

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 999.239.03, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВЛАДИМИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
АЛЕКСАНДРА ГРИГОРЬЕВИЧА И НИКОЛАЯ ГРИГОРЬЕВИЧА  
СТОЛЕТОВЫХ», ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА», ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «ВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ВОДНОГО ТРАНСПОРТА» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ  
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 20 мая 2022 г. протокол № 66

О присуждении Гуровой Екатерине Сергеевне, гражданину РФ ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Формирование и оценка инновационной системы управления хозяйствующими субъектами в целях обеспечения их конкурентоспособности и устойчивого экономического развития» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями) принята к защите 18.03.2022 г., протокол № 43, диссертационным советом Д 999.239.03, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» (Министерство науки и высшего образования Российской Федерации), 600000, г. Владимир, ул. Горького, д. 87, федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» (Министерство науки и высшего образования Российской Федерации), 603950, г. Нижний Новгород, ул. Минина, д. 24, федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волжский государственный университет водного транспорта» (Федеральное агентство морского и речного транспорта), 603950, г. Нижний Новгород, ул. Нестерова, д. 5, утвержденным приказом Минобрнауки России №288/нк от 01.04.2021 г.

Соискатель Гурова Екатерина Сергеевна, 19 октября 1985 года рождения, в 2009 году окончила ФГОУ ВПО «Вятская государственная сельскохозяйственная академия» по специальности «Финансы и кредит», в 2014 году окончила магистратуру ФГБОУ ВПО «Вятская государственная сельскохозяйственная академия» (присвоена квалификация (степень) магистр по направлению подготовки 080100 «Экономика», в 2018 году окончила аспирантуру ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика». В 2018 году сдала кандидатский экзамен по научной специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)». В

настоящее время работает старшим преподавателем на кафедре менеджмента и маркетинга ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет».

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента и маркетинга федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Вятский государственный университет».

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Созинова Анастасия Андреевна, ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет», кафедра менеджмента и маркетинга, профессор.

Официальные оппоненты:

- Бондаренко Виктория Андреевна, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой маркетинга и рекламы «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»;

- Шинкевич Алексей Иванович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой логистики и управления «Казанский национальный исследовательский технологический университет»

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» (ОГУ имени И.С. Тургенева)» г. Орёл в своем положительном отзыве, подписанном Ляпиной Инной Рафаильевной, доктором экономических наук, профессором, и.о. заведующего кафедрой маркетинга и предпринимательства, и утвержденном проректором по научно-технологической деятельности и аттестации научных кадров ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» (ОГУ имени И.С. Тургенева)», доктором технических наук, профессором Радченко Сергеем Юрьевичем, указала следующее:

– представленная к защите диссертация представляет собой завершённое, самостоятельное научно-квалификационное исследование, выполненное в соответствии с предъявляемыми требованиями;

– поставленная соискателем сложная задача решена успешно в ходе проведения исследования;

– поставленная цель достигнута путем решения поставленных задач;

– достоверность выделенных научных положений обеспечена применением выстроенной методологии исследования и использованием диалектического метода познания;

– по актуальности темы, оригинальности и новизне авторского подхода, ее проработке, обоснованности и достоверности результатов, полученных лично автором, их теоретической и практической значимости, диссертационная работа Гуровой Екатерины Сергеевны на тему «Формирование и оценка инновационной системы управления хозяйствующими субъектами в целях обеспечения их конкурентоспособности и устойчивого экономического развития» полностью соответствует требованиям пп. 9 и 10 «Положение о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. за № 842 (в действующей редакции), предъявляемым ВАК при Минобрнауки России, к кандидатским диссертациям по экономическим наукам, и пп. 2.1, 2.10, 2.12 Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и

управление народным хозяйством (область исследования: управление инновациями). Считаем, что Екатерина Сергеевна Гурова заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (область исследования: управление инновациями).

