

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе
ФГБОУ ВО «Нижегородский
государственный технический
университет им. Р.Е. Алексеева»,
д.ф.-м.н., профессор, профессор РАН



_____ А.А. Куркин

« 13 » _____ 2023 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Нижегородский государственный технический
университет им. Р.Е. Алексеева»

Диссертация Жильцова Сергея Алексеевича «Совершенствование методического инструментария проектного управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных потребителей» выполнена на кафедре «Управление инновационной деятельностью» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» (НГТУ).

В период подготовки диссертации Жильцов Сергей Алексеевич работал на кафедре «Управления инновационной деятельностью» в должности ассистента.

В 2010 году соискатель с отличием окончил Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» с присуждением квалификации «Инженер» по специальности «Электроснабжение». В 2016 году с отличием окончил Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов» с присуждением квалификации «Магистр» по направлению подготовки «Экономика». Справка о сдаче кандидатских экзаменах выдана в 2022 году в Российском университете дружбы народов.

Научный руководитель – Митяков Евгений Сергеевич, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры информатики Института

кибербезопасности и цифровых технологий ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет» (РТУ МИРЭА). По совместительству работает профессором кафедры «Цифровая экономика» в НГТУ. По итогам рассмотрения диссертации принято следующее заключение.

Актуальность работы

На современном этапе развития экономики России перед энергетической отраслью поставлен ряд крупных народнохозяйственных задач, изложенных в Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года. Энергетика страны переживает сложные структурные и институциональные перемены. После реформирования электроэнергетики России в 2008 году и реорганизации РАО «ЕЭС России» генерация и сбыт находятся в частной собственности, а сети и диспетчерские активы – в собственности государства. В таких условиях удаленные потребители испытывают значительные трудности с обеспечением надежного и эффективного энергоснабжения. Проекты по энергоснабжению удаленных потребителей по-прежнему не являются привлекательными для частных инвесторов.

Таким образом, в настоящее время наблюдается существенная потребность в разработке действенного методического инструментария, который позволит обеспечить рост экономической эффективности энергоснабжения удаленных потребителей и сделать это направление значимым для частных инвесторов. В отечественной и зарубежной профильной научной литературе, посвященной теории и практике проектного управления, не раскрыта в полной мере специфика современных систем автономного энергоснабжения удаленных территорий, которая должна отражаться в проектном менеджменте.

Обобщая вышеизложенное можно констатировать, что в текущих реалиях требует решения научно-управленческая задача, связанная с недостаточным развитием методического инструментария управления проектами энергоснабжения удаленных потребителей, что определяет актуальность темы диссертационного исследования Жильцова Сергея Алексеевича.

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, заключается в формулировании ее цели и задач, выборе методов исследования, поиске информационного материала и его научной обработке.

По результатам диссертационной работы были самостоятельно сформулированы теоретические и практические рекомендации по совершенствованию методического инструментария проектного управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных территорий.

Степень достоверности результатов проведенных исследований

Выводы, сделанные соискателем в научно-квалификационной работе, надлежаще аргументированы и научно обоснованы. Достоверность результатов обеспечивается:

- подготовленными теоретическими выводами, прикладными разработками, основанными на передовых достижениях ведущих отечественных и зарубежных ученых в области решения задач по разработке методического инструментария проектного управления инновационными технологиями, в том числе технологиями, связанными с энергообеспечением удаленных потребителей;

- работой с достоверной информацией (современные инструменты сбора и формирования информационно-эмпирической базы, материалы периодических изданий, научные публикации сети Интернет, посвященные вопросам методического инструментария проектного управления, управления инновациями, энергообеспечения удаленных потребителей);

- апробацией основных научных положений в форме научных публикаций в сборниках научных трудов, рецензируемых научных журналах и изданиях, выступлений автора на научных конференциях различного уровня.

Научная новизна проведенных исследований заключается в теоретическом обосновании и разработке методического инструментария проектного управления инновационными технологиями энергообеспечения удаленных потребителей. Основные результаты соискателя, имеющие научную новизну, состоят в следующем:

1. Диссертантом разработана оригинальная систематизация критериев, задействованных при идентификации структуры управления инновационными системами энергоснабжения удаленных потребителей. Отличительной особенностью авторской систематизации выступает учет критериев, связанных с природными и климатическими условиями,

техническими характеристиками энергогенераторов, а также потребностью региона в энергетических ресурсах.

