



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО
МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА**

**Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования**

**«Волжский государственный университет
водного транспорта»
(ФГБОУ ВО «ВГУВТ»)**

Нестерова ул., 5,
Нижний Новгород, 603951
телефон: (831) 419-47-56;
тел/факс: (831) 419-78-58
E-mail: vgavt@vgavt-nn.ru
ОКПО 03149576, ОГРН 1025203032645,
ИНН/КПП 5260001076/526001001

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной и
инновационной деятельности

ФГБОУ ВО «Волжский
государственный

водного транспорта»

к.тн., доцент

А.Б. Корнев

2021 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**ФГБОУ ВО «ВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ВОДНОГО
ТРАНСПОРТА»**

Диссертация «Научно-методический инструментарий управления обеспечением точных сроков доставки промышленного оборудования при внешнеторговых сделках» выполнена на кафедре логистики и маркетинга ФГБОУ ВО «ВГУВТ».

В период подготовки диссертации аспирант Пономарев Евгений Владимирович работал в ООО «Бюро логистики» менеджером по внешнеэкономической деятельности. В 2008 году окончил «Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» по специальности «Экономика и управление на предприятии «в машиностроении». С 2014 по 2019 г. с перерывом обучался в «Волжском государственном университете водного транспорта» в аспирантуре по направлению «Экономика и управление народным хозяйством», с сентября 2021 года Пономарев Е.В. прикреплен на кафедру логистики и маркетинга ФГБОУ ВО «ВГУВТ» для завершения подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук по научной специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством. Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана 04 октября 2021 года в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Волжский государственный университет водного транспорта».

Научный руководитель – д.э.н., доцент Цверов Владимир Викторович.

По итогам обсуждения принято следующее заключение.

1. Актуальность работы

Успех внешнеторговых сделок по поставкам промышленного оборудования во многом зависит от принятых управленческих решений по доставке товаров. При этом в современном мире существенную роль играет обеспечение поставок продукции посредством осуществления доставки к точно назначенному сроку (далее ДТНС). В международном транспортном сообщении существенными временными участками всего маршрута следования груза являются этапы таможенного оформления и грузопереработки на складах временного хранения. Кроме того, на сроки доставки влияют выбор базисных условий поставки, подвижного состава, условий оплаты по контрактам и др. Повышение эффективности управления ДТНС при осуществлении перевозки промышленного оборудования в рамках внешнеторговых сделок является одной из наиболее актуальных задач транспортных предприятий Российской Федерации. Данное обстоятельство определило выбор темы диссертации, цель и задачи исследования.

2. Личное участие автора в получении результатов, изложенных в диссертации

В диссертации изложены результаты многолетних исследований, полученные автором самостоятельно, а также совместно с сотрудниками ФГБОУ ВО «ВГУВТ».

Проведенные исследования позволили автору дополнить и развить существующее методическое обеспечение управления обеспечением точных сроков доставки промышленного оборудования при внешнеторговых сделках.

3. Степень достоверности результатов проведенных исследований

Достоверность научных результатов работы подтверждена результатами, полученными при апробации научно-методического инструментария на предприятиях, занимающихся поставками и перевозками промышленного оборудования на внутренний рынок, которые показали достижение ставящихся управленческих целей (повышение надежности доставки к точноенному сроку).

4. Научная новизна результатов исследования

Развит и дополнен научно-методический инструментарий управления обеспечением точных сроков перевозки промышленного оборудования при внешнеторговых сделках.

Наиболее существенные результаты, полученные автором, и их научная новизна определяются следующими положениями.

1. Построен алгоритм принятия управленческих решений по базису и условиям расчетов по операциям поставки, отличающийся от существующих подходов учетом влияния принимаемых решений на выполнение требований договора внешнеторговой сделки по обеспечению доставки к точноенному сроку. Предлагаемый алгоритм позволяет

сокращать продолжительность доставки промышленного оборудования и повышать надежность ДТНС.

