

## **УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по научной работе и  
цифровому развитию  
Владимирского  
государственного университета  
имени Александра Григорьевича  
и Николая Григорьевича  
Столетовых доктор физико-  
математических наук, доцент  
А.О. Кучерик



2022 г.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Владимирский государственный университет имени  
Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»

Диссертация Субботиной Натальи Олеговны «Инновационное развитие  
региональных субъектов хозяйствования на основе совершенствования  
интеллектуального капитала» выполнена на кафедре «Бизнес-информатика и  
экономика» федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых».

Субботина Наталья Олеговна, 1981 года рождения, гражданка России, в  
году окончила Владимирский государственный педагогический университет,  
присуждена квалификация «Менеджер» по специальности «Менеджмент».

Работает старшим преподавателем на кафедре «Бизнес-информатика и  
экономика» федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Владимирский государственный  
университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича  
Столетовых».

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2015 году  
некоммерческим партнерством содействия развитию образования и науки «  
Институт образования и науки».

Научный руководитель – Тесленко Ирина Борисовна, доктор  
экономических наук (08.00.01 – Экономическая теория), профессор,  
заведующая кафедрой «Бизнес-информатика и экономика» федерального  
государственного бюджетного образовательного учреждения высшего  
образования «Владимирский государственный университет имени Александра

Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых».

По итогам рассмотрения диссертации принято следующее заключение:

**Оценка выполненной соискателем работы.**

Диссертация Субботиной Натальи Олеговны представляет собой самостоятельное, законченное научное исследование, выполненное на высоком уровне, которое отличается актуальностью, научной новизной и обеспечивает решение важной научной задачи стимулирования развития интеллектуального капитала в современных условиях. Целью диссертационного исследования является разработка теоретических положений и научно-методических рекомендаций, направленных на обеспечение инновационного развития хозяйствующих субъектов на региональном уровне на основе стимулирования формирования интеллектуального капитала в условиях экономики знаний.

**Актуальность работы**

На рубеже тысячелетий сменилась парадигма экономического развития. Доминировавшая ранее финансовая составляющая в его «двигателе» уступила место знаниевой составляющей. Успехи экономических субъектов, корпоративных образований, регионов и целых государств все больше и больше ассоциируются с новыми знаниями, новыми навыками, технологиями и новой организацией производственной деятельности. Будучи реализованными, отмеченные новшества становятся инновациями, формирующими облик современной экономики, основанной на принципах цифровизации.

Для надлежащего поддержания инновационного процесса в рамках любой экономической системы – предприятия, корпорации, региона или государства – формируется соответствующая инфраструктура, призванная транслировать производство освоенных, приобретённых и новых знаний на поток. Ее образуют взаимосвязанные институциональные элементы – научные, финансовые, внедренческие, логистические и др. – формирующие, в конечном итоге, инновационную среду, всячески благоприятствующую инновационному развитию.

Одна из наиболее характерных черт современного этапа развития «знаниевой экономики» – возрастающая роль инновационно-активных организаций в создании ВВП и решении многих экономических и социальных проблем общества. Однако реальный вклад в развитие социально-экономических систем инновационно-активные организации могут внести только в том случае, если будут иметь соответствующие ресурсы и, прежде всего, интеллектуальные.

К сожалению, приходится констатировать, что развитие конкурентных преимуществ инновационно-активных организаций с позиции возможностей активных элементов интеллектуального капитала слабо используются, и обладают явно выраженным эмерджентными качествами. Поэтому существует настоятельная необходимость исследования его текущего состояния, выявления и конфигурирования внутрисистемных проблем,

идентификации факторов, влияющих на становление и развитие интеллектуального капитала и разработки предложений по его активизации в деятельности региональных инновационно-активных организаций.

Собственно, на поиск наиболее перспективных направлений использования преимуществ интеллектуального капитала и направлено настоящее исследование.

Актуальность и научно-практическая значимость указанных проблем на современном этапе развития общества предопределила выбор темы исследования.

**Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации**, заключается в формировании ее целей и задач, научной гипотезы, выборе методов исследования, поиске информационного материала и его научной обработке. По результатам диссертационной работы автором были самостоятельно сформулированы теоретические выводы и практические рекомендации.

**Степень достоверности результатов проведенных исследований.**

Достоверность результатов обеспечивается привлечением обширной теоретической базой (108 источников на русском и английском языках), репрезентативностью иллюстративного материала (15 таблиц, 34 рисунка и 2 приложения).

**Научная новизна диссертации** состоит в решении научной задачи по разработке теоретических положений и научно-методических рекомендаций, направленных на обеспечение инновационного развития хозяйствующих субъектов на региональном уровне на основе стимулирования формирования интеллектуального капитала и комплексной оценки эффективности его использования.

**Положения, выносимые на защиту:**

1. Автором уточнены сущность и содержание понятия «интеллектуальный капитал» применительно к стимулированию инновационного развития хозяйствующих субъектов на уровне регионов. Представленное определение, в отличии от традиционных, базируется на интеграции воспроизводственного и институционального подходов в рамках которых осуществляется упорядоченное и системное взаимодействие трех структур интеллектуального капитала: человеческого, организационного и потребительского под влиянием цифровых процессов, и выражаяющихся в обновленных организационно-экономических механизмах управления, в рамках которых возможно оценить степень освоения интеллектуального капитала в региональных субъектах хозяйствования. Уточнение понятийного аппарата позволило очертировать перспективы формирования инновационного высокотехнологического производства в региональных экономических системах на ближайшую и стратегическую перспективу.

2. Выявлены и систематизированы факторы развития интеллектуального капитала в инновационно-активных региональных организациях. Отличительной особенностью синтезируемых внутренних и внешних

факторов, стимулирующих и препятствующих успешному освоению интеллектуального капитала, выступает формирование комплексного предложения для организаций по нейтрализации выявленных негативных факторов и повышения результативности инновационной деятельности как на уровне создания инноваций, так и на уровне коммерциализации инноваций. Проведение системного анализа факторов, влияющих на развитие интеллектуального капитала, позволит определить поле допустимых значений наиболее и наименее значимых факторов и выработать рекомендации по мобилизации интеллектуального капитала с целью содействия продвижению инновационной продукции региональными субъектами хозяйствования.

3. Соискателем разработан и апробирован алгоритм оценки использования интеллектуального капитала в региональных инновационно-активных организациях, который, в отличие от известных, включает:

- реализацию трех взаимосвязанных этапов (первый этап – исходя из особенностей развития инновационно-активных организаций; второй этап – исходя из сгенерированных финансовых ресурсов от коммерциализации инноваций в бизнес-среде за счет эксплуатации интеллектуального капитала; третий этап – строится исходя из сбалансированного и устойчиво развивающегося интеллектуального капитала в будущем) и выбранного инструментария реализации каждого этапа;
- формирование методологической базы исследования факторов, препятствующих развитию интеллектуального капитала;
- мониторинг и корректировка модельных решений с учетом стадийности ЖЦ инновационно-активной организации.

4. Разработаны рекомендации по формированию экосистемы для стимулирования инновационных процессов в региональных хозяйствующих субъектов на основе развития структурных компонентов интеллектуального капитала. Предлагаемая экосистема обеспечивает повышение уровня интеллектуального капитала за счет синергетического эффекта и формирования новой институциональной среды и создаст основу для формирования сбалансированного и устойчиво развивающегося сектора исследований и разработок в будущем.

**Практическая значимость результатов исследования, полученных автором, заключается** в том, что предложенный автором методический подход к оценке использования интеллектуального капитала в региональных инновационно-активных организациях может быть использован при проведении государственной инновационной политики как на уровне регионов, так и на федеральном уровне. Для органов, реализующих государственную инновационную политику в части развития рынка труда и систем образования, полезными будут предложенные в диссертационном исследовании точечные меры по созданию экосистемы инновационной деятельности.