Соискатель имеет 18 научных работ общим объемом 5 п.л. (в т.ч. 3,2 п.л. – доля автора), 8 из них опубликованы в изданиях из перечня рецензируемых научных журналов ВАК для опубликования основных результатов диссертаций на соискание ученой степени доктора и кандидата наук. Содержание публикаций автора в полной мере освещает научные положения и прикладные результаты диссертационного исследования.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации в научных изданиях: Гурова Е.С. Инновационная система управления предприятием: трансформация с целью устойчивого развития в долгосрочной перспективе / Е.С. Гурова, А.А. Созинова // Индустриальная экономика, 2021. - №5. – Том 4 - с.362-369 – 0,5 п.л. (личный вклад автора 0,25 п.л.); Гурова Е.С. Формирование инновационной системы управления предприятием в современных условиях / Е.С. Гурова, А.А. Созинова // Журнал прикладных исследований, 2020. - №4. – Том 4 - с.83-93. – 0,7 п.л. (личный вклад автора 0,35 п.л.); Гурова Е.С. От бережливого производства к экологическому управлению/ Е.С. Гурова, Е.В. Ганебных, И.Г. Алцыбеева // Вопросы инновационной экономики. – 2019. – Т. 9. – № 4. – С. 1393-1402. – 0,6 п.л. (личный вклад автора 0,2 п.л.); Гурова Е.С. Биодинамика систем управления экологическим менеджментом / Е.С. Гурова, П.А. Калинин // Инновации и инвестиции. – 2015. – № 5. – С. 122-124 – 0,2 п.л. (личный вклад автора 0,1 п.л.); Гурова Е.С. Экономическое содержание понятия «биодинамика систем управления» / Е.С. Гурова // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 11-2(52). – С. 742-744. – 0,2 п.л.;

Недостовверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, отсутствуют.

На диссертацию и автореферат диссертации поступило 7 отзывов от:

– заведующего кафедрой экономики и финансов Воронежского государственного лесотехнического университета имени Г.Ф. Морозова, заслуженного профессора ВГЛТУ, доктора экономических наук, профессора Безруковой Татьяны Львовны. Замечания: 1) на рисунке 4 в алгоритме инновационного управления хозяйствующим субъектом выделен отдельный этап – оценка уровня инновационной активности хозяйствующего субъекта. На рисунке 5 в комплексной оценке – оценка уровня инновационной активности субъекта хозяйствования является одним из элементов, влияющих на оценку эффективности инновационной системы управления. Поясните данные расхождения; 2) при расчете показателей оценки биодинамики элементов инновационной системы управления, представленных в таблице 9, к показателям группы № 3 рекомендуется добавить дополнительный показатель «количество сотрудников всего» для наглядности и информативности, получившихся показателей 3.1, 3.2, 3.3;

– директора инженерно-экономического института Брянского государственного инженерно-технологического университета, доктора

экономических наук, профессора Кулагиной Натальи Александровны. Замечания: 1) в таблице 8, где представлены результаты проведения аудита механизма инновационного управления по субъектам хозяйствования отрасли хлебобулочной продукции Кировской области, необходимо добавить характеристику параметров, которые оценивались при анализе входных условий для формирования инновационной системы управления; 2) диссертантом на рисунке 5 показана комплексная методика оценки эффективности инновационной системы управления хозяйствующим субъектом. В данной методике в п.3 оценивается уровень инновационной активности субъекта хозяйствования. Рекомендуется в данную оценку включить интегральный показатель уровня инновационной активности субъекта хозяйствования;

– директора филиала Самарского государственного технического университета, доктора экономических наук, доцента Карсунцевой Ольги Владимировны. Замечания: 1) в четвертом пункте новины представлен алгоритм инновационного управления хозяйствующим субъектом. Хотелось бы отметить, что при выделении п.1.3 как важного фактора для формирования инновационной системы управления отсутствует методика проведения анализа биодинамических внутренних условий, 2) в пятом пункте новизны представлены результаты: проведения аудита механизма инновационного управления, оценки показателей биодинамики элементов системы управления, оценки уровня инновационной активности системы управления, апробированные на трех субъектах хозяйствования. Рекомендуется добавить результаты расчета интегрального показателя достижения уровня инновационной активности на основе бережливого подхода не только по АО «Кирово-Чепецкий хлебокомбинат», но по двум другим субъектам хозяйствования;

