

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 999.239.03, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ВЛАДИМИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ**  
**АЛЕКСАНДРА ГРИГОРЬЕВИЧА И НИКОЛАЯ ГРИГОРЬЕВИЧА**  
**СТОЛЕТОВЫХ», ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ**  
**УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА», ФЕДЕРАЛЬНОГО**  
**ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО**  
**УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ВОЛЖСКИЙ**  
**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ТРАНСПОРТА» ПО**  
**ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 08 июля 2022 г. протокол № 78

О присуждении Сметаниной Алёне Игоревне, гражданину РФ, ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Разработка инновационной стратегии организации для обеспечения её конкурентоспособности» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями) принята к защите 05 мая 2022 г., протокол № 63, диссертационным советом Д 999.239.03 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» (Министерство науки и высшего образования Российской Федерации), федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» (Министерство науки и высшего образования Российской Федерации), федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волжский государственный университет водного транспорта» (Федеральное агентство морского и речного транспорта), 603950, г. Нижний Новгород, ул. Нестерова, д. 5, утвержденным приказом Минобрнауки России № 288/нк от 01.04.2021 г.

Соискатель, Сметанина Алёна Игоревна, 05 октября 1993 года рождения, в 2018 г. окончила магистратуру ФГБОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет» по направлению подготовки 43.04.02 «Туризм». В 2018 г. поступила в аспирантуру ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика», направленность основной образовательной программы «Сфера услуг». В 2019-2020 гг. в ВятГУ сдала кандидатские экзамены по научной специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством». В настоящее время работает преподавателем кафедры туризма и управления персоналом в ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» и старшим

лаборантом кафедры туризма и управления персоналом в ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет».

Диссертация выполнена на кафедре туризма и управления персоналом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Вятский государственный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент Савельева Надежда Константиновна, директор Института экономики и менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Вятский государственный университет».

Официальные оппоненты:

– Бондаренко Виктория Андреевна, гражданин Российской Федерации, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой маркетинга и рекламы федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»;

– Трещевский Юрий Игоревич, гражданин Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и управления организациями федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет».

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» в своем положительном заключении, подписанном Капустиной Ириной Васильевной, кандидатом экономических наук, доцентом, директором Высшей школы сервиса и торговли Института промышленного менеджмента, экономики и торговли, указала следующее:

– область исследования соответствует научной специальности ВАК РФ Минобрнауки России 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями;

– работа имеет завершённый характер, соблюдены логика изложения материала и научный стиль;

– достоверность результатов исследования подтверждается их практической апробацией, выступлениями на международных конференциях, публикациями в рецензируемых научных изданиях;

– результаты исследований могут быть использованы в деятельности организаций нематериальной сферы производства;

– диссертация Сметаниной А.И. представляет собой законченную научно-квалификационную работу, в которой содержится решение научной задачи, имеющей важное значение для народного хозяйства;

– диссертация соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Сметанина Алёна Игоревна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Соискатель имеет 15 работ, общим объемом 10,5 п.л. (в том числе авторских – 7,3 п.л.), из них 4 статьи в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ. Содержание публикаций автора в полной мере раскрывает научные положения и прикладные результаты диссертационного исследования.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации в научных изданиях: Конышев Е.В., Сметанина А.И. (Кузнецова А.И.). Анализ развития санаторно-курортного комплекса в регионах России на основе типологического подхода. / Конышев Е.В., Сметанина А.И. (Кузнецова А.И.) // Вестник Самарского государственного экономического университета. - 2020. - № 3 (185). - С. 17-25. – 1,0 п.л. (0,5 п.л. – лично); Кузнецова А.И. (Сметанина А.И.) Влияние инноваций на деятельность санаторно-курортных организаций /Кузнецова А.И./Экономика и управление: проблемы и решения. – 2021 № 12 том 6. – 1 п.л.; Сметанина А.И. Разработка методики оценки эффективности реализации инновационной стратегии санаторно-курортной сферы // Креативная экономика. – 2022. – Том 16. – № 5. – doi: 10.18334/ce.16.5.114630 – 2 п.л.; Савельева Н.К., Сметанина А.И. Механизм разработки инновационной стратегии организации//Савельева Н.К., Сметанина А.И./ Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2022. - №4. – 0,8 п.л. (0,4 п.л. – лично).

Недостовверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, отсутствуют.

На диссертацию и автореферат диссертации поступило семь отзывов от:

– заведующего кафедрой маркетинга и предпринимательства ФГБОУ ВО «Орловский государственный экономический университет имени И.С. Тургенева», доктора экономических наук, доцента Ляпиной Иннары Рафаильевны. Замечание: в таблице 1 (с.12-13) представлены факторы среды предприятия, определяющие эффективность инновационной стратегии. Необходимо пояснить, на основании чего факторы клиентоориентированности вынесены отдельно от маркетинговых;

– директора инженерно-экономического института ФГБОУ ВО «Брянский государственный инженерно-технологический университет», доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры «Государственное управление, экономическая и информационная безопасность» Кулагиной Натальи Александровны. Замечание: на рисунке 3 (с.19) представлена блок-схема выбора стратегических альтернатив инновационного развития организации, которая включает в себя экспертную оценку факторов внешней и внутренней сферы предприятия для каждой альтернативной стратегии. В тексте автореферата нет пояснений, как происходила экспертная оценка и как формировалась группа экспертов.

