

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 999.239.03, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ВЛАДИМИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ**  
**АЛЕКСАНДРА ГРИГОРЬЕВИЧА И НИКОЛАЯ ГРИГОРЬЕВИЧА СТОЛЕТОВЫХ»,**  
**ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА», ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО**  
**БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО**  
**ОБРАЗОВАНИЯ «ВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ВОДНОГО ТРАНСПОРТА» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ**  
**СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 25 марта 2022 г. протокол № 48

О присуждении Макаровой Марии Владимировне, гражданину РФ, ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Обеспечение экономической безопасности компаний на основе оценки их устойчивости в условиях цифровизации» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность) принята к защите 24.12.2021 г., протокол № 23, диссертационным советом Д 999.239.03 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» (Министерство науки и высшего образования Российской Федерации), 600000, г. Владимир, ул. Горького, д. 87, федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» (Министерство науки и высшего образования Российской Федерации), 603950, г. Нижний Новгород, ул. Минина, д. 24, федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волжский государственный университет водного транспорта» (Федеральное агентство морского и речного транспорта), 603950, г. Нижний Новгород, ул. Нестерова, д. 5, утвержденным приказом Минобрнауки России № 288/нк от 01.04.2021 г.

Соискатель Макарова Мария Владимировна, 29 сентября 1994 года рождения, в 2018 г. с отличием окончила магистратуру ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» (ВятГУ) по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика». В 2021 г. окончила очную аспирантуру ВятГУ по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика», направленность основной образовательной программы «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами». В 2021 г. в ВятГУ сдала кандидатские экзамены по научной специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством». В настоящее время работает на кафедре менеджмента и маркетинга в ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» в должности преподавателя.

Диссертация выполнена на кафедре «Менеджмент и маркетинг» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Вятский государственный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент Савельева Надежда Константиновна, директор Института экономики и менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Вятский государственный университет».

Официальные оппоненты:

Кулагина Наталья Александровна, гражданка Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, директор инженерно-экономического института ФГБОУ ВО «Брянский государственный инженерно-технологический университет»;

Толстых Татьяна Олеговна, гражданка Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры промышленного менеджмента Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация: федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский федеральный университет», г. Красноярск в своем положительном отзыве, подписанном Феровой Ириной Сергеевной, доктором экономических наук, профессором, заведующей кафедрой финансов и управления рисками, и утвержденном проректором по учебной работе, кандидатом психологических наук, Гуцем Денисом Сергеевичем, отметила следующее:

– область исследования соответствует паспорту научной специальности ВАК РФ Минобрнауки России 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономическая безопасность;

– достоверность результатов исследования подтверждается их практической апробацией, выступлениями на международных конференциях, публикациями в рецензируемых научных изданиях;

– положения диссертационного исследования обоснованы опорой автора на современную парадигму обеспечения экономической безопасности, выдержанностью общепринятой логики и структуры диссертационного исследования, а также глубоким анализом научной литературы в области экономической безопасности;

– работа является завершенным, самостоятельным научно-квалификационным исследованием, выполненным в соответствии с принятыми нормами, поставленная соискателем сложная проблема успешно решена в ходе проведенного исследования;

– по актуальности темы, оригинальности и новизне авторского подхода к ее проработке, обоснованности и достоверности результатов, полученных лично автором, их теоретической и практической значимости диссертационная работа «Обеспечение экономической безопасности компаний на основе оценки их устойчивости в условиях цифровизации» соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842, требованиям Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

(экономическая безопасность), а ее автор, Макарова Мария Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Соискатель имеет 14 работ, общим объемом 7,3 п.л. (в том числе авторских – 5,1 п.л.), из них 8 статей в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве образования и науки РФ. Содержание публикаций автора в полной мере раскрывает научные положения и прикладные результаты диссертационного исследования.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации в научных изданиях: Макарова, М. В. Экономическая безопасность: отраслевой аспект / М. В. Макарова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. Т.2. – № 2(119). – С.15-19; Савельева, Н. К. Цифровизация современных компаний: возможности реализации и риски / Н. К. Савельева, М. В. Макарова // Креативная экономика. – 2021. – Т. 15. – № 10. – С. 3755-3768; Савельева, Н. К. Исследование рисков экономической безопасности компаний в процессе цифровой трансформации / Н. К. Савельева, М. В. Макарова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т. 2. – №8(116). – С. 73-79; Данилова, М. В. Интегральный показатель для оценки деятельности современных компаний / М. В. Данилова // Журнал прикладных исследований. – 2020. – №4. Том 4. – С. 78 – 82; Макарова, М. В. Обеспечение экономической безопасности отраслей в условиях неопределенности / М. В. Макарова // Научный электронный журнал «Инновации. Наука. Образование» / Отв. Ред. Сафронов А.И. – Тольятти: - 2021. – №43 (октябрь) [Электронный ресурс].– URL: <http://innovjourn.ru>. – С 371-381.

Недостовверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, отсутствуют.

