

«УТВЕРЖДАЮ»  
Проректор ФГБОУ ВО «Государственный  
морской университет имени адмирала  
Ф.Ф.Ушакова»

д.т.н., профессор  Е.В.Хекерт  
«22» апреля 2022г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации – Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный морской университет имени адмирала Ф.Ф.Ушакова» на диссертационную работу Пономарева Евгения Владимировича на тему **«Научно-методический инструментарий управления обеспечением точных сроков доставки промышленного оборудования при внешнеторговых сделках»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт; логистика)

**Актуальность диссертационного исследования.** Перевозки всегда занимали важную роль в экономике Российской Федерации. Ввиду огромной территории нашего государства продукция от точки производства до точки потребления перемещается на тысячи километров из одного региона страны в другой. В связи с этим не редко срок доставки товара превышает срок его производства, а стоимость доставки превышает стоимость самого товара. Стоит подчеркнуть, что сегодня время в международной деятельности при реализации сделок в рамках внешнеторговых контрактов обеспечения поставок к точно назначенным срокам имеет определяющее значение.

Также отметим, что в настоящее время отечественный сектор производства промышленного оборудования не может полностью покрывать возрастающие потребности бизнеса, поэтому часть номенклатуры приходится импортировать из Германии, Италии, КНР, Турции и т.д. Значительная часть из этой номенклатуры классифицируется как негабаритная, что вызывает дополнительные сложности с ее доставкой к точно назначенным срокам. В данном случае импортерам приходится разрабатывать маршруты доставки с учетом множества факторов, чтобы минимизировать периодически возникающие сопутствующие издержки.

На основании вышеизложенного совершенствование научно-методического обеспечения в области управления международными перевозками становится все более актуальным, а создание эффективных инструментов управления процессами внешнеторговой деятельности – экономически необходимым. Данные обстоятельства предопределили актуальность исследования Пономарева Е. В., как в теоретическом, так и в практическом плане.

**Область исследования** соответствует паспорту научной специальности ВАК РФ 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт; логистика, (п. 1.4.83.«Экономическое обоснование систем управления на транспорте», п. 4.25. «Аутсорсинг логистической деятельности в цепях поставок», п. 1.4.92. «Организация управления на транспорте», п. 4.21. «Оптимизация и управление операционной логистической деятельностью (складирование, транспортировка, управление заказами, упаковка)»).

**Новизна исследования и полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации:**

Научная новизна настоящего исследования заключается в разработке научно-методического инструментария обеспечения точных сроков доставки промышленного оборудования при внешнеторговых сделках. В качестве основных положений диссертации Пономарева Е.В., содержащих элементы научной новизны, отметим следующее:

**1. Построен алгоритм принятия управленческих решений по базису поставки и условиям расчетов по операциям поставки**, отличающийся от существующих подходов учетом влияния принятых решений на выполнение требований договора внешнеторговой поставки промышленного оборудования по обеспечению доставки к точно назначенному сроку. Предлагаемый алгоритм позволяет сокращать продолжительность доставки промышленного оборудования и повысить надежность доставки в срок вследствие более четкого определения ответственности сторон (п. 1.4.83 паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05, стр. 80-87).

**2. Разработана модель принятия решений по границам эффективного использования инсорсинга и аутсорсинга в операциях доставки при ВТС**, дополняющая существующие подходы учетом влияния принятых решений на выполнение требований договора внешнеторговой

поставки промышленного оборудования по обеспечению доставки к точно назначенному сроку. Ее применение позволяет сократить временные и транзакционные издержки при доставке грузов, может результативно использоваться в международном транспортном сообщении (п. 4.25 паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05, стр. 87-93).

**3. Предложен алгоритм управления временными затратами на таможенное оформление перевозимого промышленного оборудования, отличающийся от существующих подходов одновременным учетом фрагментарности и комплексности.** Его применение позволяет своевременно определить зону ответственности исполнителя конкретной операции, что повышает эффективность управления обеспечением точных сроков доставки промышленного оборудования при осуществлении внешнеторговых сделок (п. 4.21 паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05, стр. 99-105).

**4. Разработана методика оценки и выбора склада временного хранения при осуществлении доставки промышленного оборудования, дополняющая существующие методы решения данной задачи учетом совокупности специфических особенностей складов временного хранения.** Ее отличительной особенностью является выполнение оценки склада нескольким ключевым направлениям: суммарные издержки, продолжительность доставки грузов потребителю, соблюдение требований по срокам поставки.

Применение методики позволяет сократить суммарные затраты и продолжительность срока доставки промышленного оборудования по внешнеторговым сделкам, снизить риски невыполнения поставок в срок (п.1.4.83 паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05, стр. 105-113).

**5. Обоснован организационно-экономический механизм управления доставкой промышленного оборудования при внешнеторговых сделках к точноенному сроку, отличительная особенность которого состоит в комплексности учета фрагментарных составляющих управления процессом доставки (рассмотрение совокупности потенциально возможных альтернативных управлений решений для каждого этапа организации доставки).** Его применение позволяет сократить издержки, возникающие в процессе доставки промышленного оборудования (п. 1.4.92 паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05, стр. 93-95).

