

Председателю диссертационного совета Д 999.239.03, созданного на базе ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет им. Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», ФГБОУ ВО «Волжский государственный университет водного транспорта» д.э.н., доценту А.П. Соколову

## ОТЗЫВ

### официального оппонента

*на диссертационную работу Пономарева Евгения Владимировича на тему «Научно-методический инструментарий управления обеспечением точных сроков доставки промышленного оборудования при внешнеторговых сделках» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт; логистика) на соискание учёной степени кандидата экономических наук*

#### 1. Актуальность диссертационного исследования

В международной цепи поставки продукции от производителя к потребителю наиболее экономически эффективным маршрутом следования не всегда является кратчайший путь с точки зрения расстояния. Применение современных технологий на различных видах транспорта ограничено действиями внешним и внутренним факторов, во многом определяющих конечный результат. В ряде случаев доставка к точно назначенному сроку становится невозможной, что приводит к финансовым, временными и репутационным потерям участников внешнеэкономической деятельности. Существенными временными элементами при осуществлении международных перевозок являются таможенное оформление и терминалная грузопереработка на складах временного хранения. В связи с этим у транспортно-логистических организаций, занимающихся доставкой грузов при внешнеторговых сделках, существует потребность в научно - методическом инструментарии управления сроками доставки в целом и на отдельных участках пути.

Несмотря на цифровизацию экономики России и внешнеторгового сектора, периодическое возникновение сбоев в цепи международной перевозки свидетельствует, что только она одна не может решить задачу обеспечения доставки грузов к точно назначенному сроку. При этом существующие методические подходы к решению рассматриваемой задачи не учитывают особенности международных поставок и специфику доставки промышленного оборудования. При этом потребность бизнеса в эффективных решениях по обеспечению точных сроков доставки достаточно высока. Данное обстоятельство предопределило актуальность темы диссертационного исследования Пономаревым Е. В.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В проведенном исследовании автором достаточно подробно изучены широкий перечень публикаций отечественных и зарубежных авторов, нормативная правовая база по исследуемой проблематике, использованы и систематизированы источники статистических данных по проектам транспортной отрасли, что послужило основой формулирования общей проблемы, корректной постановки целей и задач исследования.

Изучение выводов, научных результатов и основных положений диссертационного исследования позволило установить, что соискатель понимает и аргументирует необходимость доказательства правильности научных результатов и выводов.

Результаты, полученные Пономаревым Е. В., были успешно интегрированы в бизнес процессы компаний импортеров промышленного оборудования и показали свою экономическую эффективность, что подтверждается соответствующими актами.

Диссертационная работа изложена грамотно, с применением формул и таблиц, проиллюстрирована схемами, рисунками и диаграммами.

Сформулированные в работе выводы согласуются с результатами исследования, представленными на конференциях и опубликованными в научных рецензируемых изданиях, в сборниках библиографической базы данных РИНЦ.

## **3. Научная новизна и достоверность полученных результатов**

Научная новизна диссертационного исследования состоит в разработке научно – методического инструментария управления обеспечением точных сроков доставки промышленного оборудования.

Представляется, что к новым научным результатам, полученным лично соискателем, можно отнести:

1. Организационно-экономический механизм управления доставкой промышленного оборудования при внешнеторговых сделках, отличающийся от существующих подходов комплексностью учета фрагментарных составляющих управления процессом доставки (рассмотрением совокупности потенциально возможных альтернативных управлеченческих решений для каждого этапа организации доставки). Его применение позволяет повысить эффективность разработки и принятия управлеченческих решений по обеспечению сроков доставки с учетом сокращения издержек, возникающих в процессе доставки промышленного оборудования (п. 1.4.92 паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05).

2. Алгоритм принятия управлеченческих решений по базису поставки и условиям расчетов по операциям поставки, отличающийся от существующих подходов учетом их влияния на выполнение требований договора внешнеторговой поставки промышленного оборудования по обеспечению доставки к точно назначенному сроку. Предлагаемый алгоритм позволяет сокращать продолжительность доставки промышленного оборудования и

повысить надежность доставки (п. 1.4.83 паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05).

3. Модель принятия решений по границам эффективного использования инсорсинга и аутсорсинга в операциях доставки при внешнеторговых сделках, дополняющая существующие подходы учетом затрат на обеспечение сроков доставки. Ее применение *позволяет* повысить надежность системы доставки и сократить временные и транзакционные издержки по доставке грузов (п. 4.25 паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05).

Заслуживает внимания разработанная соискателем методика оценки и выбора склада временного хранения при доставке промышленного оборудования, дополняющая существующие подходы к выбору складов в цепях поставок учетом совокупности специфических особенностей складов временного хранения. Ее применение позволяет сократить продолжительность доставки и обеспечить точный срок поставки промышленного оборудования по внешнеторговым сделкам (п. 1.4.83 паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05).