Отдельные положения настоящего исследования будут полезны руководству и инновационным отделам администраций субъектов Российской

Федерации; научным, научно-проектным и научно-образовательным организациям и ассоциациям как непосредственным генераторам знаний и новаций; негосударственным общественным организациям, проявляющим интерес к проблемам инновационного развития – Региональным Центрам занятости населения, региональным центрам подготовки и переподготовки кадров и др.

**Ценность научных работ соискателя** заключается в том, что сформулированные идеи подтверждают актуальность, значимость и перспективность выбранного направления исследования и полученных результатов и выводов.

Основные выводы диссертационного исследования представлены в 19 научных работах общим объемом 11,4 п.л., в том числе авторских 6,4 п.л., из них 15 работ в ведущих рецензируемых журналах, входящих в перечень ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Ряд публикаций выполнены в соавторстве с другими учеными, при этом все новые научные результаты, выносимые на защиту и представленные в этих публикациях, получены лично автором.

**Соответствие диссертации требованиям, установленным пунктом 14 «Положения о присуждении ученых степеней» Минобрнауки РФ**

В исследовании Н.О. Субботина корректно ссылаются на авторов и источники заимствования материалов или отдельных результатов. При использовании в диссертации результатов научных работ, выполненных соискателем ученой степени в соавторстве, Н.О. Субботина отмечает это обстоятельство. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

**Соответствие содержания диссертации паспорту научной специальности (научных специальностей) и отрасли науки**

Диссертация «Инновационное развитие региональных субъектов хозяйствования на основе совершенствования интеллектуального капитала» соответствует специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством п. 2 Управление инновациями п. 2.29 «Совершенствование методологии управления человеческим капиталом в интересах инновационного развития».

**Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем ученой степени**

По теме диссертационного исследования автором опубликованы следующие работы:

*a) в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки Российской Федерации:*

1. . Субботина, Н. О. Экономика знаний: особенности науки XXI века / Н. О. Субботина // Наука Красноярья. – 2021. – Т. 10. – № 5-2. – С. 221-229.

2. Субботина, Н. О. К вопросу о Российской модели рынка труда / Н. О. Субботина // Наука Красноярья. – 2021. – Т. 10. – № 1-2. – С. 172-179.

3. Субботина, Н. О. Диджитализация HR-системы / Н. О. Субботина, В. Д. Новикова // Наука Красноярья. – 2021. – Т. 10. – № 3-2. – С. 93-101.
4. Субботина, Н.О. Инновационная деятельность как основа развития экономики знаний / И. Б. Тесленко, Н. О. Субботина // Наука Красноярья. – 2021. – Т. 10. – № 5-1. – С. 247-255.
5. Субботина, Н.О. Новые инструменты управления персоналом в условиях цифровизации / О. В. Соловьева, Н. О. Субботина, Ю. В. Малышева // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2021. – Т. 3. – № 5(113). – С. 47-51.
6. Субботина, Н.О. ИКТ как императив формирования экономики знаний / О. Б. Дигилина, Н. О. Субботина // Наука Красноярья. – 2020. – Т. 9. – № 2-2. – С. 12-21.
7. Субботина, Н.О. Особенности рынка труда в современных условиях / О. В. Соловьева, Н. О. Субботина // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2020. – Т. 3. – № 11(107). – С. 62-67.
8. Субботина, Н.О. Экономика знаний: зарубежный опыт становления / Н. О. Субботина // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2020. – Т. 2. – № 1. – С. 85-91.
9. Субботина, Н.О. Образование как основной элемент становления экономики знаний / О. Б. Дигилина, Н. О. Субботина // Наука Красноярья. – 2019. – Т. 8. – № 5-2. – С. 27-37.
10. Субботина, Н.О. Показатели становления и развития экономики знаний / Н. О. Субботина, Е. А. Уланов, Ю. В. Малышева // Наука Красноярья. – 2019. – Т. 8. – № 5-2. – С. 94-104.
11. Субботина, Н.О. Цифровизация экономического пространства как императив формирования экономики знаний / О. Б. Дигилина, Н. О. Субботина // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2019. – Т. 4. – № 3. – С. 46-52.
12. Субботина, Н.О. Цифровая экономика: институциональная среда, проблемы и перспективы / О. Б. Дигилина, Н. О. Субботина // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2018. – Т. 2. – № 4. – С. 107-112.
13. Субботина, Н.О. Цифровые технологии в отраслях экономики: особенности, проблемы и перспективы / А. А. Чекушов, Н. О. Субботина // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2018. – Т. 2. – № 11. – С. 51-56.
14. Субботина, Н.О. Управление человеческим капиталом региона на основе активного использования социальной модели инвалидности / О. Б. Дигилина, Н. О. Субботина // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 7(96). – С. 446-449.
15. Субботина, Н.О. Концептуальные подходы к пониманию экономики, основанной на знаниях / Г. А. Трофимова, Н. О. Субботина // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2018. – Т. 2. – № 11. – С. 19-23.

