

В объединенный диссертационный совет  
Д 999.239.03 на базе ФГБОУ ВО  
«Владимирский государственный университет  
им. Александра Григорьевича и  
Николая Григорьевича Столетовых»,  
ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный  
технический университет им. Р.Е. Алексеева»,  
ФГБОУ ВО «Волжский государственный  
университет водного транспорта»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Садыкова Эльдара Айдынбековича на тему  
«Управление экономической устойчивостью морского портового оператора»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным  
хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами (транспорт)»

Портовая деятельность выступает стратегическим компонентом развития отечественной экономики и одним из ключевых звеньев функционирования транспортной системы России. Важным направлением преобразования российской транспортной системы становится обеспечение устойчивого развития морских портов, способствующее повышению эффективности морских внешнеторговых, транзитных и каботажных перевозок грузов в современных турбулентных условиях. На основании изложенного считаю научно-квалификационную работу Э.А. Садыкова актуальной и своевременной

Соискателем рассмотрены теоретико-методические аспекты обеспечения устойчивого развития портовых операторов при наличии неопределенности как внешней, так и внутренней среды, изучены и обобщены профильные публикации ученых и практиков относительно исследуемой темы. Систематизированы положения, позволившие автору на основе многоуровневого экономического анализа деятельности морских портовых операторов разработать научно-методические положения и практические рекомендации по обеспечению их устойчивого функционирования в долгосрочной перспективе, что и нашло отражение в автореферате.

Автореферат свидетельствует о тщательной проработке автором круга вопросов обеспечения устойчивого развития морских портов в контексте национальных целей развития.

К числу наиболее интересных результатов, которые находят свое отражение в автореферате, можно отнести: введение авторской классификации факторов экономической устойчивости портового оператора; разработку



механизма управления экономической устойчивостью портового оператора, отличающегося блочной структурой аналитических и управленческих компонент, позволившего вырабатывать направления обеспечения оптимального уровня устойчивости и проводить корректировку программ развития транспортного предприятия; обоснование алгоритма проведения экономического анализа деятельности морских портовых операторов, отличающегося составом показателей и последовательностью реализации аналитических процедур, что позволило выявить и систематизировать проблемы и установить причинно-следственные связи отдельных характеристик устойчивости портов; разработку комплексной методики оценки устойчивости портового оператора.

Необходимо подчеркнуть существенную практическую значимость представленной работы. Результаты исследования будут полезны для внедрения в практику деятельности администраций морских портов при разработке и корректировке стратегий развития.

Научные положения, выводы и предложения, сформулированные в автореферате, представляются достоверными и подтверждаются статистическими данными. Исследование базируется на методах системного, структурно-функционального, компаративного и статистического анализа, экспертных оценках и анализе динамических рядов. Вместе с тем, из текста автореферата не ясно как определяются единичные показатели логистической устойчивости портового оператора, что является упущением.

В целом представленное диссертационное исследование Садыкова Э.А. отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям «Положением о присуждении ученых степеней», а его автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (транспорт)».

доктор экономических наук, профессор,  
заведующая кафедры «Менеджмент  
и бизнес-информатика»  
Владимирского филиала  
федерального государственного  
образовательного бюджетного учреждения  
высшего образования «Финансовый университет  
при Правительстве РФ»  
Звягинцева Ольга Павловна

*Звягинцева*  
19 05 22



Адрес: 600037, Владимир, ул. Тихонравова, д. 1, каб. 117  
Телефон: 8(4922)344307, внутр. 117  
E-mail: O.P.Zyagintseva@fa.ru

*Подпись Звягинцевой О. П. заверено  
кабинетом ректора  
проф. Н. Г. Новикова*