

В диссертационный совет Д 99.2.082.02 созданный на базе на базе ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет им. Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», ФГБОУ ВО «Череповецкий государственный университет»

## О Т З Ы В

*на автореферат диссертации Жерегели Андрея Васильевича «Управление организацией в контексте цифровой трансформации: теоретико-методические и практические подходы», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности:*

*5.2.6 – Менеджмент (экономические науки)*

Развитие цивилизованной рыночной экономики в определенный момент формирует вокруг экономических агентов конъюнктуру сверхконкуренции. В такой ситуации промышленные предприятия, крупные производители, организации и средний/малый бизнес стремятся создать большую приверженность потребителей к собственным товарам и услугам. Путь к исключительной лояльности подразумевает нестандартный внутренний маркетинг и менеджмент, включающие в себя долгосрочный горизонт работы, трансформацию многих конкурентных парадигм, с использованием многих составляющих, одной из которых является цифровой формат ведения бизнеса и полный переход на цифровую платформу. Российская практика такова, что началось вхождение в фазу развития конкурентного рынка, уже сейчас наметился тренд на генерирование преимуществ благодаря использованию прорывных инноваций, социальных инвестиций и социальной ориентации многих предприятий, компаний-лидеров и фирм, что можно связать с их активностью по эффективной интериоризации цифровой ментальности и формированию цифровой экосреды, внедрением принципов и практики цифровой трансформации. При этом эффект на выходе получается гораздо более глобальный, чем возможно было себе представить изначально. В частности, цифровая оболочка многое меняет, поскольку намного больше возможностей для монетизации и увеличения маржи. При этом сами цифровые транзакции практически ничего не стоят, если они автоматизированы. В этом сосредоточены новые точки и возможности для оптимизации расходов организаций.



Очевидно, что диссертационная работа Жерегели А.В. обладает большим потенциалом и перспективой научного приращения, поскольку освещает новое направление и спектр задач в российской практике: управление развитием производственной системы организации/предприятия/компании на основе менеджмента ресурсного потенциала цифровых технологий. Это несомненно крайне актуально для науки и практики.

В целях повышения эффективности деятельности организации необходимо правильное и эффективное управление ресурсным потенциалом цифровых технологий, что обеспечит высокую добавленную стоимость конечного продукта. Этот тезис закладывает автор в рамках основной цели диссертации: развитие теоретико-методологического комплекса в области управления развитием бизнес-процессов, реализуемых в современной организации посредством использования ресурсов цифровых технологий.

Обоснованность научных положений и практических рекомендаций диссертационной работы основана на использовании концептуальных положений, научных разработок, выводов и рекомендаций современных отечественных и зарубежных ученых-экономистов в области ресурсного управления, менеджмента организаций с элементами цифрового развития, теории заинтересованных сторон и др.

Тем не менее, диссертационное исследование не лишено недостатков. Хотелось бы услышать мнение соискателя в вопросе интеграции двух, на первый взгляд, нерелевантных подсистем: управляющей и управляемой. Что автор подразумевает под этими понятиями или это понятия одного смыслового ряда?

В целом, судя по автореферату, диссертация представляет собой завершенную самостоятельную научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему и имеющую элементы новизны. Она соответствует требованиям ВАК, а ее автор – Жерегеля Андрей Васильевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

### **Кандидат экономических наук**

Першина Татьяна Алексеевна, кандидат экономических наук (специальность: 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика), ведущий научный сотрудник, ФГБУ «Научно-исследовательский институт проблем социально-экономической статистики Федеральной службы государственной статистики» (НИИ статистики Росстата), адрес: 105679, г. Москва, Измайловское шоссе, д.44, тел.: +7 (915) 236-18-57, электронная почта: tatypershina@yandex.ru