– доцента кафедры экономики и управления Сызранского филиала Самарского государственного экономического университета, кандидата экономических наук, доцента Пудовкиной Ольги Евгеньевны. Замечания: 1) на стр. 14 в табл. 7 показана зависимость конкурентной позиции субъекта хозяйствования от эффективности его инновационной системы управления. Для того чтобы результаты исследования были более доказательны, рекомендуется добавить обоснование полученных результатов, то есть на основании каких параметров тот или иной субъект хозяйствования получил положение в определенном сегменте, 2) на стр. 16 рис. 4 представлен алгоритм инновационного управления хозяйствующим субъектом. Рекомендуется добавить обоснование: на основании каких предположений были выбраны данные этапы алгоритма;

– заведующего кафедрой экономики и управления организациями Воронежского государственного университета, доктора экономических наук, профессора Трещевского Юрия Игоревича. Замечания: 1) на 16 странице в рисунке 4 представлен алгоритм инновационного управления субъектом хозяйствования. При рассмотрении данного алгоритма становится понятным, что за основу инновационного управления были взяты основные функции процесса управления. Для более полного раскрытия процесса управления рекомендуется добавить функцию контроля, 2) на 10 странице указано, что использование биодинамического подхода позволит достичь более высоких показателей в управлении, но элементы системы управления должны быть наполнены «жизненной силой». Следовательно,

необходимо пояснить каким образом подразумевается определять уровень «жизненной силы» элемента системы управления;

– профессора высшей школы сервиса и торговли Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, доктора экономических наук, доцента Пироговой Оксаны Евгеньевны. Замечания: 1) на стр. 13 в матрице эффективности инновационной системы управления и системы управления маркетингом хозяйствующих субъектов указаны, но не обоснованы диапазоны распределения субъектов хозяйствования по позициям, 2) на стр. 16 рис. 4 представлен алгоритм инновационного управления субъектом хозяйствования. Необходимо было уточнить в п. 1.2, что имеет в виду автор под специфическими факторами, подлежащими анализу для формирования инновационной системы управления;

- заведующего кафедрой экономики предприятия Нижегородского государственного педагогического университета имени Козьмы Минина, доктора экономических наук, профессора Кузнецова Виктора Павловича. Замечания: 1) в автореферате представлены результаты апробации предлагаемых диссертантом методик и аудита механизма инновационного управления по трем хозяйствующим субъектам. Необходимо дополнить обоснование выбора данных субъектов хозяйствования хлебобулочной отрасли Кировской области. 2) при выявлении перспективных направлений формирования инновационной системы управления автором использован факторный анализ (п.2 положений, выносимых на защиту). В данном случае следовало бы пояснить, почему именно данный вид анализа является подходящим, вместо, например, сравнительного анализа.

Все отзывы положительные.

Выбор официальных оппонентов обосновывается широкой известностью данных ученых своими достижениями в сфере управления инновациями, их компетентностью, наличием научных трудов по направлению диссертационного исследования за последние пять лет, в том числе в рецензируемых научных изданиях, вошедших в перечень Высшей аттестационной комиссии при Минобрнауки России, способностью определить научную и практическую ценность диссертации. Все оппоненты ведут научную деятельность по профилю рассматриваемой специальности и выразили свое согласие выступить в качестве официальных оппонентов.

Выбор ведущей организации (с ее согласия) обоснован достижениями научных сотрудников и профессорско-преподавательского состава данной организации в области исследования проблем управления инновациями, а также вопросов повышения конкурентоспособности и устойчивого развития социально-экономических систем в условиях цифровой экономики. В списке научных публикаций сотрудников организации имеется необходимое число публикаций по теме рассматриваемой диссертации в рецензируемых научных изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

обоснована новая научная идея о необходимости применения биодинамического подхода, обеспечивающего формирование инновационной

системы управления субъектами хозяйствования, соответствующей современным требованиям. Такой подход, в отличие от существующих, построен на принципе выявления скрытых возможностей элементов системы управления субъектов хозяйствования и обеспечивает возможность формирования эффективных, надежных, безопасных и устойчивых экономических систем с целью осуществления ими инновационной деятельности любого уровня сложности за счет определения имеющегося потенциала хозяйствующего субъекта;

*предложены* способ формирования инновационной системы управления, алгоритмы определения направлений формирования инновационной системы управления хозяйствующими субъектами; инновационного управления хозяйствующим субъектом; оценки влияния инновационной системы управления хозяйствующим субъектом на его конкурентное положение на рынке; *разработана* комплексная методика оценки эффективности инновационной системы управления хозяйствующим субъектом;

