

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 999.239.03, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ВЛАДИМИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ**  
**АЛЕКСАНДРА ГРИГОРЬЕВИЧА И НИКОЛАЯ ГРИГОРЬЕВИЧА**  
**СТОЛЕТОВЫХ», ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ**  
**УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА», ФЕДЕРАЛЬНОГО**  
**ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО**  
**УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ВОЛЖСКИЙ**  
**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ТРАНСПОРТА» ПО**  
**ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА**  
**НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 26 ноября 2021 г. протокол № 17

О присуждении Фоминой Александре Николаевне, гражданину РФ, ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Управление инновациями в телеиндустрии в условиях цифровизации экономики» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями) принята к защите 10.09.2021 г., протокол № 7, диссертационным советом Д 999.239.03 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» (Министерство науки и высшего образования Российской Федерации), федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» (Министерство науки и высшего образования Российской Федерации), федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волжский государственный университет водного транспорта» (Федеральное агентство морского и речного транспорта), 603950, г. Нижний Новгород, ул. Нестерова, д. 5, утверждённым приказом Минобрнауки России № 288/нк от 01.04.2021.

Соискатель, Фомина Александра Николаевна, 27.12.1991 года рождения, в 2013 году с отличием окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского» по специальности «Государственное и муниципальное управление» с присуждением квалификации менеджер. В 2018 году Фомина А.Н. окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика». В период

подготовки диссертации являлась соискателем в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых». В настоящее время работает младшим научным сотрудником кафедры экономики, управления и аудита федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет».

Диссертация выполнена на кафедре «Менеджмент и маркетинг» в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель: доктор экономических наук, доцент Ползунова Наталья Николаевна, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», заведующий кафедрой «Менеджмент и маркетинг».

Официальные оппоненты:

Головина Татьяна Александровна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Менеджмент и государственное управление» Среднерусского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»;

Шманев Сергей Владимирович, доктор экономических наук, профессор, профессор департамента экономической теории ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Вятский государственный университет» в своем положительном заключении, подписанном Фокиной Ольгой Васильевной, кандидатом экономических наук, доцентом, заведующим кафедрой «Менеджмент и маркетинг» и утвержденном проректором по науке и инновациям кандидатом сельскохозяйственных наук, доцентом Литвинцом Сергеем Геннадьевичем, указала следующее:

– содержание исследования, основные положения и выводы соответствуют специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями;

– диссертация обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, что свидетельствует о личном вкладе автора в экономическую науку;

– диссертация представляет собой законченную научно-квалификационную работу, содержащую новое решение актуальной научной задачи, которая имеет теоретическое и практическое значение;

– работа соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Соискатель имеет 26 научных работ, общим объемом 55,78 п.л. (авторский вклад – 14,96 п.л.), в том числе имеет пять публикаций в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России. Содержание публикаций автора в полной мере освещает научные положения и прикладные результаты диссертационного исследования.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации в научных изданиях:

Фомина А.Н. Природоподобный, жизнедеятельностный подход к управлению инновациями в сфере телевизионной индустрии в условиях цифровой трансформации /А.Н. Фомина //Российский экономический Интернет журнал. 2021. №1. URL: <http://www.e-rej.ru/publications/188/> (1,0 п.л.); Фомина А.Н. Совершенствование управления инновациями в сфере телевизионной индустрии в условиях цифровой трансформации /А.Н. Фомина //Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. Выпуск 4 – 2021. URL: [https://www.online-science.ru/m/products/economi\\_science](https://www.online-science.ru/m/products/economi_science) (0.72 п.л.); Фомина А.Н. Развитие цифровых технологий в сфере телеиндустрии: тенденции и стратегии управления /А.Н. Фомина // Российский экономический Интернет журнал. 2019. №2. URL: [http://www.e-rej.ru/publications/179/?SHOWALL\\_1=1](http://www.e-rej.ru/publications/179/?SHOWALL_1=1) (1,0 п.л.); Фомина А.Н. Региональное телевидение в контексте цифровой трансформации /А.Н. Фомина // Вестник ОрелГИЭТ. 2019. №2 – С. 133-138 (0,3 п.л.); Фомина А.Н. Механизмы, критерии и показатели управления региональной информационной политикой /А.Н. Фомина // Российский экономический Интернет журнал. 2016. №4. URL: <http://www.e-rej.ru/upload/iblock/acb/....pdf> (0,6 п.л.).

Недостовверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, отсутствуют.

