

В объединенный диссертационный совет Д 999.239.03, созданный на базе ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», ФГБОУ ВО «Волжский государственный университет водного транспорта»

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента на диссертационную работу Садыкова Эльдара Айдынбековича на тему «Управление экономической устойчивости морского портового оператора». Диссертация представлена на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Проблема устойчивости функционирования и развития в условиях конкурентного рынка актуальна для хозяйствующих субъектов независимо от их отраслевой принадлежности. Транспорт же, в силу своей социальной, экономической и стратегической роли, а также с учетом высокой динамики факторов, формирующих внешнюю среду отраслевых организаций, требует (в рамках управления как хозяйствующими субъектами, так и отраслью в целом) применения методов, направленных на реализацию концепции устойчивого развития.

Известно, что в условиях глобализации мировой экономики более 80 % мировой торговли по физическому объему приходится на морские перевозки. Поэтому портовая деятельность входит в число национальных приоритетов. Устойчивое функционирование российских морских портов является одним из современных направлений трансформации транспортной системы, обеспечивающей экспорт и импорт товаров и услуг. В связи с чем управление экономической устойчивости морского портового оператора является актуальной современной задачей. Поэтому на сегодняшний день не вызывает сомнения тот факт, что требуется создание методической базы совершенствования оценки и повышения экономической устойчивости морского портового оператора.

Учитывая вышесказанное можно утверждать, что диссертационное исследование Садыкова Э.А. являются актуальным, а его разработка имеет определенный научный интерес, теоретическую значимость и важное прикладное значение.

## **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании, обеспечивается:

- систематизацией и анализом отечественного и зарубежного опыта в области экономики и управления на транспорте, в частности на морском транспорте;
- использованием теоретической и информационной базы исследования, включающей труды отечественных и зарубежных специалистов в области экономики морского транспорта, теории и практики экономической устойчивости хозяйствующих субъектов;
- апробацией основных результатов исследования в научных публикациях и в проектной практике.

## **Оценка достоверности, апробации и новизны научных положений, выводов и результатов, полученных в диссертационном исследовании**

Достоверность результатов, полученных автором, основывается на использовании статистических и аналитических данных морских портовых операторов, применении методов системного, структурно-функционального, компаративного и статистического анализа, метод весовых коэффициентов, парного сравнения, экспертных оценок и динамических индексов.

Степень достоверности и апробация результатов исследования подтверждается внедрением полученных теоретических и научно-методических результатов в образовательный процесс Волжского государственного университета водного транспорта по направлениям подготовки «Менеджмент» и «Технологии транспортных процессов».

Предложенные автором методика оценки экономической устойчивости морского портового оператора апробирована в АО «Новорослесэкспорт».

Полученные в рамках диссертации результаты опубликованы в 11 научных работах, в том числе имеется шесть публикаций в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России. Основные результаты диссертационного исследования представлялись на международных и всероссийских научно-практических конференциях.

К основным научным результатам, полученным в диссертации, отвечающим требованиям достоверности и научной новизны, следует отнести:

- выполненную классификацию факторов экономической устойчивости портового оператора, на основе которой разработана авторская система критериев оценки уровня экономической устойчивости портового оператора (стр. 12-30);
- разработанный механизм управления экономической устойчивостью портового оператора, позволяющий определять направления обеспечения уровня экономической устойчивости (стр. 31-44);
- предложенный алгоритм выполнения экономического анализа деятельности морских портовых операторов, используемый для выявления и систематизации проблем и установления причинно-следственных связей отдельных ха-

ра характеристик экономической устойчивости портовых операторов Российской Федерации (стр. 45-86);

– разработанную многоуровневую процедуру оценки экономической устойчивости портового оператора и уточненные операции, выполняемые на каждом из этапов этой процедуры. В частности определен предпочтительный состав единичных показателей функциональных составляющих экономической устойчивости портового оператора (стр. 87-104);

– сформированные научно-практические рекомендации по совершенствованию управления экономической устойчивостью морских портовых операторов, реализация которых может способствовать их устойчивости функционирования (стр. 116-131).

### **Теоретическая и практическая значимость исследования**

Теоретическая значимость результатов исследования состоит в дальнейшем развитии экономической теории, в частности теории экономической устойчивости хозяйствующих субъектов.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что они доведены до конкретных, научно обоснованных рекомендаций, направленных на формирование и реализацию отдельных решений в процессе совершенствования системы управления устойчивым развитием портовых операторов, в том числе, рекомендаций по проведению процедуры оценки устойчивости портового оператора, по выбору направлений обеспечения устойчивого развития портовых операторов Российской Федерации. Прикладное значение разработок состоит в том, что реализация этих рекомендаций может обеспечить информационную основу для разработки разного уровня планов функционирования морского портового оператора.

### **Оценка содержания диссертационной работы, ее завершенность**

Анализ содержания диссертационной работы показал, что она соответствует сформулированной теме, а также требованиям Положения ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Базируясь на результатах анализа современного состояния морских портовых операторов, на теории транспортного менеджмента Садыков Э.А. сформулировал цель и задачи диссертационного исследования. При этом следует отметить логическую последовательность, обоснованность, полноту и завершенность научно-квалификационной работы.

Содержание диссертации включает введение, три главы, заключение, библиографический список из 179 источников и два приложения. Объем текста диссертации составляет 161 страницу, работа содержит 30 таблиц и 28 рисунков.