На диссертацию и автореферат диссертации поступило 6 отзывов от:

– заведующего кафедрой экономической безопасности, учета и права ФГБОУ ВО «Донской государственной технической университет», доктора экономических наук, профессора Крохичевой Галины Егоровны. Замечание: автором предложен алгоритм построения единой информационной базы данных для управления рисками (с.9). При этом не вполне полно описано то, как реализуется применение данного алгоритма в рамках деятельности компании;

– профессора Высшей школы сервиса и торговли Института промышленного менеджмента, экономики и торговли ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», доктора экономических наук, доцента Пироговой Оксаны Евгеньевны. Замечание: на странице 18 автор проводит расчет интегрального показателя устойчивости. Из текста автореферата не совсем понятен расчет весовых коэффициентов, представленных в данной формуле;

– заведующего кафедрой предпринимательства и экономической безопасности ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет», доктора экономических наук, профессора Руденко Марии Николаевны. Замечание: в комплексной системе управления рисками современной компании для обеспечения ее экономической безопасности (рисунок 1, страница 10), по нашему мнению, следовало бы более детально раскрыть элементы, связанные с процессами цифровизации;

– заведующего кафедрой менеджмента Сибирского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте Российской Федерации», доктора экономических наук, доцента Симагиной Ольги Владимировны. Замечания: 1) на странице 14 автореферата

автором выделены 5 типов устойчивости современной компании в условиях цифровизации, недостаточно обоснованы причины выделения 5 типов устойчивости, не понятно по какому основанию было проведено их разделение, а так же не пересекаются ли выделенные типы устойчивости между собой, что может привести к недостоверности при расчете интегрального показателя; 2) недостаточное обоснование перехода на риск-ориентированное управление, т.к. это не единственная альтернатива модели успешного развития компании;

– профессора кафедры логистики и коммерческой работы ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I», доктора экономических наук, доцента Воронова Александра Александровича. Замечание: предложенная модель цифровизации бизнес-процессов компании (с.12) рассмотрена в основном с точки зрения процессов внутри компании, или ее коммуникаций. Целесообразно рассмотреть факторы внешней среды, которые так же учувствуют в цифровых изменениях и влияют на системуэкономической безопасности компании;

– директора Института экономики и качества жизни ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический университет», доктора экономических наук, профессора Толстякова Романа Рашидовича. Замечание: на странице 12 автореферата заявлена организационная модель цифровизации бизнес-процессов компании обеспечивающая ее экономическую безопасность, и далее автор заключает, что ее применение «позволяет повысить экономическую безопасность компаний путем создания новых инфраструктурных возможностей, снизить транзакционные издержки, реализовать не только традиционные, но и инновационные функции управления человеческими ресурсами предприятия». При этом не вполне понятно, о каких инновационных функциях идет речь и как они увязаны с процессами цифровизации.

Все отзывы положительные.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой компетентностью в предметной области исследования, наличием публикаций в соответствующей сфере, способностью дать объективное заключение о результатах исследования, определить научную и практическую значимость диссертационной работы и их согласием на предоставление отзыва.

Выбор ведущей организации (с ее согласия) обоснован достижениями профессорско-преподавательского состава данного университета в области изучения проблем обеспечения экономической безопасности. Университет ведет активную научную деятельность в области исследования и оценки рисков субъектов экономической деятельности. В состав университета входит кафедра финансов и управления рисками, в составе которой выделена «Научно учебная лаборатория моделирования и оценки финансово-экономической безопасности и рисков субъектов экономической деятельности». Основная тематика научных исследований лаборатории связана с вопросами моделирования и оценки финансово-экономической безопасности и рисков субъектов экономической деятельности и вопросами устойчивости экономического и финансового развития регионов. Научно-педагогические работники данной кафедры являются высококвалифицированными специалистами в области экономики и управления народным хозяйством, экономической безопасности. В списке научных публикаций у работников данной кафедры имеется достаточное количество публикаций по теме рассматриваемой

диссертации в рецензируемых научных изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

*разработана* комплексная система управления рисками в условиях цифровизации экономики с целью обеспечения экономической безопасности современной компании, которая отличается оригинальной поэтапной процедурой построения единой информационной базы данных для управления рисками, которая позволяет выявить специфические особенности функционирования хозяйствующих субъектов для разработки перспективных направлений обеспечения их экономической безопасности;

*предложена* авторская организационная модель цифровизации бизнес-процессов компании, направленная на обеспечение ее экономической безопасности, отличающаяся от существующих имплементацией риск-ориентированного подхода к управлению на основе внедрения цифровых технологий и анализа большого объема данных, позволяющая обеспечить модернизацию инфраструктуры компании в целях реализации доступного, эффективного и гибкого процесса взаимодействия между всеми заинтересованными участниками рынка с минимальными транзакционными издержками;

*доказана* перспективность применения разработанной методики оценки устойчивости компании для обеспечения ее экономической безопасности, отличающейся от существующих расчетом нового интегрального показателя, в состав которого входят ключевые показатели эффективности, характеризующие текущие бизнес-процессы компаний. Применение данных показателей позволяет оценить уровень экономической безопасности компании с учетом влияния текущих процессов цифровизации;

*введена* авторская классификация ключевых рисков потери устойчивости компаний в условиях цифровизации экономики для оценки уровня их экономической безопасности. Применение предложенной классификации позволяет сформулировать направления локализации негативного влияния реализации рисков событий на ключевые показатели эффективности бизнес-процессов компаний.