На диссертацию и автореферат диссертации поступили отзывы:

- профессора кафедры экономики ФГБОУ ВО «Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского» д.э.н., доцента Бабич Оксаны Викторовны. Замечание: на стр.17 автореферата автором приводится модель механизма управления инновациями в телеиндустрии, но при этом не раскрыт сам алгоритм жизнедеятельности, на основе которого разработан управленческий инструментарий;

- профессора кафедры «Бухгалтерский учет, статистика и информационные системы в экономике» ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет» д.э.н., доцента Галиевой Гульназ Физратовны. Замечание: в большинстве регионов невысокие инвестиционные возможности большей части собственников бизнеса, непонятно, как автор в этих условиях предлагает финансировать инвестиционное развитие регионального телевидения;

- профессора кафедры экономики и управления организациями ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет» д.э.н., доцента Голиковой Галины Викторовны. Замечание: в автореферате указано, что в основу концептуальной модели управления инновациями в телеиндустрии

положены идеи природоподобного управления, однако нет интерпретации этих идей;

- профессора кафедры экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет им. Державина», Института экономики, управления и сервиса д.э.н., профессора Колесниченко Елены Александровны. Замечания: 1) недостаточно развернуто и систематизировано описаны условия, необходимые для привлечения частных инвестиций и организации телеиндустрии; 2) не обозначены задачи и особенности управления инновациями в телеиндустрии в условиях экономического кризиса;

- профессора кафедры экономики, управления и организации производства Старооскольского технологического института им. А.А. Угарова (филиал) ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» д.э.н., доцента Самариной Веры Петровны. Замечание: автором не проведен обстоятельный анализ существующих подходов к управлению инновациями в телеиндустрии, что не позволяет оценить их преемственность в условиях цифровой трансформации;

- заведующего кафедрой «Менеджмент, маркетинг и управление персоналом» института экономики и управления ФГБОУ ВО «Курский государственный университет» д.э.н., доцента Пронской Ольги Николаевны. Замечания: 1) рассмотрен обширный список принципов управления инновациями в телеиндустрии, при том не проведена их систематизация по степени значимости; 2) на стр.14 (рис.3) автореферата указаны закономерности управления, но они не конкретизированы в автореферате.

Все отзывы положительные.

Выбор официальных оппонентов обосновывается широкой известностью данных ученых своими достижениями в сфере управления инновациями, их компетентностью, наличием научных трудов по направлению диссертационного исследования за последние пять лет, в том числе в рецензируемых научных изданиях, вошедших в перечень Высшей аттестационной комиссии, способностью определить научную и практическую ценность диссертации. Все оппоненты ведут научную деятельность по профилю рассматриваемой специальности и выразили свое согласие выступить в качестве официальных оппонентов.

Выбор ведущей организации (с ее согласия) обоснован достижениями профессорско-преподавательского состава Вятского государственного университета в области проблем управления инновациями. Университет ведет активную образовательную и научную деятельность в области исследования инновационной проблематики. В состав ВятГУ входит профильная кафедра менеджмента и маркетинга, специализирующаяся на различных направлениях управления инновационной деятельностью; преподаватели данного подразделения являются высококвалифицированными специалистами в области экономики и управления народным хозяйством, проблем управления инновациями. В списке научных публикаций сотрудников кафедры и

университета имеется необходимое число работ по теме рассматриваемой диссертации в рецензируемых научных изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

*разработана* концептуальная модель управления инновациями в телеиндустрии, в основу которой положены идеи природоподобного управления и жизнедеятельностного подхода, позволяющая значительно повысить эффективность инновационной деятельности и ускорить процесс создания и внедрения инноваций в телеиндустрии;

*предложен* нетрадиционный подход к управлению инновациями в сфере телеиндустрии с учетом трансформаций, соответствующих этапу становления цифровой экономики;

*доказана* перспективность применения методики оценки эффективности управления инновациями в телеиндустрии с использованием интегрального показателя, построенного на базе девяти равнозначных частных показателей, характеризующих отдельные жизнедеятельностные переходы управленческого цикла;

*введены* измененные трактовки понятий «инновация» и «инновационное развитие», «управление инновациями» применительно к сфере телеиндустрии;

*доказаны* императивы управления инновациями в телеиндустрии в условиях цифровизации экономики, направленные на осуществление комплексного подхода к анализу структуры и содержания процесса управления инновациями в телеиндустрии.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