Тематика научно-квалификационной работы и область исследования соответствуют пунктам 1.4.79 – развитие методологии и экономической теории транспорта, 1.4.80 – экономический анализ деятельности предприятий и организаций различных видов транспорта, выполняемый на уровне транспортной системы страны, ее регионов, видов транспорта и их

структурных подразделений – железных дорог, морских и речных пароходств, авиакомпаний и др., 1.4.89 – планирование и анализ производственно-хозяйственной и коммерческой деятельности предприятий транспорта Паспорта специальности ВАК Минобрнауки РФ 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

В первой главе – «Теоретико-методические основы управления экономической устойчивости портового оператора» – рассмотрены научно-методические основы управления экономической устойчивости; выявлены особенности формирования экономической устойчивости морских портовых операторов; определены методы и механизмы управления их экономической устойчивостью.

Вторая глава – «Мониторинг устойчивого развития российских портовых операторов» – содержит результаты исследования роли портовых операторов в реализации внешнеторгового потенциала Российской Федерации. Представлены результаты анализа динамики грузооборота и пропускной способности портовых операторов Азово-Черноморского бассейна, в связи с чем выявлены экономические проблемы портов Азово-Черноморского бассейна.

В третьей главе диссертации представлены и раскрыты авторские разработки в области совершенствования системы управления устойчивым развитием морских портовых операторов, в частности, сформирована комплексная методика оценки экономической устойчивостью морского портового оператора, выполнена оценка экономической устойчивости морского портовых оператора АО «Новорослесэкспорт» и предложены направления обеспечения устойчивого развития портовых операторов Российской Федерации.

В заключении по результатам диссертационного исследования сформулированы выводы и даны практические предложения. В них отражены достигнутые результаты, полученные автором лично. Выводы и научные результаты диссертационного исследования соискателя последовательны, логичны и соответствуют теме исследования, цели, поставленным задачам.

### **Дискуссионные положения по работе**

По тексту диссертации можно сделать следующие замечания, не влияющие на общую положительную оценку исследования и носящие дискуссионный характер:

1) непонятно, для чего автором на стр. 81-83 диссертационной работы, исходя из уровня рентабельности продаж, выделил три группы портовых операторов, работающих в акватории Азовского и Черного морей, если далее в тексте работы эта группировка не учитывается;

2) на стр. 102 отмечается, что показатели значимости (веса) определяются одним из экспертных методов – методом парных сравнений. «При использовании данного метода эксперт, используя матрицу попарных сравнений, осуществляет «попарное взвешивание» показателей, отвечая на вопрос: «Какой параметр из двух оказывает наибольшее влияние на общий показатель экономической устойчивости?» Из этого следует, что два разных эксперта при опреде-

лении экономической устойчивости по предлагаемой методике получают разные веса групповых показателей и, следовательно, разные результаты уровня интегрального показателя экономической устойчивости портового оператора;

3) подраздел 3.2 (стр. 104-115) называется «Оценка экономической устойчивости морских портовых операторов», но в нем приводится оценка экономической устойчивости только одного портового оператора АО «Новорослесэкспорт». Возникает сомнение в результативности реализации предлагаемой автором методики в других условиях;

4) требует пояснения со стороны автора приведенная на стр. 106 диссертационной работы таблица 16 «Производственная характеристика МПО «ХХХ» за 2012-2019 гг.», источником которой указан «ГОСТ Р 55507-2013. Эксплуатация речных портов. Термины и определения. – М.: Стандартинформ, 2014».

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки проведенных Садыковым Э.А. исследований. Диссертация является завершенной научно-квалификационной работой, характеризующейся аргументированностью и полнотой обоснования, направленной на решение актуальной научно-практической задачи обеспечения экономической устойчивостью морских транспортных операторов.

#### **Соответствие автореферата основному содержанию диссертационной работы**

Автореферат полностью соответствует содержанию диссертации и отражает основные положения исследования.

#### **Соответствие диссертации и автореферата требованиям ГОСТ Р 7.0.11-2011, системе стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу, а также структуре и правилам оформления. М.: Стандартинформ, 2012**

Диссертация и автореферат соответствует требованиям ГОСТ Р 7.0.11-2011, системе стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу, а также структуре и правилам оформления.

#### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным «Положением о присуждении ученых степеней» по пунктам 10, 11 и 14**

В соответствии с пунктом 10 Положения о порядке присуждения ученых степеней диссертация подготовлена в виде рукописи, написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, что свидетельствует о личном вкладе автора в науку. В диссертации имеются сведения о практическом применении полученных автором диссертации научных результатов, а также рекомендации по использованию научных выводов.

Согласно пункту 11 Положения основные научные результаты диссертации достаточно полно отражены в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК России.

Согласно пункту 14 положения в диссертационной работе содержатся ссылки на авторов и источники заимствования материалов или отдельных результатов.

Диссертация Садыкова Эльдара Айдынбековича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является завершенной научно-квалификационной работой, в которой определены и развиты методические положения и практические рекомендации по обеспечению устойчивого функционирования морских портовых операторов в долгосрочной перспективе, что соответствует требованиям пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)».

Официальный оппонент –  
заведующий кафедрой  
экономики водного транспорта  
ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени  
адмирала С.О. Макарова»  
д-р экон. наук (по спец. 08.00.05),  
доцент

Григорян Мартын Грантович

Справочные данные

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова» 198035, Санкт-Петербург, ул. Двинская, д. 5/7, <http://gumrf.ru>, (812) 7489683, [deptrans@mail.ru](mailto:deptrans@mail.ru)