*доказана* зависимость конкурентной позиции субъекта хозяйствования от эффективности его инновационной системы управления на основе формирования матриц конкурентной карты и эффективности инновационной системы управления, а также системы управления маркетингом;

*введена* в научный оборот трактовка понятия «инновационная система управления на основе биодинамического подхода», рассматриваемая как совокупность биодинамических элементов системы управления, обеспечивающих применение интенсивных технологий для повышения инновационной активности субъекта хозяйствования и перехода системы управления от управляемой к самоорганизованной. Использование биодинамического подхода обеспечивает инновационное развитие системы управления за счет всех имеющихся элементов и возможность выбрать перспективное направление для внедрения интенсивных технологий управления хозяйствующим субъектом, учитывающих биодинамику.

*Теоретическая значимость исследования состоит в том, что:*

*доказана* перспективность формирования инновационной системы управления на основе применения биодинамического подхода, представляющего собой более высокий качественный уровень по сравнению с существующими подходами, который позволяет использовать скрытые возможности элементов системы управления;

*применительно к проблематике диссертации эффективно использованы:* диалектический метод познания, определяющий анализ явлений и процессов в их постоянном развитии и взаимосвязи; общенаучные методы: анализа, синтеза, индукции и дедукции, метод контент-анализа, метод системного подхода; конкретно-научные методы: метод монографического и статистического анализа, метод экономико-математического и факторного анализа, методы анкетирования и интервьюирования, табличный метод, метод графической интерпретации эмпирических и фактологических данных.

*изложены* трактовки понятий «система управления», «биодинамика», «технология управления субъектом хозяйствования» применительно к проблематике исследования, характеризующие организационную основу развития системы управления и преобразования ее в инновационную за счет повышения самоорганизованности всех ее элементов;

*доказано*, что интенсивные технологии управления являются наиболее перспективным инструментом для формирования инновационной системы управления, учитывая современные тенденции развития экономики;

*раскрыто* содержание методик: оценки влияния инновационной системы управления хозяйствующим субъектом на его конкурентное положение на рынке; оценки биодинамики элементов инновационной системы управления; оценки уровня инновационной активности системы управления на основе сформированных целемотивационных и организационных показателей; аудита механизма инновационного управления;

*изучены и систематизированы* подходы к определению понятия «инновационная система управления» субъектом хозяйствования с использованием биодинамического подхода, направления и технологии формирования инновационной системы управления хозяйствующим субъектом;

*обоснованы* теоретико-методические положения и практические рекомендации, направленные на формирование и оценку эффективности инновационной системы управления хозяйствующими субъектами на основе биодинамического подхода, в целях обеспечения их конкурентоспособности и устойчивого функционирования в долгосрочной перспективе.

*Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:*

*обоснованы и приняты* к использованию результаты, полученные в диссертационном исследовании, в хозяйственной деятельности ООО «Кулинар» и ООО «Научно-производственно-торговое предприятие «Хлебный лекарь» (подтверждено документами); в научно-исследовательской деятельности ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» при выполнении научно-исследовательской работы на тему: «Разработка механизма введения и продления временного государственного ценового регулирования (национальный уровень) и критериев оценки влияния временного государственного ценового регулирования на состояние конкуренции на товарных рынках государств-членов Евразийского экономического союза» (подтверждено документом);

*внедрены* и используются в учебном процессе в ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» отдельные положения диссертационного исследования в преподавании дисциплин «Информационно-аналитическое обеспечение инновационной деятельности», «Исследование систем управления», «Развитие производственных систем», «Технология бережливого производства», «Разработка и управление инновационным проектом», «Управление инновационными проектами», «Управление качеством наукоемких производств» (подтверждено документом);

*предложены и апробированы* на примере субъектов хозяйствования Кировской области: **аудит механизма инновационного управления**; методики оценки: биодинамики элементов инновационной системы управления субъектов хозяйствования Кировской области; уровня инновационной активности системы управления субъекта хозяйствования;

*определены* направления и потенциальные возможности для формирования инновационной системы управления хозяйствующими субъектами на основе биодинамического подхода;

*обоснована* система практических рекомендаций по формированию инновационной системы управления субъектами хозяйствования на основе повышения самоорганизованности совокупности ее элементов;

*представлены* предложения по совершенствованию теоретико-методических положений и практических рекомендаций, направленных на формирование и оценку эффективности инновационной системы управления хозяйствующими субъектами на основе биодинамического подхода для обеспечения их конкурентоспособности и устойчивого функционирования в долгосрочной перспективе.

