



Для того, чтобы инновации стали драйвером экономического роста необходима соответствующая институциональная инфраструктура, которая не только стимулирует рост знаний и инноваций, но и помогает им прочно закрепиться в современных организациях и, тем самым способствуют росту знаний и увеличению интеллектуального капитала, носителем которого является живая человеческая личность.

Для развития инновационных организаций необходимо провести инвентаризацию существующего интеллектуального капитала и определить основные направления его дальнейшего развития. Данными фактами и объясняется актуальность темы диссертационного исследования, представленного соискателем на защиту.

### **Основные результаты исследования и их новизна.**

Диссертация представляет собой логически структурированную научную работу, содержание которой четко увязано с задачами исследования. Текст работы выдержан в научном стиле. Изложение авторской позиции подкреплено 15 таблицами и 34 графиками. Список использованной литературы насчитывает 108 наименований, в том числе 18 на иностранном языке. Общий объем работы - 162 страницы печатного текста.

В главе 1 диссертации «Роль и значение интеллектуального капитала в условиях становления инновационной экономики» представлен подробный авторский анализ основных теоретических подходов, сформированных в процессе исследования инновационной экономики и интеллектуального капитала, показано значение интеллектуального капитала в процессе развития современных социально-экономических систем, также автором подчеркнута роль знаний в процессе становления интеллектуального капитала.

Глава 2 диссертации «Состояние интеллектуального капитала как драйвера развития инновационной экономики в современной России» посвящена тщательному исследованию состояния инновационно-активных предприятий Владимирской области как носителей интеллектуального капитала, сложившейся институциональной среды, которая создана во

Владимирской области для формирования интеллектуального капитала и выявлению специфических факторов, оказывающих воздействие на формирование и интеллектуального капитала на предприятиях Владимирской области и способствующих повышению эффективности его использования.

В главе 3 диссертации «Совершенствование системы стимулирования формирования интеллектуального капитала в условиях цифровой трансформации экономики» автором разработан и апробирован методический подход к оценке использования интеллектуального капитала в региональных инновационно-активных организациях в условиях сложившейся цифровой экосистемы.

Результатом этой главы стали предложения автора по созданию экосистемы развития интеллектуального капитал инновационных организаций в цифровой среде.

Каждая глава резюмирована автором в виде кратких выводов, которые сведены в единый аналитический массив в заключительном разделе диссертационной работы. Выводы и рекомендации позволяют утверждать, что цель исследования достигнута.

В целом можно констатировать, что выполненная диссертационная работа имеет характер законченного, комплексного, широкого и логически выстроенного анализа, завершено методологической разработкой концептуального характера.

**Научная новизна полученных результатов** заключается в разработке и обосновании научно-методических и практических рекомендаций, направленных на стимулирование развития инновационных предприятий Владимирского региона на основе совершенствования процесса формирования интеллектуального капитала и комплексной оценки его использования в условиях цифровизации экономики.

Наиболее значимые результаты диссертационной работы, обладающие научной новизной, представлены также следующими положениями:

1. Предложены авторская трактовка категории «*интеллектуальный капитал*», которое отличается от представленных в экономической литературе использованием воспроизводственного и институционального подходов, что позволило сделать прогноз перспектив формирования инновационного высокотехнологического производства в регионе в краткосрочном и долгосрочном периоде (стр. 36 – 55).

2. На основе выполненного в диссертационном исследовании анализа систематизированы факторы позитивного и негативного характера, оказывающие влияние на развитие и освоения интеллектуального капитала инновационных предприятий региона в условиях цифровизации. Это исследование позволило автору сформулировать рекомендации по созданию инновационных кластеров (стр. 96 – 116).

3. Разработана и апробирована методика оценки использования интеллектуального капитала в региональных инновационно-активных организациях, что позволяет определить основные направления их государственной поддержки (стр. 117 – 127).

4. Разработаны практические рекомендации по формированию экосистемы для стимулирования инновационных процессов в региональных хозяйствующих субъектах и развития структурных компонентов интеллектуального капитала. Автор считает, что в основе развития интеллектуального капитала инновационных организаций должен стать кластер, который базируется на цифровой платформе. Автором доказано, что инновационный кластер способен создать синергетический эффект и стимулировать создание основы для сбалансированного и устойчиво развивающегося сектора разработки и внедрения инноваций в долгосрочной перспективе (стр. 128 – 149).

