий необходимо производить с использованием современных цифровых технологий, обеспечивающих обновление технологических основ экономической системы, повышение уровня ее конкурентоспособности, внедрение последних достижений научно-технологического развития. Подобное развитие должно способствовать повышению уровней технологического уклада национальной экономической системы.

Таким образом, на современном этапе социально-экономического развития тема диссертационного исследования Алексея Юрьевича Ершова, посвященная реализации государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы, разработке организационно-экономического инструментария, направленного на стимулирование и управление цифровыми преобразованиями в экономике страны является весьма актуальной.

Структура, логика и содержание диссертации в полном объеме определяются сформулированными для исследования задачами, решение которых обоснованно совокупностью теоретических, методологических и практических аспектов государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы. Структура и последовательность изложения материалов раскрыты на основе доказательной базы, генезиса существующих и выполненных автором исследований, характеризуется логичностью и завершенностью, что определяет результаты диссертационной работы как достоверные и значимые. Представленная на рецензию диссертация состоит из введения, трех глав, выводов, заключения, списка литературы, приложений. Основное содержание изложено на 230 страницах; работа содержит 330 источников, 36 таблиц, 76 рисунков.

Диссертационная работа построена по принципу движения от теоретико-концептуальных основ исследования государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы к методическим особенностям формирования и реализации государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы, а далее – к практической реализации механизма государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы.

В первой главе «Теоретические основы государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы» представлена сущность и принципы цифровой трансформации национальной экономической системы, этапы развития индустриализации и цифровой трансформации национальной экономической системы, концептуальная основа понятий «цифровая экономика», «цифровая трансформация» в сопряжении с основными характеристиками концепции «Индустрия 4.0»: создание цифрового предприятия» (стр. 15-36). Автором рассмотрены теоретические подходы к исследованию особенностей государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы в условиях нестабильной глобализации (стр. 36-64), а также предложена концептуальная мультиатрибутивная модель государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы (стр. 64-81).

Во второй главе «Методические аспекты государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы» автором исследованы затраты на развитие цифровой трансформации по РФ, использование цифровых технологий в организациях и по странам, рассмотрены основные показатели цифровой трансформации национальной экономической системы, представлено ядро государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы, система показателей комплексной рейтинговой оценки уровня цифровой трансформации экономической деятельности регионов, детерминирована система факторов, риски и мероприятия государственного управления цифровой трансформации национальной экономической системы (стр. 82-104), проведен анализ современного состояния цифровой трансформации национальной экономической системы (стр.104-120), предложен методический подход к оценке государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы (стр. 120-148).

В третьей главе «Разработка организационно-экономического инструментария государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы» проведена систематизация методов оценки уровня цифровой трансформации национальной экономической системы (с. 149-161), разработана методика комплексной рейтинговой оценки уровня цифровой трансформации экономической деятельности на региональном уровне национальной экономической системы (с. 161-170), представлена система показателей комплексной рейтинговой оценки уровня цифровой трансформации эконо-

мической деятельности на региональном уровне национальной экономической системы (с. 162), динамика показателей цифровой трансформации регионов по Центральному федеральному округу по РФ в 2017-2021 гг. (163) и предложено организационно-экономический инструментарий государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы (с. 170-185), включающий организационно-экономический механизм государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы, учитывающий для различных объектов исследования комплекс задач, принципов и эффектов, отличающийся комплексным, межфункциональным, многоуровневым подходом на макроуровне (стр. 179), стратегическую карту организационно-функционального государственного управления, включающую организационные мероприятия, экономические рычаги и стимулы центра технологического компетентностного внедрения цифровых решений, на мезоуровне (стр. 181), а также программу цифровой трансформации хозяйствующего субъекта, отличающуюся учетом использования цифровых технологий в процессе экономической деятельности на микроуровне (стр. 183).

Заключение диссертации содержит основные итоги и выводы, полученные на основании проведенного исследования.

Степень научной новизны и значимость для науки и практики полученных автором диссертации результатов.

В диссертационном исследовании представлены авторские обобщения по разработке научно-методического аппарата государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы, отличающегося учетом масштабных, отраслевых и статусных особенностей и специфики их проявления. Наиболее значимые положения научной новизны заключаются в следующем:

1. представлен авторский концептуальный мультиатрибутивный подход государственного управления к оптимизации модели цифровой трансформации НЭС на микро- мезо- и макроуровнях, раскрывающий структурные особенности и специфику цифровой трансформации национальной экономической системы, который позволяет содержательно интерпретировать сложное понятие «цифровая трансформация», что обеспечивает национальной экономической системе возможность эффективно использовать имеющийся технологический потенциал, своевременно реагировать на изменения внешней среды национальной экономической системы посредством маневрирования ограниченными ре-

сурсами (с. 64-80). Новизна данного научного положения позволяет расширить концептуальные основы исследования государственной политики цифровой трансформации в экономическом пространстве страны, а также на современном этапе более четко сформулировать приоритеты и вектор государственной политики национальной экономической системы в условиях технологического суверенитета.