б) в изданиях, входящих в международные реферативные базы Web of Science и Scopus:

1. Субботина Н.О. Digitization of Economic Space as an Imperative for the Formation of a Knowledge Economy / O. B. Digilina, N. O. Subbotina, E. R. Khorosheva [et al.] // Lecture Notes in Networks and Systems. – 2020. – Vol. 87. – P. 644-651.

2. Субботина, Н.О. Educational Environment in the Context of Digitalization / V. Krylov, M. Markhaichuk, M. Vakhromeeva, N. Subbotina // Modern Global Economic System: Evolutional Development vs. Revolutionary Leap : Institute of Scientific Communications Conference. – Cham : Springer Nature, 2021. – P. 1217-1224.

в) прочие публикации (монографии, патенты, статьи):

Субботина, Н.О. Экономика знаний как основа цифровизации общества / Н.О. Субботина; науч. рук. И.Б. Тесленко // Цифровая трансформация – шаг в будущее: материалы II Междунар. науч.-практ. конф. молодых ученых, посвященной 100-летию Белорус. гос. ун-та. – Минск, 2021. – С. 276-279.

Субботина, Н. О. Проблемы подготовки кадров для бизнес-сообщества / Н. О. Субботина // Организация производственных практик, стажировок и трудоустройства в высшей школе: материалы V Международной научно-практической конференции и круглого стола, Владимир, 18–20 апреля 2018 года. – Владимир: Владимирский государственный университет им. Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых, 2018. – С. 239-244.

#### **Рекомендация диссертации к защите.**

Принимая во внимание научную и профессиональную зрелость соискателя, высокий личный вклад автора в развитие исследуемых вопросов управления инновациями, самостоятельность проведенного исследования, актуальность, высокий уровень новизны научных результатов и положений, выдвигаемых для публичной защиты, отмечается ценность выполненной соискателем работы.

1. Диссертация Субботиной Натальи Олеговны соответствует критериям, установленным «Положением о присуждении ученых степеней», утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, представляет собой научно-квалификационную работу, в которой содержится решение научной задачи, имеющей важное хозяйственное значение, – формирование методического подхода к оценке уровня использования интеллектуального капитала в целях инновационного развития региональных инновационно-активных организаций и разработка предложений по формированию экосистемы, способствующей созданию благоприятных условий для внедрения инноваций в среде региональных хозяйствующих субъектов.

Рецензенты отметили актуальность и новизну диссертационного исследования, практическую значимость, наличие предмета исследования и

соответствие обсуждаемой диссертационной работы требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям и рекомендовали представленную диссертацию к защите в диссертационном совете. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

Диссертационная работа Субботиной Натальи Олеговны рекомендуется к публичной защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Присутствовали на заседании 16 чел. Результаты голосования: «за» – 16 чел., «против» – нет, «воздержалось» – нет, протокол № 11 от «6» июня 2022 г.

Председательствующий на заседании:  
профессор кафедры  
«Бизнес-информатика и экономика»,  
д.э.н., доцент

А.М. Губернаторов