2. В диссертационном исследовании обосновано использование методологии гибкого проект-менеджмента в управлении инновационными технологиями энергоснабжения удаленных территорий. На базе двойственности экономической категории гибкости управления соискателем разработаны бинарный подход и поэтапная процедура управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных регионов. Предложено использовать три проекции характерных индикаторов: природно-климатические условия, энергетические потребности территории и технические характеристики энергогенератора.

3. Наряду с этим в работе разработана оригинальная организационная структура проектного управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных территорий, отличительной особенностью которой является ориентация на авторский бинарный подход и инверсию иерархической подчиненности управляющих уровней. Отличием предлагаемой оргструктуры выступает введение обратной зависимости между уровнем иерархии управления и временем участия стейкхолдеров в реализации проекта. Внедрение разработки в практику управления позволит повысить эффективность взаимодействия заинтересованных сторон в управлении инновационными технологиями энергоснабжения удаленных потребителей.

4. Соискателем обосновано применение в системе управления рисками проектного управления инновационными технологиями энергообеспечения удаленных потребителей показателя «Эксплуатационный риск энергоснабжения». Данный показатель рассчитывается путем суммирования технико-технологического и погодного рисков энергоснабжения удаленных территорий и позволяет предложить мероприятия по их нивелированию. Внедрение авторского показателя в практику управления позволит минимизировать эксплуатационные риски и изменить существующие подходы к мониторингу и оценке рисков управленческих решений по выбору инновационных систем энергоснабжения удаленных потребителей.

5. Также в диссертации сформирована авторская система индикаторов для мониторинга и оценки эффективности проектного управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных потребителей,

объединяющая три проекции: экономическую, экологическую и техническую. Авторская система отличается от предшествующих учетом изменений расходов энергии и объемов выработки энергии в сравнении с предпроектным уровнем, а также динамики налоговых поступлений в бюджеты различных уровней.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что полученные автором результаты могут непосредственно использоваться в практике управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных потребителей. Результаты исследования внедрены в научно-практическую деятельность ЗАО «Институт ресурсосбережения» и Нижегородского регионального отделения Вольного экономического общества России, а также востребованы в образовательном процессе в НГТУ, что подтверждено документально.

Ценность научных результатов соискателя заключается в решении важной научно-управленческой задачи по разработке методического инструментария энергоснабжения удаленных потребителей.

Научные результаты соискателя развивают и дополняют теорию и методические положения по исследуемым вопросам. Предложенные автором разработки по тематике диссертации и методический инструментарий – классификация критериев, используемых при выборе состава и структуры управления инновационной системой энергоснабжения удаленных потребителей; бинарный подход к управлению инновационными технологиями энергоснабжения удаленных регионов; организационная структура обратной иерархии проектного управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных территорий; система показателей для оценки эффективности проектного управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных потребителей – определяют перспективы их дальнейшего использования в деятельности проектного менеджмента в рассматриваемой сфере.

Научные результаты соискателя полностью отражают основное содержание диссертации, способствуют доведению теоретических положений до стадии практического внедрения.

Соответствие диссертации требованиям «Положения о присуждении ученых степеней»

В исследовании соискатель корректно ссылается на авторов и источники заимствования материалов или отдельных результатов. При использовании в диссертации результатов научных работ, выполненных соискателем в соавторстве, С.А. Жильцов отмечает это обстоятельство. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

Соответствие содержания диссертации паспорту научной специальности и отрасли науки

Диссертация соответствует следующим пунктам паспорта научной специальности 5.2.6. «Менеджмент»:

п. 16. Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент);

п. 19. Управление инновациями. Инновационные способности фирмы. Управление организационными и технологическими инновациями. Межорганизационные формы управления инновациями.

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

По теме диссертационного исследования автором опубликованы 23 научные работы общим объемом 11,87 п.л. (из них авторский объем – 6,33 п.л.), в том числе 15 статей в научных журналах, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий ВАК при Минобрнауки РФ.

К наиболее значимым работам автора по теме диссертации, в которых достаточно полно отражены основные научные результаты, отнесем следующие.

1. Жильцов С.А., Лосев А.Н., Амирова Э.Ф. Альтернативная энергетика России: проблемы и перспективы // Управленческий учет. 2022. № 5-2. С. 497-504.

2. Дмитриев Н.Д., Родионов Д.Г., Жильцов С.А. Оптимизация управленческих процессов в электроэнергетике на основе математического моделирования // KANT. 2021. № 1(38). С. 18-23.

