

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**«Вятский государственный университет»**  
(ВятГУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке и инновациям  
федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
**«Вятский государственный  
университет»**,  
кандидат  
сельскохозяйственных наук, доцент

С.Г. Литвинец

20 22 г.



**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Вятский государственный университет»**

Диссертация «Разработка инновационной стратегии организации для обеспечения ее конкурентоспособности» выполнена на кафедре туризма и управления персоналом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Вятский государственный университет» (ВятГУ).

В период подготовки диссертации и по настоящее время соискатель Сметанина Алёна Игоревна работает на кафедре туризма и управления персоналом ВятГУ в должностях старший лаборант, преподаватель.

В 2018 году Сметанина Алёна Игоревна окончила ФГБОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет» по направлению подготовки 43.04.02 Туризм. С 2018 года по настоящее время Сметанина А.И. обучается в аспирантуре ВятГУ направлению подготовки 38.06.01 Экономика.

Справка о периоде от 20.04.2022 №14.01-21/62 обучения с результатами сдачи кандидатских экзаменов выдана ВятГУ.

Научный руководитель – Савельева Надежда Константиновна, кандидат экономических наук, доцент, директор Института экономики и менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Вятский государственный университет»

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

### **Оценка выполненной соискателем работы**

Диссертация Сметаниной Алёна Игоревны является научно-квалификационной работой, в которой обоснованы научно-методические и практические разработки, направленные на формирование инновационной стратегии организации для обеспечения её конкурентоспособности. Работа соответствует критериям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842.

### **Цель и актуальность проведенных исследований**

В условиях динамичных изменений внешней среды, вызванных проведением социально-ориентированных трансформаций в отечественной экономике, одним из решающих факторов формирования конкурентоспособности современной организации становится грамотно выбранная стратегия развития, обеспечивающая возможность гибкого реагирования на постоянно меняющиеся условия современной действительности и ее устойчивое функционирование в долгосрочной перспективе. В свою очередь, именно инновационное развитие организации является драйвером роста отраслей и комплексов национальной экономики, которое подразумевает под собой процесс, направленный на реализацию инновационной стратегии организации, способствующей формированию устойчивого конкурентного преимущества в рамках осуществления рыночной деятельности.

Анализ инновационного развития хозяйствующих субъектов основан на исследованиях экзогенных и эндогенных факторов, формирующих инновационный

потенциал, а также ресурсов, обеспечивающих инновационное развитие организации. В этой связи, в современных условиях особое внимание должно быть уделено распределению ресурсов в силу их ограниченности и их доступности для инновационного процесса, способности формировать и удерживать конкурентное преимущество и учитывать тенденции развития отрасли и смежных отраслей с быстро меняющимся уровнем инновационного присутствия. Всё это обуславливает потребность в формировании эффективных организационных стратегий, позволяющих принимать обоснованные управленческие решения по инновационным продуктам и иным нововведениям.

Для разработки и внедрения инновационной стратегии организации необходимо понимать сущность, роль и значение инноваций применительно к исследуемому сектору экономики.

Объективность обозначенных приоритетов развития организаций предопределяет необходимость использования соответствующих механизмов и инструментов, направленных на разработку инновационных стратегий, обеспечивающих их преимущества и устойчивость функционирования в долгосрочной перспективе.

Таким образом, все вышеперечисленное подчеркивает актуальность темы диссертационной работы и обусловливает необходимость анализа современных проблем инновационного развития организаций, разработки методического инструментария и практических рекомендаций по формированию их инновационной активности и конкурентоспособности на основе разработки стратегии осуществления инновационной деятельности.

### **Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации**

Автор принимал непосредственное личное участие в получении основных результатов диссертационной работы. С 2020 по 2022 годы выступал с докладами на международных и российских конференциях. Основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени кандидата наук изложены в 4 публикациях в рецензируемых изданиях из перечня, рекомендованного ВАК по соответствующим наукам.

## **Степень достоверности результатов проведенных исследований**

Достоверность и обоснованность основных результатов и выводов исследования обеспечивается методологическими и теоретическими предпосылками исследования теорий и методов оценки эффективности инновационной деятельности организаций; опорой на достижения современной экономической науки, использованием методов и методик, адекватных предмету и задачам исследования; корректным применением методов и механизмов использования инновационных инструментов и продуктов в процессе функционирования организаций.

## **Новизна результатов проведенных исследований**

1. Уточнен понятийный аппарат современной инновационной деятельности организаций с учётом их отраслевой специфики, что обусловило введение авторских определений отраслевых инноваций и инновационной стратегии, отличающихся от традиционных комплексным анализом факторов, определяющих качественные изменения, возникшие в результате преобразований инновационного характера с учетом отличительных особенностей сферы нематериального производства. Уточнение понятийного аппарата позволило расширить классификацию типов инноваций в нематериальном секторе производства и дополнить модель инновационной деятельности, основанную на ценностном подходе.