**Структура диссертации.** Диссертационная работа содержит введение, три главы, заключение с основными выводами, список использованных источников (всего 188 источников), 21 таблицу, 9 рисунков и 15 приложений.

Представлены новые научные положения, которые обеспечивают приращение научного знания. Результаты диссертационного исследования апробированы в рамках бизнес процессов внешнеторговых компаний.

В первой главе автором представлен обзор мировой и отечественной практики в области управления доставкой грузов к назначенным сроком. Сделан краткий анализ эффективных систем перевозки продукции в России. Исследовано влияние применяемых базиса и условий расчетов по операциям поставки на продолжительность доставки промышленного оборудования при внешнеторговых сделках. Сформированы предпосылки для дальнейшего исследования.

Во второй главе автором сформирована совокупность факторов для проведения исследования направлений совершенствования инструментария обеспечения точных сроков доставки промышленного оборудования при внешнеторговых сделках. Исследованы возможности использования инсорсинга и аутсорсинга для обеспечения сроков доставки грузов при внешнеэкономической деятельности.

В третьей главе автором разработаны научно-методические инструменты управления процессом доставки с учетом влияния факторов, выявленных во второй главе. Приведены результаты апробации этих инструментов, даны рекомендации по их дальнейшему применению.

В заключении сделаны выводы о научной и практической значимости полученных результатов.

В целом работа имеет завершенный характер, соблюден научный стиль и логика изложения материала. Каждая глава содержит результаты научных исследований и заканчивается предметными выводами по работе. Общее оформление работы соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертации на соискание ученой степени кандидата наук. Существенные замечания по оформлению работы отсутствуют.

**Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации:** полученные Пономаревым Е.В. новые результаты могут быть использованы на предприятиях транспортной отрасли, являющихся участниками внешнеэкономической деятельности, в сфере логистики.

**Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Глубина и объем проведенного библиографического анализа научной литературы позволяет судить о высокой степени обоснованности научных положений и

рекомендаций, сформулированных автором. Практическая апробация подтверждает достоверность результатов исследования.

В работе задействована обширная теоретико-методическая, информационно-аналитическая, а также практическая (конкретные бизнес процессы внешнеторговых компаний) база в области управления международными перевозками к точно назначенным срокам.

Все задачи исследования решены, научная гипотеза исследования проверена, цель достигнута. Тема исследования раскрыта полностью.

**Основные результаты исследования** отражены в 17 научных работах. Общий объем публикаций по теме диссертации составил 8,16 п.л., из них авторских – 7,19 п.л. В журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ, опубликовано 7 статей.

Отметим, что начало публикаций по результатам проведенных исследований датировано 2013 годом, а в журналах, рекомендованных ВАК, с 2015 года. С одной стороны, это говорит о продолжительном времени проведения исследования, но с другой, учитывая динамично изменяющуюся внешнюю и внутреннюю среду транспортной отрасли и логистики, используемая автором информация рискует быть неактуальной современным требованиям транспортно-логистического бизнеса.

Статья Пономарева Е.В. «Оценка факторов, влияющих на экспортные перевозки продуктов сельского хозяйства на примере доставки кормов травяных искусственно высушенных (люцерна)» (Логистика. – 2021. – № 10. С. 16-21) не вполне отражает цель диссертационного исследования разработки научно-методического инструментария управления доставкой к точноенному сроку в рамках внешнеторговых сделок при поставках промышленного оборудования.

Личный вклад диссертанта заключается в определении целей и задач исследования, проведении исследований, обработке и интерпретации полученных результатов, формулировке основных положений и выводов, а также участии в процессе внедрения предложенного инструментария в деятельность транспортно-логистических компаний.

**Теоретическая и практическая значимость исследования.** Полученные Пономаревым Е.В. результаты способствуют развитию научно-методического инструментария управления доставкой промышленного оборудования при внешнеторговых сделках применительно к российским условиям. Выводы и рекомендации апробированы в процессах реализации

внешнеэкономических торговых сделок ряда российских компаний – участников ВЭД, что подтверждено соответствующими справками о внедрении.

**Соответствие содержания автореферата содержанию диссертации:**

Автореферат отражает основное содержание диссертации, хотя в нём и не нашли места некоторые важные детали проведённого исследования, изложенного в диссертации.

**Замечания по диссертационной работе:** Положительно оценивая результаты исследования в целом, в тоже время можно выделить следующие недостатки:

1. На страницах 83-84 диссертационного исследования представлены формулы (12), (14). Необходимо пояснить, предложены ли эти формулы лично автором и если да, то в чем их новизна?

2. Модель принятия решений по границам использования аутсорсинга и инсорсинга (стр. 87-93) изложена недостаточно понятно. Требуется пояснение, как именно она влияет на продолжительность перевозки.