Предложенный алгоритм управления временными затратами на таможенное оформление перевозимого промышленного оборудования, *позволяет* повысить надежность управления обеспечением точных сроков доставки промышленного оборудования при осуществлении международных торговых сделок (п. 4.21 паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05).

Достоверность содержащихся в настоящей диссертации положений, выводов и рекомендаций подтверждается использованием в качестве теоретической и методологической основы научных трудов как отечественных, так и зарубежных авторов, использованием статистической и нормативной информации, взятой из официальных источников, их практическим применением и обработанной должным образом.

#### **4. Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций соискателя**

Теоретические, методические и практические разработки соискателя в целом носят научный характер. Исследование можно классифицировать как структурированное, целостное, обоснованное и завершенное. Положения новизны, рассмотренные в настоящей диссертации, можно использовать как приращение научных знаний в области обеспечения доставки к точно назначенному сроку в международном транспортном сообщении.

Основные результаты, полученные в процессе написания настоящей диссертации могут быть использованы в учебном процессе в высших учебных заведениях, а также транспорто-логистическими организациями в процессе реализации внешнеторговых сделок.

#### **5. Достоинства и недостатки в содержании и оформлении диссертации, влияние отмеченных недостатков на качество исследования**

К числу достоинств содержания диссертации следует отнести логичность изложения материала, аргументированность предложений и рекомендаций, сделанных по результатам проведенного исследования. Теоретические,

экспериментальные данные, которым оперирует автор работы, является достаточными, чтобы на их основании делать серьезные научные выводы и практические рекомендации.

Вместе с тем по содержанию диссертационной работы имеется ряд замечаний и вопросов, представляющих предмет для научной дискуссии:

1. Из текста диссертационного исследования не ясно, воспринимаются ли автором такие понятия как «управление доставкой к точно назначенному сроку» и концепция «точно в срок» как идентичные, либо между ними есть принципиальные отличия.

2. Требует дополнительных пояснений, каким образом выбор базиса поставки связан с темой диссертационного исследования, а время доставки обусловлено степенью своевременности платежей (стр. 82).

3. Из содержания работы не ясно, что принципиально нового используется при обосновании транспортно-технологической схемы доставки (маршрута) – стр. 95.

4. Требует дополнительного пояснения, каким образом в заключение (стр. 115 – 116) определяется снижение сроков доставки и затрат при использовании предлагаемого научно – исследовательского инструментария.

Приведенные замечания не касаются принципиальных положений настоящей диссертации и не влияют на научный уровень полученных результатов.

## **6. Соответствие автореферата основному содержанию диссертации**

Автореферат полностью раскрывает основные положения, отражает заявленную новизну и соответствует основной цели диссертации.

## **7. Соответствие диссертации и автореферата требованиям ГОСТ Р 7.0.11-2011. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления. М.: Стандартинформ. – 2012**

Диссертация и автореферат соответствуют требованиям ГОСТ Р 7.0.11-2011. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления. М.: Стандартинформ. – 2012

## **8. Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям**

В целом комплекс авторских положений научной новизны позволяет сделать вывод, что настоящую диссертационную работу можно отнести к научно-квалифицированным, в которой были проведены соответствующие исследования и получены научные результаты. Решена научная задача по разработке научно-методического инструментария обеспечения точных сроков доставки промышленного оборудования при внешнеторговых сделках.

Диссертационное исследование соответствует пунктам «1.4.83. Экономическое обоснование систем управления на транспорте», «4.25. Аутсорсинг логистической деятельности в цепях поставок», «1.4.92. Организация

управления на транспорте», 4.21. «Оптимизация и управление операционной логистической деятельностью (складирование, транспортировка, управление заказами, упаковка)» Паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт; логистика). Автореферат диссертации и опубликованные работы полностью отражают результаты диссертационного исследования

Диссертационная работа Пономарева Е. В. «Научно-методический инструментарий управления обеспечением точных сроков доставки промышленного оборудования при внешнеторговых сделках» соответствует квалификационным требованиям, установленным п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г., а ее автор, Пономарев Е. В., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт; логистика).

**Официальный оппонент:**

Заведующий кафедрой транспортной логистики  
ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»,  
доктор экономических наук (научная специальность  
08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством), профессор  
Королева Елена Арсентьевна

 «05» мая 2022г.



**Контактные данные:**

198035, г. Санкт-Петербург, ул. Двинская, 5/7  
тел./факс: (812) 748-96-71, м.т. 878  
E-mail: [korolevaea@gumrf.ru](mailto:korolevaea@gumrf.ru)  
Web: <https://gumrf.ru/>