

## ОТЗЫВ

**официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Метелкина Павла Владимировича на диссертационную работу Садыкова Эльдара Айдынбековича на тему: «Управление экономической устойчивостью морского портового оператора», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)**

Осуществляемые в Российской Федерации в последние десятилетия коренные преобразования производительных сил и производственных отношений, реализуемые в ряде отраслей и сфер хозяйствования, нарастание конкурентной борьбы и глобального противостояния в рамках международных экономических отношений обуславливают возросший интерес научного сообщества и представителей бизнеса к управлению предприятиями водного транспорта, грамотная реализация потенциала которых способна обеспечить потребности России в морских внешнеторговых, транзитных и каботажных перевозках грузов. В настоящих условиях это особенно актуально, что обусловлено не только проблемами, вызванными пандемией, но и кардинальными сдвигами в структуре производственно-сбытовых систем, географии международных морских перевозок и внешнеторговой политики ведущих стран мира с учетом продолжающегося санкционного давления на Российскую Федерацию.

Интерес к проблеме экономической устойчивости морских портовых операторов вызван, кроме того, усилением нестабильности внешней и внутренней среды. Функционирование предприятий отрасли осуществляется в условиях снижения объемов инвестиционных вложений, высоких процентных ставок по банковским кредитам и постоянно меняющегося налогового законодательства. Следует, однако, отметить, что в последние годы органы государственной власти и бизнес-структуры прикладывают усилия для развития портового сектора России, однако цифровая



трансформация национального хозяйства и мировой экономики, изменение динамики и структуры спроса на товары, замедление темпов роста международной торговли приводит к неустойчивости и непредсказуемости динамики международных морских перевозок. Все эти факторы в конечном итоге отражаются на показателях работы морских портовых операторов, приводят к недозагрузке производственных мощностей одних и необходимости расширения грузовой базы других, что делает актуальным исследование экономической устойчивости морских портовых операторов.

Исследование трудов отечественных и зарубежных ученых, выполненное диссертантом в ходе написания научно-квалификационного исследования, свидетельствует об определенной степени разработанности ряда вопросов, связанных с рассматриваемой научной проблематикой. Однако при безусловной важности анализируемых трудов, имеющиеся в настоящее время исследования, раскрывая те или иные аспекты рассматриваемой в диссертационной работе проблемы, не обладают системным характером применительно к поиску научно обоснованного инструментария управления и оценки экономической устойчивости морских портовых операторов.

Теоретико-методологическая основа диссертации предполагает необходимость использования комплексного подхода к исследуемой проблеме, обуславливающего необходимость применения фундаментальных положений и научных работ отечественных ученых по вопросам теории и практики устойчивого развития, а также трудов современных исследователей в сфере обеспечения устойчивого развития и оценки уровня экономической устойчивости хозяйствующих субъектов, в том числе применительно к деятельности операторов морских портов и стивидорных компаний.

В основу написания научно-квалификационной работы для решения ее теоретических и прикладных задач был положен диалектический метод исследования объективных законов, закономерностей и принципов экономической теории и практики, а также аналитический, системный, факторный, сравнительный, экономико-статистический, абстрактный и ряд других,



как специальных, так и общих методов научного исследования и познания экономической действительности, обеспечивающих достоверность и системность исследования поставленных вопросов. Особое внимание было уделено методам весовых коэффициентов, парного сравнения, экспертных оценок и динамических индексов.

Информационную базу исследования составили статистические данные, материалы и сведения государственных органов РФ (Росстата РФ, Министерства транспорта РФ, Ассоциации морских портов РФ), международных организаций (ООН, ЮНКТАД), ведущих аналитических изданий; доступные аналитические и другие источники, характеризующие работу морских портов в Российской Федерации, и в частности морских портовых операторов Азово-Черноморского бассейна; публикации международных и российских периодических изданий, результаты монографических исследований, учебно-методические и практические пособия, материалы публикаций в периодических изданиях, статьи в сборниках научных конференций и методологических семинаров.

Поставленная в диссертации цель, состоящая в разработке методических положений и практических рекомендаций по обеспечению устойчивого функционирования морских портовых операторов в долгосрочной перспективе на основе многоуровневого экономического анализа их деятельности, последовательно решалась в ходе диссертационного исследования.

Как представляется, **элементы научной новизны** работы заключаются в том, что автором получен ряд конкретных результатов, в частности:

- обоснована классификация факторов экономической устойчивости портового оператора, отличающаяся составом факторов макро и микроуровня, учитывающая его функциональные, структурные и информационные характеристики как открытой социально-экономической системы, что позволило разработать систему критериев оценки уровня экономической устойчивости портового оператора;

- разработан механизм управления экономической устойчивостью портового оператора, отличающийся блочной структурой аналитических и



управленческих процедур, позволяющий с учетом внешних условий и ограничений, централизованно определяемых параметров, на основе входной информации агентов разрабатывать направления обеспечения оптимального уровня устойчивости в разрезе отдельных функциональных элементов и критериев, проводить корректировку программ развития транспортного предприятия;

- обоснован алгоритм проведения экономического анализа деятельности морских портовых операторов с учетом их роли в развитии транспортной системы страны и отдельных бассейнов, отличающийся составом показателей и последовательностью реализации аналитических процедур в три этапа (на макроуровне, на мезоуровне и на микроуровне), что позволило выявить и систематизировать проблемы и установить причинно-следственные связи отдельных характеристик экономической устойчивости портовых операторов;

- разработана комплексная методика оценки устойчивости портового оператора, предполагающая расчет итогового интегрального многокритериального показателя, учитывающего результаты деятельности по основным функциональным составляющим экономической устойчивости морского портового оператора путем суммирования их групповых коэффициентов, что позволяет отследить угрозы, влияющие на экономическую устойчивость и принять своевременные меры по их преодолению, создает информационную основу для принятия управленческих решений и разработки стратегических планов развития морских портов и стивидорных компаний;

- сформулированы научно-практические рекомендации по совершенствованию управления экономической устойчивостью морских портовых операторов, отличающиеся системой мер по обеспечению их устойчивого функционирования, учитывающих динамику развития портовых операторов, реализуемых как на макроуровне, так и точно ориентированных на развитие портовой инфраструктуры и обеспечение загрузки вводимых портовых мощностей, реализация которых будет способствовать



устойчивости функционирования морских портовых операторов в долгосрочной перспективе.