Научная новизна ключевых положений работы очевидна и не вызывает сомнения.

**Значимость для науки и практической сферы результатов, полученных автором диссертации.**

Автором проделана большая работа по систематизации отечественной и зарубежной экономической литературы по заявленной проблематике, что представляет собой определенный вклад в развитие экономической науки.

Заметным достоинством диссертационной работы представляется обращенность ее теоретических наработок в сферу управления инновационными предприятиями региона. Рассмотрены возможности практического использования научных знаний и предложенных автором методик, сконструированных в результате проведенного исследования, в частности, в вопросах оценки уровня развития степени освоения интеллектуального капитала инновационными организациями региона.

Можно констатировать, что работа доведена до использования в решении задач реальной экономики. В частности:

- 1) разработан алгоритм оценки уровня использования интеллектуального капитала инновационными предприятиями (стр. 119 – 127);
- 2) представлены предложения по созданию межотраслевых инновационных кластеров (стр. 131 - 145).

Представляется, что результаты и выводы диссертационной работы могут быть использованы для дальнейших научных работ в области управления инновационным сектором экономики, как отдельными инновационными предприятиями, так и их объединениями, а также применены при разработке экономической политики по управлению интеллектуальным капиталом.

#### **Замечания по диссертационной работе.**

Отмечая высокий уровень научного исследования, аргументации, выводов и предложений, несомненную достоверность и обоснованность результатов диссертационной работы, следует отметить:

1. Предметом своего исследования автор определяет «организационно-экономические отношения, направленные на совершенствование интеллектуального капитала в интересах обеспечения устойчивого развития инновационно-активных организаций» (стр. 6).

Непонятно, что автор понимает под устойчивым развитием организаций. Однако, традиционная трактовка данного термина предполагает устойчивое эколого-безопасное развитие.

2. Говоря о внедрении цифровых технологий, автор совершенно справедливо подчеркивает значимость институциональной среды для инновационного развития (стр. 94 – 96). По его мнению, критерием законченности формирования институциональной среды служит формирование состояния институционального равновесия. Что автор понимает под состоянием институционального равновесия? И каким образом эта институциональная среда будет эволюционировать в дальнейшем?

3. Параграфы работы 2.3 и 3.1 посвящены созданию методики оценки уровня освоения и состояния интеллектуального капитала инновационной организации. Как эту методику и с какими целями можно применять на практике? Является ли она универсальной?

4. В качестве мер активизации инновационной деятельности и роста интеллектуального капитала автор предлагает создание кластерных структур на основе цифровых платформ. Как автор видит организационный механизм формирования таких кластеров и их внутреннюю структуру? Все дело в том, что предприятия могут уходить от вступления в кластер опасаясь дополнительной конкуренции за человеческие ресурсы и за средства государственной поддержки. Любое кластерное объединение имеет как свои плюсы, так и минусы. Как сделать вступление в кластер привлекательным для инновационных организаций?

5. В диссертации присутствуют погрешности грамматического характера.

Отмеченные дискуссионные вопросы и недостатки не снижают общей высокой и положительной оценки настоящей диссертационной работы.

**Общий вывод.**

Содержание работы и полученные результаты исследования соответствуют пункту 2.29 Паспорта научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)».

Цель работы достигнута, получены новые теоретические и методологические результаты. Автореферат в полной мере отражает содержание диссертации.

Диссертация Субботиной Н.О. по своему теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению удовлетворяет требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, и специальности в соответствии с Номенклатурой специальностей научных работников, а ее автор, Субботина Наталья Олеговна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры менеджмента и инноваций федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», 29 августа 2022 г., протокол № 1.

Заведующая кафедрой менеджмента  
и инноваций федерального  
государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет»,  
д.э.н., профессор

Безудная Анна Герольдовна

Адрес организации: 191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, д. 21.  
Сайт: <http://unecon.ru>  
Тел. (812) 310-49-26  
E-mail: [media@unecon.ru](mailto:media@unecon.ru)