Теоретическая значимость исследования состоит в том, что:

*доказана* перспективность использования авторских методических подходов к обеспечению экономической безопасности компаний на основе оценки устойчивости их функционирования в условиях цифровизации экономики;

*применительно к проблематике диссертации результативно использован* комплекс существующих базовых методов исследования, в том числе: общенаучные методологические подходы, базирующиеся на системном экономическом анализе, задействованы методы: сравнения, количественной и качественной оценки, моделирования, графических изображений, формализации и обобщения;

*изложены* методические подходы к обеспечению экономической безопасности компаний на основе оценки устойчивости их функционирования в условиях цифровизации экономических процессов;

*раскрыты* особенности обеспечения экономической безопасности компаний, функционирующих в национальной экономике в условиях цифровизации социально-экономических процессов;

*проведена модернизация методического инструментария обеспечения экономической безопасности компаний в части совершенствования существующих подходов к управлению рисками.*

*Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:*

*разработана и внедрена методика оценки устойчивости компании для обеспечения ее экономической безопасности, использованная в практической деятельности ПАО «Россети Центр и Приволжье», ООО УК «ЖИЛ-СЕРВИС-ПЛЮС», ООО «Управление системами безопасности», о чем имеются подтверждающие документы;*

*определена модель реализации комплекса мероприятий, направленных на оценку и повышение устойчивости компаний с целью обеспечения экономической безопасности современных организаций в условиях цифровизации экономики, которая может быть использована руководством в процессе принятия управленческих решений;*

*представлены предложения по совершенствованию системы управления рисками организации, а также модернизации ее организационной модели в условиях цифровой трансформации бизнес-процессов для обеспечения экономической безопасности на основе методического инструментария риск-ориентированного управления.*

*Оценка достоверности результатов исследования выявила следующее:*

*теория построена на известной, проверяемой информации и фактах, согласуется с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации, основана на фундаментальных и прикладных научных трудах отечественных и зарубежных исследователей современных вопросов обеспечения экономической безопасности организаций, теории и практики управления, цифровой экономики;*

*идея базируется на анализе практики, критическом обобщении передового опыта обеспечения экономической безопасности компаний на основе оценки их устойчивости в условиях цифровизации бизнес-процессов;*

*использованы работы зарубежных и российских ученых-экономистов по исследованию проблем обеспечения экономической безопасности компаний;*

*установлено соответствие авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках;*

*использованы современные методы и средства поиска и обработки данных, специализированные пакеты компьютерных программ обработки статистической информации, научно-информационные ресурсы сети Интернет.*

*Личный вклад соискателя состоит в:*

*формулировании цели, задач, выборе объекта и предмета исследования, обосновании его актуальности, обосновании научной и практической значимости, формировании теоретико-методических подходов к анализу предмета исследования, определении методов решения, постановке и решении исследовательских задач; формировании массива исходной информации; личном участии в апробации результатов исследования на международных и всероссийских научно-практических конференциях; подготовке основных публикаций, отражающих результаты выполненной работы, в том числе в научных изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.*

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:  
1) организационная модель цифровизации бизнес-процессов компании для обеспечения ее экономической безопасности нуждается в дополнительной детализации при практическом применении данной модели; 2) предложенная классификация типов устойчивости компании не является исчерпывающей; 3) не в полной мере раскрыты бизнес-процессы, для которых вводятся ключевые показатели эффективности, использованные в авторской методике оценки устойчивости компаний.

Соискатель Макарова М.В. согласилась с высказанными в ходе заседания замечаниями и привела собственную аргументацию ответов на дискуссионные вопросы.

Диссертационный совет пришел к выводу, что диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, в которой содержится решение научной задачи, имеющей важное значение для развития национальной экономики, состоящей в разработке методических подходов и практических рекомендаций по обеспечению экономической безопасности компаний на основе оценки их устойчивости в условиях цифровизации. Диссертация соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842.

На заседании 25 марта 2022 г. за решение научной задачи по разработке методических подходов и практических рекомендаций по обеспечению экономической безопасности компаний на основе оценки их устойчивости в условиях цифровизации, которые имеют существенное значение для развития теории и практики экономической безопасности, диссертационный совет принял решение присудить Макаровой Марии Владимировне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 17 человек, из них 6 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (экономическая безопасность) участвовавших в заседании, из 17 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «за» – 16; «против» – 1; недействительных бюллетеней – нет.

Председатель  
диссертационного совета Д 999.239.03  
доктор экономических наук, доцент

Ученый секретарь  
диссертационного совета Д 999.239.03  
кандидат экономических наук, доцент

25 марта 2022 г.



Соколов Алексей Павлович

Почекаева Ольга Вадимовна