3. Оценка возможности применения гибких методов управления проектами в строительстве объектов энергетики / С.А. Жильцов, Н.В. Бондарчук, А.А. Курашова, А.Н., Гарбанцова, Е.В. Оленева // Экономика и предпринимательство. 2019. № 8 (109). С. 604-607.
4. Методические аспекты применения проектного управления при энергоснабжении удаленных потребителей / С.А. Жильцов, Ю.А. Назарова, Ю.М. Авдеев, Е.А. Рогозина // Экономика и предпринимательство. 2019. № 7 (108). С. 940-945.
5. Жильцов С.А. Получение электроэнергии при переработке отходов // Экономические отношения. 2019. Т. 9. № 3. С. 2143-2150.
6. Управление проектами в условиях цифровой трансформации С.А. Жильцов, Н.В. Бондарчук, Е.И. Налбатова, С.А. Байбакова, Д.А. Соловьева // Экономика и предпринимательство. 2019. № 8 (109). С. 800-804.
7. Роль управления проектами в цифровой экономике / С.А. Жильцов, А.Е. Антонова, Е.А. Пономарева, А.А. Романов, С.Д. Украинцев // Экономика и предпринимательство. 2019. № 7 (108). С. 688-693.
8. Жильцов С.А. Подходы к оценке эффективности проектов автономного энергоснабжения // Инновации и инвестиции. 2018. № 9. С. 120-122.
9. Жильцов С.А. Методика реализации проекта автономного энергообеспечения в зависимости от стадий жизненного цикла // Вопросы инновационной экономики. 2018. Т. 8. № 4. С. 731-740.
10. Жильцов С.А., Велиев К.Р. Модель управления проектом энергоснабжения удаленных потребителей // Управление экономическими системами. 2018. № 10. URL: http://uecs.ru/index.php?option=com_flexicontent&view=items&id=5153
11. Горюнов О.А., Назарова Ю.А., Жильцов С.А. Анализ факторов, влияющих на развитие возобновляемых источников энергии для энергообеспечения удаленных потребителей // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-

исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. 2018. № 3. С. 28-40.

12. Особенности управления проектами в энергетике на основе портфельного подхода / С.А. Жильцов, С.Н. Власюк, В.А. Черткова, Н.Н. Семенов // Экономика и предпринимательство. 2017. № 12-1 (89). С. 1152-1578.

13. Назарова Ю.А., Жильцов С.А., Голоулин Е.Ю. Социально-экономические факторы развития отрасли возобновляемой энергетики в России // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2017. №7. URL: <http://uecs.ru/ekonomika-prirodopolzovaniyz/item/4488-2017-07-14-06-32-11>

14. Жильцов С.А. Теоретические основы управления проектами в области энергоснабжения удаленных потребителей на базе возобновляемых источников энергии // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. 2017. № 10. С. 220-228.

15. Жильцов С.А. Использование гелиотропических солнечных панелей для автономного электроснабжения потребителей // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: инженерные исследования. 2017. Т. 18. № 2 (109). С. 266-274.

16. The formation of the contemporary renewable energy sector and its role in the industry development / E. Akhmetshin, S. Zhiltsov, A. Dmitrieva, A. Plotnikov, A. Kolomeytseva // International Journal of Energy Economics and Policy. 2019. V. 9(6). pp. 373-378 (индексируется Scopus (Q2)).

Рекомендация диссертации к защите

Диссертация выполнена на актуальную тему и является завершенным самостоятельным научным исследованием, представляет ценность в решении научной задачи, имеющей существенное значение для народного хозяйства и состоящей в развитии методического инструментария проектного управления энергоснабжением удаленных территорий.

Диссертация соответствует критериям, установленным «Положением о присуждении ученых степеней», утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842. В

диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

Диссертация Жильцова Сергея Алексеевича на тему «Совершенствование методического инструментария проектного управления инновационными технологиями энергоснабжения удаленных потребителей» рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Заключение принято на заседании кафедры «Управление инновационной деятельностью» Института экономики и управления НГТУ. Присутствовало на заседании 24 чел. Результаты голосования: «за» – 24 чел., «против» – нет чел., «воздержалось» – нет чел., протокол № 4 от 13 января 2023 года.

Заведующий кафедрой «Управление инновационной деятельностью», заместитель директора по научной работе Института экономики и управления НГТУ, доктор экономических наук, профессор



Лапаев Дмитрий Николаевич