– заведующего кафедрой «Экономика» ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет», кандидата экономических наук, доцента Меньшиковой Веры Ивановны. Замечания: в таблице 1 (с.12-13) представлены факторы среды предприятия, которые определяют эффективность инновационной стратегии. При этом, пример касается санаторно-курортной

отрасли. Из текста автореферата остаётся неясным, как культурные факторы могут повлиять на другие отрасли нематериальной сферы производства;

– директора филиала ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет» в городе Сызрани, доктора экономических наук, доцента Карсунцевой Ольги Владимировны. Замечание: ценность инноваций для организации определяется как соотношение эффекта от внедрения инноваций и затрат на создание и реализацию инноваций (с.10-11). Следует пояснить, какой именно ресурсный эффект будет от внедрения инноваций;

– профессора кафедры «Менеджмент и информационные технологии» Курского филиала федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» доктора экономических наук, профессора Вертаковой Юлии Владимировны. Замечание: на рисунке 2 (с.15) представлен механизм разработки инновационной стратегии организации. Один из представленных элементов – оценка рисков выбранной инновационной стратегии организации. В тексте автореферата нет пояснений, относительно данного элемента механизма;

– доцента кафедры экономики Тамбовского филиала АНО ВО «Российский новый университет», кандидата экономических наук Муравьевой Натальи Александровны. Замечания: в таблице 1 (с.12-13) автореферата автором представлены факторы среды предприятия, определяющие эффективность инновационной стратегии, и среди них выделены специфичные для санаторно-курортной отрасли. Однако требует пояснения, как природно-географические факторы могут влиять на другие отрасли нематериальной сферы производства;

– заведующего кафедрой менеджмента и финансов производственных систем ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный технический университет» д.э.н., профессора Сазонова С.П. Замечание: в положении 4 научной новизны (с.17-20) предполагается выбор перспективного направления инновационного развития организаций их предложенных стратегий. Однако, автором не даны пояснения, каким образом данные стратегии были определены.

Все отзывы положительные.

Выбор официальных оппонентов обосновывается их высокой компетентностью в предметной области исследования, наличием публикаций в соответствующей сфере, способностью дать объективное заключение о результатах исследования, определить научную и практическую значимость диссертационной работы и их согласием на предоставление отзыва.

Выбор ведущей организации (с ее согласия) обоснован достижениями профессорско-преподавательского состава данного университета в области изучения проблем управления инновациями, перспектив инновационного развития и инновационных инструментов деятельности финансового сектора экономики. Университет ведет активную научную деятельность в области исследования управления инновациями. В состав университета входит высшая школа сервиса и торговли, которая включает научную лабораторию «Современные технологии управления», область научных интересов

сотрудников которой составляет разработка теории, методологии и механизмов анализа инновационных перспектив развития экономических структур, а также инновации в финансовом секторе. Научно-педагогические работники данного университета являются высококвалифицированными специалистами в области экономики и управления народным хозяйством, а также в изучении тенденций инновационного развития и взаимодействия бизнеса. В списке научных публикаций у работников данного университета имеется достаточное количество публикаций по теме рассматриваемой диссертации в рецензируемых научных изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

*разработана методика* оценки конкурентоспособности реализации инновационной стратегии организации, которая основана на выборе альтернативных инновационных стратегий на основе экспертных оценок, позволяющей определить комплексный коэффициент конкурентоспособности, обеспечивающий возможность ранжировать организации, выявлять сильные и слабые стороны их функционирования, связанные с осуществлением инновационной деятельности с учетом внедрения различного типа инноваций, и отличается от существующих учётом максимально полной совокупности критериев для выбора оптимальной инновационной стратегии;

*предложен механизм* разработки инновационной стратегии организации, включающий этапы определения миссии и целей, мониторинга текущей ситуации, анализа портфеля оказываемых услуг, выбора инновационной стратегии на основе ключевых факторов, оценки и реализации выбранной стратегии, мониторинга и контроля ее реализации, и позволяющий организациям принимать обоснованные управленческие решения по формированию стратегии развития, основанной на активизации инновационной деятельности;

*доказана перспективность* использования авторского методического подхода к диагностике текущего состояния инновационной деятельности в организациях, включающего алгоритм расчета индекса инновационной активности в процессе осуществления организацией инновационной деятельности и позволяющего осуществить комплексный анализ факторов, влияющих на формирование инновационной стратегии развития организации, направленной на обеспечение ее инновационной активности с учетом динамики конкурентной позиции организации на региональном рынке;

*введено в научный оборот* авторское определение «*инновация в нематериальной сфере*», которое учитывает специфические особенности инновационного процесса в секторе услуг, что позволило расширить классификацию типов инноваций в нематериальном секторе производства и дополнить модель инновационной деятельности, основанную на ценностном подходе.