2. Разработана модель принятия решений по границам эффективного использования инсорсинга и аутсорсинга в операциях доставки при внешнеторговых сделках, *дополняющая* существующие подходы учетом затрат на обеспечение ДТНС. Ее применение *позволяет* повышать надежность ДТНС и сокращать временные и транзакционные издержки при доставке грузов.

3. Предложен алгоритм управления временными затратами на таможенное оформление перевозимого промышленного оборудования, *отличающийся* от существующих подходов одновременным учетом фрагментарности и комплексности. Его применение *позволяет* повышать надежность управления обеспечением точных сроков доставки промышленного оборудования при осуществлении внешнеторговых сделок.

4. Разработана методика оценки и выбора склада временного хранения при осуществлении доставки промышленного оборудования, *дополняющая* существующие подходы к выбору складов в цепях поставок учетом совокупности специфических особенностей складов временного хранения. Ее применение *позволяет* сокращать продолжительность и обеспечивать точные сроки доставки промышленного оборудования.

5. Обоснован организационно-экономический механизм управления доставкой промышленного оборудования к точно назначенному сроку, *отличающийся* от существующих подходов комплексностью учета фрагментарных составляющих управления процессом доставки (рассмотрением совокупности потенциально возможных альтернативных управленческих решений для каждого этапа организации доставки). Его применение *позволяет* повышать эффективность разработки и принятия управленческих решений по обеспечению ДТНС с учетом сокращения общих издержек, возникающих в процессе доставки промышленного оборудования.

5. Практическая значимость и ценность научных работ соискателя

Основные положения диссертационной работы были представлены в виде докладов на следующих конференциях: Международный научно-промышленный форум «Великие реки» 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 г. «Проблемы использования и инновационного развития внутренних водных путей в бассейнах великих рек» - Н. Новгород: ВГУВТ, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019; Экономические проблемы управления транспортно логистическими комплексами. Десятые юбилейные Прохоровские чтения - Н. Новгород: ВГУВТ – 2014 и получили одобрение.

Практическая ценность диссертационной работы заключается в том, что разработанный автором научно-методический инструментарий управления обеспечением доставки

промышленного оборудования к точно назначенному сроку может быть использован транспортными и логистическими организациями, занимающимися доставкой грузов при внешнеторговых сделках. Основные выносимые на защиту элементы диссертационного исследования внедрены в группе предприятий, занимающихся поставками и перевозками промышленного оборудования на российский рынок (ООО «Бюро логистики», ООО «ИНВЕНТ», ООО «Дурма Русия», ООО «Креп Импорт», ООО «БЭКС»).

Результаты исследования используются также в учебном процессе в ФГБОУ ВО «Волжский государственный университет водного транспорта» в рамках учебных дисциплин: «Транспортировка в цепях поставок», «Транспортная логистика», «Управление транспортными потоками и цепями поставок» по специальностям «Менеджмент» и «Технологии транспортных процессов».

6. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

Основные результаты работы опубликованы в следующих печатных изданиях:

Статьи в изданиях, входящих в перечень

ведущих рецензируемых научных журналов ВАК РФ

1. **Пономарев Е.В., Цверов, В.В.** Обеспечение гибкости процессов доставки при поставках продукции / В.В. Цверов, Е.В. Пономарев // Вестник СамГУПС. – 2015. – № 3 (29). – с. 104-109 (0,39 п.л. / авт. 0,18 п.л.).
2. **Пономарев, Е.В.** Оценка целесообразности использования аутсорсинга при выполнении определенных операций по ВЭД / Е.В. Пономарев // Логистика. – 2016. – № 8. С. 48-52 (0,58 п.л.).
3. **Пономарев Е.В., Цверов, В.В.** Алгоритм фрагментарного управления процессом таможенного оформления грузов при доставке / В.В. Цверов, Е.В. Пономарев // Вестник Волжской государственной академии водного транспорта. – 2017. – № 53. С. 203-210 (0,52 п.л. / авт. 0,26 п.л.).
4. **Пономарев, Е.В.** Исследование влияния на доставку в срок принимаемых базисных условий поставки Инкотермс и финансового взаимодействия при ВЭД / Е.В. Пономарев // Логистика. – 2017. – № 7. С. 30-37 (0,69 п.л.).
5. **Пономарев, Е.В.** Анализ мировой практики реализации концепции «точно в срок» в цепях поставок / Е.В. Пономарев // Логистика и управление цепями поставок. – 2017. – № 4 . С. 52-60 (0,80 п.л.).
6. **Пономарев, Е.В.** Исследование факторов, оказывающих влияние на организацию системы доставки оборудования согласно принципу «точно в срок» в международном

транспортном сообщении в направлении Турция – Россия (на примере ООО «Дурма Русия») ВЭД / Е.В. Пономарев // Логистика. – 2018. – № 4. С. 42-47 (0,65 п.л.).

7. **Пономарев, Е.В.** Оценка факторов, влияющих на экспортные перевозки продуктов сельского хозяйства на примере доставки кормов травяных искусственно высушенных (люцерна) / Е.В. Пономарев // Логистика. – 2021. – № 10. С.16-21 (0,55 п.л.).

Статьи и материалы в прочих изданиях

8. **Пономарев Е.В., Цверов, В.В.** Анализ подходов к управлению доставкой по принципу «точно в срок» при экспортно-импортных операциях / В.В. Цверов, Е.В. Пономарев // Международный научно-промышленный форум «Великие реки» 2013 г. «Проблемы использования и инновационного развития внутренних водных путей в бассейнах великих рек». Интернет журнал широкой научной тематики. Выпуск 2013 г. http://вф-река-море.рф/2013/v2013_sek06.htm. (0,50 п.л.).

9. **Пономарев, Е.В.** Анализ эффективности использования альтернативных маршрутов следования подвижных составов (автотранспорт) в международном транспортном сообщении Турция – Россия / Е.В. Пономарев // Международный научно-промышленный форум «Великие реки» 2014 г. «Проблемы использования и инновационного развития внутренних водных путей в бассейнах великих рек». Интернет журнал широкой научной тематики. Выпуск 2014 г. http://вф-река-море.рф/2014/v2014_sek06.htm. (0,33 п.л.).

10. **Пономарев, Е.В.** Анализ потребностей в аутсорсинге ВЭД / Е.В. Пономарев // Экономические проблемы управления транспортно-логистическими комплексами: сборник статей участников Десятых юбилейных Прохоровских чтений. – 2014. С. 70-73. (0,35 п.л.).

11. **Пономарев Е.В.** Исследование влияния современных условий финансового взаимодействия при международных поставках на экономическую эффективность вариантов организации перевозок грузов на примере ООО «Бюро Логистики» / Е.В. Пономарев // Вестник Волжской государственной академии водного транспорта. – 2015. – № 44.С. 200-205. (0,28 п.л.).

12. **Пономарев, Е.В.** Таможенные операции (автотранспорт) как фактор продолжительности доставки (на примере ООО «Бюро Логистики») / Е.В. Пономарев // «Международный научно-промышленный форум «Великие реки» 2015 г. «Проблемы использования и инновационного развития внутренних водных путей в бассейнах великих рек». Интернет журнал широкой научной тематики. Выпуск 2015 г. http://вф-река-море.рф/2015/v2015_sek06.htm. (0,37 п.л.).

13. **Пономарев Е.В., Цверов, В.В.** Обеспечение гибкости логистических процессов при управлении заказами и поставками / В.В. Цверов, В.В. Запонова, Е.В. Пономарев // Труды 17-го международного научно-промышленного форума «Великие реки – 2015». Материалы научно-методической конференции профессорско-преподавательского состава, аспирантов,

специалистов и студентов «Проблемы использования и инновационного развития внутренних водных путей в бассейнах великих рек». Том 1. – Н. Новгород: Изд-во ФГБОУ ВО «ВГУВТ», 2015. – С. 269-273 (0,33 п.л. / авт. 0,16 п.л.).