2. Соискатель сформулировал и классифицировал экзогенные и эндогенные факторы, способствующие и препятствующие государственному управлению цифровой трансформацией НЭС на микро-, мезо- и макроуровнях. Достоинством авторской классификации является прикладной характер ввиду того, что это позволяет анализировать состояние технологического развития, дифференцировать механизмы поддержки экономической деятельности по стратегическим ориентирам государственного управления цифровой трансформацией НЭС и обосновывать меры по привлечению инвесторов в цифровую деятельность национальной экономической системы, что послужит ориентиром в изменившихся условиях внешней среды (с. 82-104). Данная детерминация факторов государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы в условиях технологического развития обоснована автором с позиции научной новизны. Данный методический инструмент позволит более детально и качественно проводить оценку специфики цифровой трансформации по видам экономической деятельности и неравномерности внедрения цифровых технологий в различных отраслях, что положительно повлияет на социально-экономическое развитие национальной экономической системы в условиях модернизации.

3. На основе анализа и обобщения статистических данных автором разработан методический подход к оценке государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы, отличающийся последовательной реализацией выделенных автором четырех взаимосвязанных этапов, предполагающих учет состояния научно-образовательного потенциала, блоков использования цифровых технологий, внедрения информационно-коммуникационных технологий, инновационной активности цифровой трансформации на макро-, мезо- и микроуровнях, что позволит в рамках формирования стратегического управления учитывать взаимосвязь особенностей реализации государственной политики национальной экономической системы и приоритетов цифровой трансформации в современных условиях (с. 96-124). Данный

методический подход к оценке государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы имеет научную и практическую значимость, что позволит органам власти оперативно принимать управленческие решения по поводу элиминирования влияния факторов, способствующих и препятствующих развитию цифровой трансформации, в среднесрочной и долгосрочной перспективе в соответствии с потребностями социально-экономического развития государства.

4. Отличительной особенностью разработанной А.Ю. Ершовым методики комплексной рейтинговой оценки уровня цифровой трансформации экономической деятельности на региональном уровне национальной экономической системы является предложенная иерархическая система частных показателей цифровых компонент и интегральной оценкой уровня цифровой трансформации (с. 161-170). Использование данной методики позволяет органам власти реализовать комплекс мероприятий, способствующий обновлению и повышению уровня технологического оснащения территориальных мезоэкономических систем, повысить эффективность принятия управленческих решений на каждом этапе в рамках осуществления государственного управления цифровой трансформацией, а также реализовать приоритетные технологические проекты для решения стратегических задач макро- и мезоэкономического уровня национальной экономической системы.

5. Соискателем предложен организационно-экономический инструментальный государственный управления цифровой трансформацией национальной экономической системы через призму целевых ориентиров, задач, принципов, функций и эффектов, определяющих направления вложения инвестиционных средств и принятие технологических решений в экономическом пространстве национальной экономической системы. Благодаря организационно-экономическому механизму органы власти смогут концентрировать управленческие воздействия для реализации прогнозирования долгосрочного эффективного и устойчивого развития и для повышения цифровой конкурентоспособности России на глобальном уровне.

Общие выводы по данным положениям характеризуют позицию автора как доказательную, последовательную, обоснованную и содержащую элементы научной новизны.

Диссертация насыщена аналитическим материалом, отражающим качественные и количественные характеристики объекта исследования, содержит теоретически значимые и практически применимые результаты.

Теоретическая значимость результатов исследования заключается в дополнении базовых теоретических основ исследования государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы, вносящих вклад в расширение научных представлений о государственном управлении цифровой трансформацией, а также возможности более глубокого научного изучения экономического содержания процесса государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии методического и эмпирического инструментария для государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы, а также в разработке механизма реализации государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы.

Содержащиеся в работе выводы и рекомендации государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы могут быть использованы при совершенствовании управленческих отношений в практической деятельности органов власти на макро-, мезо- и микроуровнях при разработке государственной цифровой политики, реализации национальных и федеральных проектов; а также для оценки, моделирования и прогнозирования технологического развития, обоснования форм и способов организации и стимулирования экономической деятельности, формирования цифровых стратегий и оперативного решения, что подтверждается апробацией и внедрением результатов исследования.

Степень обоснованности положений и достоверность результатов диссертационной работы.

В диссертации проанализирован значительный объем публикаций отечественных и зарубежных экономистов, рассмотрены научные концепции, теоретические подходы и фундаментальные труды в области исследования государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы, позволившие автору сформировать теоретическую платформу исследования государственного управления цифровой трансформацией, а также разработать методические подходы к ее анализу. Кроме того, автором представлены научные работы по реализации государственного управления цифровой

трансформацией национальной экономической системы.

В диссертации была использована весьма представительная и обширная информационная база, в частности, нормативно-правовые акты РФ и регионов, регламентирующие процедуру государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы; данные федеральной службы государственной статистики; результаты собственных расчетов автора, выполненных на основе официальной статистической информации. Значимым информационным источником в рамках диссертационного исследования послужили научные труды отечественных и зарубежных ученых, специалистов в области исследования государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы.

