

В объединенный диссертационный совет 99.2.082.02, созданный на базе ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», ФГБОУ ВО «Череповецкий государственный университет»

#### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Метельского Андрея Андреевича на тему «Совершенствование системы банковского обслуживания на основе цифровой трансформации финансовых технологий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 – Финансы

Цифровая трансформация системы банковского обслуживания представляет собой организационное обновление с применением новых информационно-коммуникационных технологий. Исследование процессов цифровизации банковской отрасли расширяет представление о финтехе как современной отрасли цифровых финансовых технологий, позволяющих преобразовать систему финансовых отношений на основе реализации новых форматов бизнес-моделей и сетевого сотрудничества с применением цифровых платформ, что способствует росту эффективности системы банковского обслуживания.

Судя по автореферату, диссертационное исследование, выполненное А.А. Метельским, является актуальным, новаторским, имеет теоретическую и практическую значимость. Наиболее значимыми в решении важной научной задачи разработки и развития теоретико-методических положений, раскрывающих направления цифровой трансформации современной системы банковского обслуживания, являются следующие результаты: автором разработан концептуальный подход к совершенствованию системы банковского обслуживания на основе цифровой трансформации (с. 10-12); предложен методический подход к оценке уровня развития цифровых финансовых технологий в процессе трансформации системы банковского обслуживания (с. 13-16); разработана модель цифровой платформы в архитектуре системы банковского обслуживания (с. 17-19); обоснован алгоритм внедрения цифровых финансовых технологий в систему обслуживания банковских клиентов (с. 20-22).

Выносимые на защиту положения научно обоснованы и содержат новые подходы к развитию банковской отрасли посредством цифровой трансформации современной системы банковского обслуживания. Диссертационная работа представляет не только научный, но и практический интерес.

На основе автореферата можно сделать вывод о том, что диссертация выполнена на высоком профессиональном уровне и является логически связанным, законченным научным трудом. Основные научные результаты апро-

бированы в ряде публикаций, в том числе в авторитетных российских изданиях.

Однако исследование не лишено ряда недостатков. Представляет интерес анализ макроэкономической среды, поскольку события последних лет, вызванные санкционным давлением, крайне деструктивно влияют на банковский сектор.

Данное замечание носит дискуссионный характер и не влияет на общее положительное впечатление о диссертационной работе.

Диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней ВАК Минобрнауки РФ, а ее автор, Метельский Андрей Андреевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 – Финансы.

Профессор Департамента корпоративных финансов  
и корпоративного управления  
Факультета экономики и бизнеса  
ФГБОУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»  
доктор экономических наук, профессор



Камиль Нарзаватович Мингалиев

Финансовый университет  
125167, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2  
Тел.: +7 (499) 270-22-89  
E-mail: kmingaliyev@fa.ru

Подпись *Мингалиева К.Н.*  
*спец. по кадр. обеспеч.*  
*Г.С. Тимошенко*