Теоретическая значимость исследования состоит в том, что:

*доказана необходимость* учета специфики инновационного процесса в организациях нематериальной сферы, включающей мультинаправленность

внедрения инноваций в деятельность организаций отрасли, необходимость учета интеграционного характера развития отрасли, необходимость формирования инновационной культуры персонала, снижения рисков противодействия нововведениям;

*применительно к проблематике диссертации результативно использован комплекс существующих базовых методов исследования, в том числе: общенаучные методологические подходы, базирующиеся на системном анализе, экономико-статистическом моделировании, прикладной статистике; современные методы экономического анализа, ранжирования;*

*изложены методические и теоретические положения по разработке инновационной стратегии организации, включая актуализацию понятийного аппарата, механизм разработки инновационной стратегии, методический подход к диагностике текущего состояния инновационной деятельности и методику оценки конкурентоспособности инновационной стратегии организации;*

*раскрыты особенности инноваций, применяемых в деятельности организаций нематериальной сферы, а также типы инновационных стратегий, которые используются в исследуемой сфере;*

*изучены методические подходы и основные принципы построения инновационной стратегии организации нематериальной сферы;*

*проведена систематизация факторов влияния на инновационное развитие организации нематериальной сферы, анализ которых выявил в качестве наиболее существенных факторы внутренней среды организации, конкурентоспособности и риска инвестиций.*

*Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:*

*разработан и внедрен* новый методический инструментарий, позволяющий осуществлять диагностику текущего состояния инновационной деятельности организаций, разработку их инновационных стратегий, а также оценку конкурентоспособности данных стратегий;

*определены* направления перспективного практического использования механизма разработки инновационной стратегии для организаций нематериальной сферы;

*создана* методика оценки конкурентоспособности инновационной стратегии организации, которая может быть использована на региональных рынках с учетом современных тенденций глобализации, цифровизации, использования интернет-технологий;

*представлены* рекомендации по реализации мероприятий в рамках наиболее оптимальных инновационных стратегий для существующих предприятий санаторно-курортной отрасли Кировской области.

*Оценка достоверности результатов исследования выявила следующее:*

*теория* построена на известной, проверяемой информации и фактах, согласуется с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации, основана на фундаментальных и прикладных научных трудах отечественных и зарубежных ученых по современным и актуальным вопросам разработки инновационной стратегии организации для обеспечения её конкурентоспособности;

*идея* базируется на анализе материалов и документов органов законодательной и исполнительной власти РФ, статистических и аналитических данных Росстата и его территориальных органов, глубоком критическом обобщении передового опыта по вопросам разработки инновационной стратегии организации для обеспечения её конкурентоспособности;

*использованы* работы зарубежных и российских ученых-экономистов по исследованию проблем разработки инновационной стратегии организации;

*установлено* соответствие авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках;

*использованы* современные методы и средства поиска и обработки данных, специализированные пакеты компьютерных программ обработки статистической информации, научно-информационные ресурсы сети Интернет.

*Личный вклад соискателя состоит в:*

формулировании цели, задач, выборе объекта и предмета исследования, обосновании его актуальности, получении научной и практической значимости, формировании теоретико-методических подходов к анализу предмета исследования, постановке и определении методов решения исследовательских задач; получении исходных данных; личном участии в апробации результатов исследования на международных и всероссийских научно-практических конференциях; подготовке основных публикаций, отражающих результаты выполненной работы, в том числе в научных изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: 1) не достаточно четко определены пределы применимости авторских результатов: можно ли использовать их для всех организаций или только для организаций непромышленного профиля; 2) в четвертом пункте научной новизны анонсируется разработка методики оценки эффективности реализации инновационной стратегии, хотя на самом деле определяется комплексный коэффициент конкурентоспособности; 3) представленная систематизация факторов при должной аргументации могла бы претендовать на еще один пункт научной новизны.

Соискатель Сметанина А.И. согласилась с высказанными в ходе заседания замечаниями и привела собственную аргументацию ответов на дискуссионные вопросы.

Диссертационный совет пришел к выводу, что диссертация представляет собой научно-квалификационную работу, в которой содержится решение научной задачи, имеющей важное значение для национальной экономики, состоящей в разработке инновационной стратегии организации для обеспечения её конкурентоспособности. Диссертация соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842.

На заседании 08 июля 2022 г. за решение научной задачи по разработке инновационной стратегии организации для обеспечения её конкурентоспособности, которые имеют существенное значение для развития

теории и практики управления инновационной деятельностью хозяйствующих субъектов, диссертационный совет принял решение присудить Сметаниной Алёне Игоревне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 17 человек, из них 7 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (управление инновациями) участвовавших в заседании, из 22 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «за» – 16; «против» – 1; недействительных бюллетеней – нет.

Зам. председателя  
диссертационного совета  
Д 999.239.03  
д.ф.-м.н., профессор

Ученый секретарь  
диссертационного совета  
Д 999.239.03  
к.э.н., доцент



Митяков Сергей Николаевич

Почекаева Ольга Вадимовна

08 июля 2022 г.