3. По нашему мнению, научно-методический инструментарий обеспечения точных сроков доставки в «Организационно-экономическом механизме управления доставкой промышленного оборудования при внешнеторговых сделках» (рис. 7, стр. 94) должен быть расширен за счет включения в него инструментов управления доставкой, разработанных другими авторами. Также требуется уточнение, за счет чего предложенный организационно-экономический механизм, по утверждению автора, позволяет повысить эффективность разработки и принятия управленческих решений по обеспечению доставки к точно назначенному сроку.

4. Утверждение, что предложен алгоритм управления временными затратами на таможенное оформление перевозимого промышленного оборудования позволяет «вернуть при КТС таможенное обеспечение (уплаченное контрагентом в рамках ст. 146 ТК ЕАЭС) в размере 90 – 95%» (стр. 116), очень смелое и требует пояснений.

5. Необходимо пояснить, каким образом алгоритм принятия управленческих решений по базису поставки и условиям расчетов по операциям поставки позволяет повышать надежность доставки к точноенному сроку?

6. Какие временные и трансакционные издержки сокращаются при условии применения модели принятия решений по границам эффективного

использования инсорсинга и аутсорсинга в операциях доставки при внешнеторговых сделках?

7. Практика доставки грузов подтверждает, что современные информационные технологии, цифровизация транспортных операций значительно меняют ситуацию с управляемостью качеством перевозок. При этом проблема непроизводительных затрат при перевозках, по-прежнему, остается достаточно острой. Проблема настолько значительная, что согласиться с выводами автора исследования, приведенными в диссертации (стр.80-81, 93-95, 105-112), в полной мере, крайне недостаточно. По сути, весь набор инструментов воздействия на соблюдение точных сроков доставки грузов сведен к «алгоритмам принятия управленческих решений, методике оценки и модели принятия решений» (см. автореферат, стр.17, рис.3 и рис.4). По нашему мнению, следовало бы представить в первой главе диссертации аргументированную авторскую концепцию системы управления доставкой промышленной продукции при внешнеторговых сделках, учитывающей новые условия и тенденции развития транспорта и логистики.

Указанные недостатки не снижают общего положительного мнения о работе и не оспаривают ее значимость для науки и внешнеторгового бизнеса в целом. Приведенные замечания не касаются принципиальных положений настоящей диссертации и не влияют на научный уровень полученных результатов.

**Заключение.** Диссертационная работа Пономарева Е.В. на тему «Научно-методический инструментарий управления обеспечением точных сроков доставки промышленного оборудования при внешнеторговых сделках» представляет собой законченную научно-квалификационную работу, в которой решена научная задача: повысить эффективность управления обеспечением доставки к точно назначенному сроку при реализации внешнеторговых сделок по поставке промышленного оборудования посредством разработки научно-методического инструментария, удовлетворяющего современным условиям организации и ведения транспортно-логистического бизнеса, имеющая актуальное значение для развития экономики транспорта и логистики, что соответствует критериям, установленным п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г., а ее автор, Пономарев Е.В., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –

Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт; логистика).

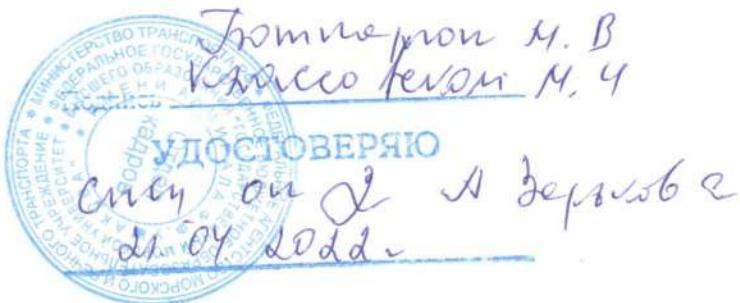
Диссертация и отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры «Экономическая теория, экономика и менеджмент» ФГБОУ ВО «Государственный морской университет имени адмирала Ф.Ф.Ушакова» (Протокол № 14 от «21» апреля 2022 г.).

Начальник кафедры «Экономическая теория, экономика и менеджмент» ФГБОУ ВО «Государственный морской университет имени адмирала Ф.Ф. Ушакова»

д.э.н., доцент М.В.Ботнарюк Ботнарюк Марина Владимировна

Секретарь кафедры «Экономическая теория, экономика и менеджмент» ФГБОУ ВО «Государственный морской университет имени адмирала Ф.Ф. Ушакова»

преподаватель М.И.Классовская Классовская Мария Ивановна



Адрес: ФГБОУ ВО «Государственный морской университет имени адмирала Ф.Ф.Ушакова», 353924, г. Новороссийск, пр-т Ленина, 93; телефон: 8 (8617) 76-78-00, 8 (8617) 71-75-25; e-mail: [mail@nsma.ru](mailto:mail@nsma.ru); сайт: <https://www.aumsu.ru>