*Оценка достоверности результатов исследования выявила следующее:*

*теория* выстроена на фактических, достоверных, проверенных и актуальных данных, соответствует полученным экспериментальным исследованиям, основана на работах зарубежных и отечественных ученых по проблемам обеспечения инновационной деятельности субъектов хозяйствования;

*идея* основывается на анализе актуальных проблем управления инновационной деятельностью субъектов хозяйствования, обобщении опыта, представленного исследованиями научного сообщества, направленного на формирование устойчивого развития как отдельных хозяйствующих субъектов, так и в целом социально-экономических систем;

*установлены* актуальные аспекты в рамках рассматриваемой научной проблематики, обуславливающие необходимость совершенствования систем управления субъектами хозяйствования на основе их инновационного развития, с результатами исследований, представленными отечественными и зарубежными авторами;

*использованы* современные программные продукты, информационные технологии для сбора, обработки и анализа полученных результатов исследований, а также научно-информационные платформы, имеющиеся в сети Интернет, содержащие информацию по инновационным показателям развития хозяйствующих субъектов;

*полученные новые научные результаты внутренне не противоречивы*, четко сформулированы и конкретизированы в практические рекомендации и предложения, которые внедрены в экономическую деятельность субъектов хозяйствования Кировской области.

*Личный вклад соискателя состоит в:* постановке гипотезы диссертационного исследования, формулировании его цели и задач; определении объекта и предмета исследования; формулировании теоретико-методологических основ диссертационной работы, ее эмпирической базы, научной и практической значимости результатов исследования; сборе и обработке исходных данных; подготовке полученных и апробированных результатов исследования к опубликованию и представлению на научных конференциях международного и всероссийского уровней и в научных изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования РФ.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:

1) утверждение о возможности определения имеющегося потенциала хозяйствующего субъекта для построения его инновационной системы управления на основе биодинамического подхода требует дополнительной аргументации;

2) требует более глубокого обоснования сегментация конкурентной позиции субъектов хозяйствования в зависимости от эффективности их инновационной системы управления, с точки зрения выделения необходимых параметров для определения конкретного сегмента;

3) необходима дополнительная конкретизация экзогенных и эндогенных биодинамических факторов, используемых в рамках алгоритма инновационного управления хозяйствующим субъектом.

Сонскатель Гурова Е.С. ответила на заданные ей в ходе заседания вопросы, согласилась с высказанными замечаниями и привела собственную аргументацию ответов на дискуссионные вопросы.

Диссертационный совет пришел к выводу, что диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, в которой содержится решение научной задачи по обоснованию теоретико-методических и практических разработок, направленных на формирование и оценку эффективности инновационной системы управления хозяйствующими субъектами на основе биодинамического подхода для обеспечения их конкурентоспособности и устойчивого функционирования в долгосрочной перспективе, которая имеет важное значение для отечественной экономики и хозяйственной практики. Диссертация соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842.

На заседании 20 мая 2022 г. диссертационный совет за решение научной задачи по обоснованию теоретико-методических и практических разработок, направленных на формирование и оценку эффективности инновационной системы управления хозяйствующими субъектами на основе биодинамического подхода для обеспечения их конкурентоспособности и устойчивого функционирования в долгосрочной перспективе принял решение присудить Гуровой Екатерине Сергеевне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 19 человек, из них 7 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (управление инновациями) участвовавших в заседании, из 22 человек, входящих в состав совета, дополнительно с правом решающего голоса введено 0 человек, проголосовали: «за» – 19; «против» – нет; недействительных бюллетеней – нет.

Председатель  
диссертационного совета Д 999.239.03  
д.э.н., доцент

Ученый секретарь  
диссертационного совета Д 999.239.03  
к.э.н., доцент



Соколов Алексей Павлович

Почакаева Ольга Вадимовна

20 мая 2022 г.