Таким образом, с учетом представленных элементов научной новизны, следует констатировать, что основные положения, выводы и результаты диссертационной работы являются достоверными, содержат ряд значимых решений сложных и неоднозначных теоретических и практических вопросов экономики транспорта.

**Оценка диссертации и степени ее завершенности.** Анализ диссертационной работы показывает, что она является завершенным исследованием в сфере разработки научно-методического инструментария, направленного на обеспечение устойчивого функционирования морских портовых операторов в долгосрочной перспективе.

Заслуживают серьезного внимания наиболее важные результаты диссертационной работы, содержащие научную новизну, и выносимые соискателем на защиту:

1. Классификация факторов экономической устойчивости портового оператора (С.12-27).

2. Механизм управления экономической устойчивостью портового оператора (С.31-44).

3. Комплексная методика оценки устойчивости портового оператора (С.87-103).

4. Научно-практические рекомендации по совершенствованию управления экономической устойчивостью морских портовых операторов (С.116-131).

**Научно-теоретическая и практическая значимость работы** заключается в ее применении в качестве теоретической базы для дальнейшего повышения научной обоснованности методической базы для обеспечения экономической устойчивости морских портовых операторов как важнейшего фактора повышения эффективности деятельности предприятий водного



транспорта России. Практическая значимость результатов исследования состоит в том, что его выводы и предложения могут быть использованы в хозяйственной деятельности портовых операторов при разработке и корректировке стратегии развития, планировании мероприятий по повышению эффективности деятельности, достижению конкурентных преимуществ.

Разработанная комплексная методика оценки устойчивости функционирования портового оператора апробирована на материалах одного из ведущих стивидоров Азово-Черноморского бассейна. Она может быть использована для портовых операторов других морских бассейнов. Ее результаты могут быть востребованы менеджментом компаний, акционерами, банками, потребителями услуг, администрацией морских портов, органами региональной власти и другими заинтересованными лицами.

Основные выводы и рекомендации диссертационного исследования доложены, обсуждены и одобрены на научно-практических конференциях, семинарах, изложены в статьях в журналах, входящих в перечень ВАК. Материал диссертационного исследования получил апробацию в ходе учебных занятий, проводимых в ФГБОУ ВО «Волжский государственный университет водного транспорта».

Теоретические и прикладные результаты научно-квалификационной работы были опубликованы автором лично и в соавторстве в период с 2019 по 2022 гг. Всего опубликовано 12 работ, в том числе 6 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России. Общий объем опубликованных работ составил 5,9 п.л., доля автора - 4,8 п.л.

Основные научные положения диссертации, выводы и рекомендации, выносимые на защиту, в полной мере отражены в автореферате. В целом можно констатировать, что соискатель обладает достаточными экономическими знаниями, широким научным и культурным кругозором, а также немалыми творческими способностями.

К числу недостатков, которые, тем не менее, не снижают ценности



диссертационной работы, можно отнести следующие:

- в рамках предложенного алгоритма проведения экономического анализа деятельности морских портовых операторов с учетом их роли в развитии транспортной системы страны и отдельных бассейнов, автору было бы целесообразно предусмотреть необходимость анализа реализуемых функциональных стратегий деятельности портового оператора, являющихся одной из важнейших составляющих обеспечения экономической устойчивости их функционирования;

- в рамках выделенного в работе механизма управления экономической устойчивостью портового оператора, автору, как представляется, больше внимания необходимо было уделить блоку разработки и принятия управленческих решений в части корректировки и синхронизации стратегий в соответствии с решениями по обеспечению экономической устойчивости;

- было бы целесообразно в рамках научно-практических рекомендаций по совершенствованию управления экономической устойчивостью морских портовых операторов предложить конкретные мероприятия по совершенствованию железнодорожной и портовой инфраструктуры и обеспечению экологической безопасности в портах.

**Вывод:** Диссертация Садыкова Эльдара Айдынбековича на тему: «Управление экономической устойчивостью морского портового оператора» выполнена на высоком теоретическом уровне, является самостоятельным, законченным исследованием научной задачи, имеющей важное значение для современной экономики и хозяйственной практики в части обеспечения экономической устойчивости морских портовых операторов.

Представленная работа соответствует требованиям п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Садыков Эльдар Айдынбекович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление



предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

**Официальный оппонент:**

Профессор кафедры «Экономика и управление на транспорте»  
ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта»  
доктор экономических наук, профессор

**Метелкин Павел Владимирович**

« 20 » апреля 2022 года.

Почтовый индекс, адрес:	127994, г. Москва, ул. Образцова, д.9, стр.9
Официальный сайт	<a href="http://www.rut-miit.ru">http://www.rut-miit.ru</a>
Контактный телефон:	+7 (495) 684-23-96
Адрес электронной почты организации	<a href="mailto:info@rut-miit.ru">info@rut-miit.ru</a>

Подпись *Метелкина П.В.*  
ЗАВЕРАЮ  
ДИРЕКТОР ЦКДПС  
С.Н.КОРЖИН