2. На основе оценки инновационного потенциала и инновационных факторов развития организаций предложен механизм разработки инновационной стратегии организации, отличительной особенностью которого является направленность на формирование положительной динамики изменения конкурентной позиции организации вследствие внедрения инноваций. Предложенный подход позволяет организациям, функционирующим в сфере нематериального производства, принимать обоснованные управленческие решения по формированию стратегии развития, основанной на активизации инновационной деятельности, и, на данной основе, сокращать временной период достижения организационных целей.

3. Обоснован методический подход к диагностике текущего состояния

*инновационной деятельности в организациях, существенным отличием которого выступает разработка алгоритма расчета индекса инновационной активности в процессе осуществления организацией инновационной деятельности. Предложенный подход позволяет осуществить комплексный анализ факторов, влияющих на формирование инновационной стратегии развития организации, направленной на обеспечение ее инновационной активности с учетом динамики конкурентной позиции организации на региональном рынке.*

*4. Разработана методика оценки эффективности реализации инновационной стратегии организации для обеспечения ее конкурентоспособности и повышения инновационной активности. Предлагаемая методика отличается от традиционных учётом максимально полной совокупности критериев для комплексной оценки эффективности внедрения инноваций и выбора оптимальной инновационной стратегии для достижения организационных целей. Разработанная методика позволяет определить совокупный коэффициент конкурентоспособности, обеспечивающий возможность ранжирования организаций, выявления сильных и слабых сторон в процессе их функционирования, связанных с осуществлением инновационной деятельности, с учетом внедрения различного типа инноваций.*

### **Теоретическая и практическая значимость, ценность научных работ соискателя**

Теоретическая значимость результатов исследования заключается в том, что представленные методические разработки по оценке эффективности реализации инновационной стратегии организации с целью обеспечения ее конкурентоспособности дополняют и развивают существующее методическое обеспечение оценки инновационной деятельности организаций. В процессе исследования сформулированы уточненные определения ранее используемых понятий с учетом отраслевой специфики. Научная ценность диссертационного исследования подтверждается тем, что предложенная автором методика расчета индикаторов инновационной активности и эффективности реализации инновационной стратегии организаций может быть использована на региональных

рынках с учетом современных тенденций глобализации, цифровизации, использования интернет-технологий.

Практическая значимость результатов исследования обусловлена применением методического подхода к оценке инновационных инструментов для оперативного мониторинга эффективности конкурентной борьбы между субъектами хозяйствования на региональном уровне, своевременного анализа тенденций развития конкурентных преимуществ, который позволяет оценить не только работу компании с учетом уровня и качества внедряемых инноваций, но и работу лидеров рынка. Анализ данных обстоятельств позволяет увеличить качество применения инновационных инструментов и продуктов по исследуемому сектору экономики, что обеспечивает устойчивость функционирования организаций в долгосрочной перспективе.

**Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем**

По теме исследования Сметаниной А.И. опубликовано 15 научных статей, из них 4 статьи (3,9 п.л. – авторских) размещены в рецензируемых научных журналах из перечня ВАК, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата и доктора наук. Общий объем публикаций по теме диссертации составил 10,5 п.л., из них 7,3 п.л. – авторских.

1. Конышев Е.В., Сметанина А.И. (Кузнецова А.И.). Анализ развития санаторно-курортного комплекса в регионах России на основе типологического подхода. / Конышев Е.В., Сметанина А.И. (Кузнецова А.И.) // Вестник Самарского государственного экономического университета. - 2020. - № 3 (185). - С. 17-25. – 1,0 п.л. (0,5 п.л. – лично).

2. Кузнецова А.И. (Сметанина А.И.) Влияние инноваций на деятельность санаторно-курортных организаций /Кузнецова А.И./Экономика и управление: проблемы и решения. – 2021 № 12 том 6. – 1 п.л.

3. Сметанина А.И. Разработка методики оценки эффективности реализации инновационной стратегии санаторно-курортной сферы // Креативная экономика. – 2022. – Том 16. – № 5. – doi: 10.18334/ce.16.5.114630 – 2 п.л.

4. Савельева Н.К., Сметанина А.И. Механизм разработки инновационной стратегии организации//Савельева Н.К., Сметанина А.И./ Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2022. - №4. – 0,8 п.л. (0,4 п.л. – лично)

**Статьи в научных журналах, сборниках научных трудов и материалах конференций:**

5. Конышев Е.В., Сметанина А.И. (Кузнецова А.И.) Анализ влияния COVID-19 на развитие санаторно-оздоровительного туризма в Кировской области. / Конышев Е.В., Сметанина А.И. (Кузнецова А.И.) // В сборнике: Общество. Наука. Инновации (НПК-2021). Сборник статей XXI Всероссийской научно-практической конференции. В 2 т. - Киров, 2021. - С. 938-943 – 0,6 п.л. (0,3 п.л. – лично).

6. Конышев Е.В., Сметанина А.И. (Кузнецова А.И.) Анализ развития гостиничного бизнеса в Кировской области. / Конышев Е.В., Сметанина А.И. (Кузнецова А.И.) // Индустрия туризма: возможности, приоритеты, проблемы и перспективы. - 2020. - Т. 18. - №1. - С. 141-147 – 0,7 п.л. (0,35 п.л. – лично).