Теоретические положения, следующие из них выводы и практические рекомендации, представленные в диссертационном исследовании, правомерно считать научно обоснованными и достоверными.

Подтверждение опубликования основных результатов диссертации в научной печати и соответствие содержания автореферата основным положениям диссертации.

Публикации по теме исследования достаточны: 29 работ общим объемом 60,3п.л. (авторский объем – 8,57п.л.), в том числе 9 статей в рецензируемых изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (по данным eLibrary.ru по состоянию на 20.02.2023 года) и 4 статьи, проиндексированные в базах Scopus и WoS (по данным scopus.com и webofknowledge.com по состоянию на 20.02.2023 года).

Автореферат диссертации и опубликованные работы в полной мере отражают основное содержание и положения проведенного исследования.

Критический анализ и замечания к работе

Вместе с тем, диссертационная работа А.Ю. Ершова на тему «Государственное управление цифровой трансформацией национальной экономической системы» не лишена ряда недостатков и дискуссионных моментов, в связи с этим считаем необходимым сделать следующие замечания:

- в первой главе автором рассмотрены различные трактовки понятий «государственное управление», «цифровая экономика», «цифровая трансформация», цели, задачи государственного управления (с. 63-74). Однако, не обоснована собственная, авторская точка зрения по дефиниции «государственное

регулирование» и не ясно какими принципами руководствуются органы государственного управления цифровой трансформацией НЭС;

- во второй главе на страницах 102-104 в таблице 15 автором классифицированы группы факторов, способствующих и препятствующих государственному управлению цифровой трансформацией НЭС, риски и мероприятия по отраслевым блокам. Считаем, что практическая значимость диссертационного исследования возросла бы при дополнении данных таблицы конкретными инвестиционными проектами, содержащими показатели экономической, финансовой, социальной эффективности как для участников проекта, так и для конкретных отраслей национальной экономической системы;

- вызывает научно-практический интерес предложенный автором методический подход к оценке государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы (стр. 120-148), отличающийся совокупностью четырех взаимосвязанных этапов, позволяющих оценить уровень цифровой трансформации национальной экономической системы и сформировать информационную базу цифровых технологий. Однако из содержания работы не ясно: каковы ограничения по применению данного методического подхода;

- автором проводится апробация методики комплексной рейтинговой оценки уровня цифровой трансформации экономической деятельности по регионам Центрального Федерального округа (стр. 161-170 дисс.), что, несомненно, является интересным. Однако, в дальнейших исследованиях следует адаптировать и апробировать предложенный методический подход в отраслевом аспекте, поскольку автор предлагает классификацию факторов по отраслям (стр. 101-102 дисс.). Это позволит конкретизировать цели и задачи рекомендуемого автором организационно-экономического механизма, направленного на повышение эффективности цифровой трансформации и увеличение потенциала национальной экономической системы.

Указанные недостатки не снижают общего положительного мнения о работе, не являются критичными, не оказывают существенного влияния на её качество, обоснованность и достоверность авторских разработок, их научную ценность и значимость для теории и практики.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертационное исследование Ершова Алексея Юрьевича «Государ-

ственное управление цифровой трансформацией национальной экономической системы», представленное в объединенный диссертационный совет Д 99.2.082.02, созданный на базе ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», ФГБОУ ВО «Череповецкий государственный университет», представляет собой законченную научно-квалификационную работу, в которой предложены новые научно-обоснованные экономические решения в области теории и методологии исследования государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы, позволившие автору сформировать эффективный организационно-экономический инструментарий государственного управления цифровой трансформацией национальной экономической системы, а также определить выработку единых стандартов и методологии, контроль архитектуры и синергетическое управление данными цифровой трансформации.

Диссертация написана Алексеем Юрьевичем Ершовым самостоятельно, обладает внутренним единством и логикой структуры, содержит новые научные результаты и положения, свидетельствует о личном вкладе автора в теорию менеджмента. Публикации и автореферат в полной мере отражают содержание диссертационной работы.

Диссертация оформлена должным образом в соответствии с Национальным стандартом Российской Федерации ГОСТ Р 7.0.11-2011 «Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления».

Цель, задачи и содержание диссертационного исследования соответствует пунктам Паспорта научной специальности 5.2.6. - Менеджмент: п. 4. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления; п. 8. Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы ее разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях; п. 26. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса.

Отмеченное дает основание считать, что диссертация Ершова Алексея Юрьевича на тему «Государственное управление цифровой трансформацией национальной экономической системы» соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук

по специальности 5.2.6. - Менеджмент.

Отзыв подготовлен и подписан заведующим кафедрой экономики, предприятий и организаций ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» доктором экономических наук, профессором Трофимовым Олегом Владимировичем.

Результаты диссертационной работы, автореферат и отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры экономики, предприятий и организаций ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» «28» февраля 2023 г., протокол №5.

Заведующий кафедрой экономики,
предприятий и организаций
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский
Нижегородский государственный
университет им. Н.И. Лобачевского»
доктор экономических наук,
профессор



О.В. Трофимов

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»

Адрес: 603022, г. Нижний Новгород, пр.Гагарина, 23
Тел. +7 (831) 462-30-85 e-mail: unn@unn.ru