14. **Пономарев, Е.В.** Логистические параметры складов временного хранения, как фактора продолжительности доставки тяжеловесных грузов в Нижегородской области / Е.В. Пономарев // «Международный научно-промышленный форум «Великие реки» 2016 г. «Проблемы использования и инновационного развития внутренних водных путей в бассейнах великих рек». Интернет журнал широкой научной тематики. Выпуск 2016 г. http://вф-река-море.рф/2016/v2016_sek06.htm. (0,43 п.л.).

15. **Пономарев, Е.В.** Управление продолжительностью таможенного оформления / Е.В. Пономарев, В.В. Цверов // Международный научно-промышленный форум «Великие реки» 2017 г. «Проблемы использования и инновационного развития внутренних водных путей в бассейнах великих рек». Интернет журнал широкой научной тематики. Выпуск 2017 г. http://вф-река-море.рф/2017/v2017_sek06.htm. (0,31 п.л. / авт. 0,15 п.л.).

16. **Пономарев Е.В., Цверов, В.В.** Методический подход к оценке экономической эффективности организации доставки «точно в срок» / В.В. Цверов, Е.В. Пономарев // Конгресс Международного форума «Великие реки» 2018 г. «Проблемы использования и инновационного развития внутренних водных путей в бассейнах великих рек». Интернет журнал широкой научной тематики. Выпуск 7, 2018 г. <http://вф-река-море.рф/2018/PDF/99.pdf> (0,33 п.л. / авт. 0,16 п.л.).

17. **Пономарев Е.В., Цверов, В.В.** Управление доставкой в цепях поставок: курсовое проектирование: учеб. -метод. пособие / В.В. Цверов, Е.В. Пономарев – Н.Новгород : Изд-во ФГБОУ ВО «ВГУВТ», 2018. - 32 с. (1,9 п.л. / авт. 0,8 п.л.)

18. **Evgeny Ponomarev.** The research of factors influencing the organization of the delivery system of equipment according to "just in time" principles in the international transport connection in the direction of "Turkey – Russia" on the example of "Durma Rusya" company // Russian Logistics Journal. – № 1 (5). – 2019. – Р. 56-61. (0,75 п.л.).

7. Соответствие содержания диссертации научной специальности

Диссертационная работа Пономарева Е.В. на тему «Научно-методический инструментарий управления обеспечением точных сроков доставки промышленного оборудования при внешнеторговых сделках» - это законченная самостоятельная научная работа, которая соответствует требованиям паспорта специальности 08.00.05. - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт; логистика)». Объект исследования соответствует п. 1.4.83

«Экономическое обоснование систем управления на транспорте», п. 1.4.92 «Организация управления на транспорте»; п. 4.21 «Оптимизация и управление операционной логистической деятельностью (складирование, транспортировка, управление заказами, упаковка)»; п.4.25 «Аутсорсинг логистической деятельности в цепях поставок» паспорта специальностей специальности 08.00.05 ВАК РФ (экономические науки).

Диссертация «Научно-методический инструментарий управления обеспечением точных сроков доставки промышленного оборудования при внешнеторговых сделках» Пономарева Е.Е. рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт; логистика)».

Заключение принято на заседании кафедры «Логистика и маркетинг» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волжского государственного университета водного транспорта».

Присутствовало на заседании 16 чел. Результаты голосования: «за» – 16 чел., «против» – 0 чел., «воздержались» – 0 чел., протокол № 14 от 16.11.2021 г.



В.Н. Костров,
д.э.н., профессор, кафедра «Логистика и
маркетинг», профессор, заведующий кафедрой