7. Сметанина А.И. (Кузнецова А.И.), Шпенглер А.В. Статистический анализ состояния санаторно-курортного комплекса в Кировской области. / Сметанина А.И. (Кузнецова А.И.), Шпенглер А.В. // Актуальные вопросы экономики: сборник статей IV Международной научно-практической конференции. – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение». – 2020. – С.169-172 – 0,4 п.л. (0,2 п.л. – лично).

8. Савельева Н.К., Сметанина, А. И. Проблемы и перспективы инновационного развития организаций санаторно-курортной отрасли / Савельева Н.К, Сметанина А.И.. — Текст: непосредственный // Актуальные вопросы современной экономики. — 2022. — № 4. - 0,5 п.л. (0,25 п.л. – лично).

9. Сметанина, А. И. Инновации в организациях непроизводственной сферы / А. И. Сметанина. — Текст: непосредственный // Вопросы устойчивого развития общества. — 2022. — № 4. – 0,7 п.л.

10. Савельева Н.К., Кузнецова А.И. Систематизация подходов к определению «инновации»/ Развитие социально-экономических систем в условиях цифровизации: новые вызовы и траектории: Материалы I Международной научно-практической конференции Том. 2. Тамбов: Изд-во ТРОО Бизнес-Наука-Общество, 2021. -с. 42-45 – 0,3 п.л (0,15 п.л. – лично).

11. Савельева Н.К., Кузнецова А.И. Исследование понятийного аппарата и систематизация подходов к определению «инновации» / Развитие социально-экономических систем в условиях цифровизации: новые вызовы и траектории: Материалы I Международной научно-практической конференции Том. 2. Тамбов: Изд-во ТРОО Бизнес-Наука-Общество, 2019. -с. 135-138. - – 0,3 п.л (0,15 п.л. – лично).

12. Савельева, Н. К. Анализ правовых аспектов регулирования инновационного развития организаций санаторно-курортной сферы / Н. К. Савельева, А. И. Сметанина. — Текст : непосредственный // Финансово-экономический журнал. — 2022. — № 2. – 0,5 п.л. (0,25 п.л. – лично).

13. Шпенглер, А. В. Исследование влияния инноваций на уровень доходов организаций санаторно-курортной сферы (на примере Кировской области) / А. В. Шпенглер, А. И. Сметанина. — Текст : непосредственный // Вопросы устойчивого развития общества. — 2022. — № 4. – 0,5 п.л. (0,25 п.л. – лично).

14. Савельева, Н. К. Декомпозиция целей инновационного развития организаций нематериальной сферы производства / Н. К. Савельева, А. В. Шпенглер, А. И. Сметанина. — Текст : непосредственный // Актуальные вопросы современной экономики. — 2022. — № 4 – 0,6 п.л. (0,2 п.л. – лично).

15. Сметанина, А. И. Инновационное развитие организаций нематериальной сферы производства на примере санаторно-курортного сектора Кировской области / А. И. Сметанина. — Текст : непосредственный // Наука: общество, экономика и право. — 2022. — № 4. - 0,6 п.л.

Теоретико-методические аспекты диссертационного исследования были представлены на научно-практических конференциях в 2019-2022 гг., в числе которых: Международная научная конференция «Global Challenges of Digital Transformation of Markets-2021 (GDTM-2021)» (Санкт-Петербург, 2021), 3rd International Scientific Conference on Innovations in Digital Economy: SPBPU IDE-2021 (Санкт-Петербург, 2021), XXI Всероссийская научно-практическая конференция: Общество. Наука. Инновации (НПК-2021) (Киров, 2021), IV Международная научно-практическая конференция «Актуальные вопросы экономики» (Пенза, 2020), XIII Международная научно-практическая конференция «Индустрия туризма: возможности, приоритеты, проблемы и перспективы»

(Москва, 2020), IV Международная научно-практическая конференция «Новая парадигма устойчивого развития территориально-отраслевых систем в условиях цифровизации» (г. Тамбов, 2022).

### **Специальность, которой соответствует диссертация**

Представленная диссертация Сметаниной А.И. соответствует пп: 2.12 «Исследование форм и способов организации и стимулирования инновационной деятельности, современных подходов к формированию инновационных стратегий»; 2.13 «Разработка и совершенствование институциональных форм, структур и систем управления инновационной деятельностью. Оценка эффективности инновационной деятельности» паспорта специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Диссертация «Разработка инновационной стратегии организации для обеспечения ее конкурентоспособности» Сметаниной Алёны Игоревны рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Заключение принято на заседании кафедры туризма и управления персоналом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Вятский государственный университет»

Присутствовало на заседании 16 чел., из них 11 чел. сотрудники кафедры туризма и управления персоналом.

Результаты голосования: «за» - 14 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 2 чел., протокол № 7 от 20.04.2022.



Шпенглер Анна Владимировна  
канд. экон. наук, доцент, заведующий  
кафедрой туризма и управления  
персоналом ВятГУ

Собственноручную подпись  
Шпенглер А.Н. *заявлено*