*доказаны* методические подходы, закономерности и принципы, стратегии и механизмы управления инновациями в телеиндустрии, что позволит значительно повысить эффективность инновационной деятельности и ускорить процесс создания и внедрения инноваций в телеиндустрии;

*применительно к проблематике диссертации результативно использован* комплекс существующих базовых методов исследования, в том числе: общенаучные методы анализа, синтеза, аналогии, индукции и дедукции, методы абстрагирования, аналитического и прогностического моделирования; теоретические методы исследования: описательный, сопоставительный, интерпретация и обобщение существующих точек зрения; эмпирические методы: интервьюирования, наблюдения, экспертных оценок, анализа телеконтента;

*изложены* методические и теоретические положения оценки эффективности управления инновациями в телеиндустрии в рамках перманентного развития процессов цифровизации;

*раскрыты* особенности системного и жизнедеятельностного подходов, требующих комплексного рассмотрения проблемы управления инновациями в телеиндустрии в условиях построения цифровой экономики;

*изучен* процесс трансформации сферы телеиндустрии под влиянием новых

информационно-коммуникационных технологий с учетом многоаспектного анализа объекта и предмета исследования;

*проведена модернизация* механизма управления инновациями в телеиндустрии включением компонент, соответствующих жизнедеятельностным переходам управленческого цикла, что позволяет эффективно использовать управленческие, творческие, организаторские, технические, технологические, финансовые ресурсы телеиндустрии и вовлекать в активное взаимодействие значительную часть населения страны.

*Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:*

*разработаны и внедрены:* механизм управления инновациями в телеиндустрии, основанный на комплексном подходе к управлению, отличающийся составом компонент, соответствующих жизнедеятельностным переходам управленческого цикла; методика оценки эффективности управления инновациями в телеиндустрии с использованием интегрального показателя, которые приняты к использованию филиалом ФГУП ВГТРК «Государственная телевизионная и радиовещательная компания «Брянск», Государственным автономным учреждением Брянской области «Десна», о чем имеются подтверждающие документы;

*определены* основные этапы реализации механизма управления инновациями в телеиндустрии, учитывающие совокупность факторов внешней и внутренней среды;

*создана* система практических рекомендаций по совершенствованию системы управления инновациями в сфере телеиндустрии на федеральном, региональном уровнях и на уровне телевизионных компаний, которая может быть использована в практике отечественных организаций телепроизводства и телевидения с учетом повсеместного внедрения цифрового телевизионного контента;

*представлены* предложения по реализации научно-методического инструментария управления инновациями для повышения эффективности управления инновационными процессами в телеиндустрии и результативного использования инновационных идей и экономические ресурсы для принятия адекватных управленческих решений.

*Оценка достоверности результатов исследования выявила следующее:*

*теория* построена на достоверной, проверяемой информации и фактах, согласуется с опубликованными экспериментальными данными по проблематике диссертации, основана на фундаментальных и прикладных научных трудах отечественных и зарубежных ученых по современным и актуальным вопросам управления инновациями применительно к сфере телеиндустрии и проблемам цифровой трансформации социально-экономических процессов;

*идея* базируется на выявлении ключевых проблем разработки и внедрения организационно-управленческих и технологических инноваций, критическом обобщении передового опыта управления инновациями в различных отраслях экономики и видах экономической деятельности;

*использованы работы российских и зарубежных ученых-экономистов и менеджеров по исследованию проблем управления инновациями в сфере телеиндустрии с учетом процессов цифровизации экономики;*

*установлены качественные и количественные совпадения ключевых результатов авторского исследования с результатами, представленными в независимых источниках по данной проблематике;*

*использованы современные методы и средства поиска и обработки данных, специализированные пакеты компьютерных программ обработки статистической информации, информационные ресурсы сети Интернет.*

*Личный вклад соискателя состоит в:*

*формулировании гипотезы, цели, задач, выборе объекта и предмета исследования, обосновании его актуальности, научной и практической значимости, формировании теоретико-методических подходов к анализу предмета исследования, постановке и определении методов решения исследовательских задач; получении исходных данных; личном участии в апробации результатов исследования на одиннадцати международных и всероссийских научно-практических конференциях; подготовке публикаций, отражающих результаты выполненной работы, в том числе в научных изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования.*

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:

1) требует более глубокого обоснования необходимость применения теории природоподобного управления и методологии жизнедеятельностного подхода в процессе управления инновациями в телеиндустрии в условиях цифровой трансформации;

2) требуют конкретизации мероприятия, составляющие содержание механизма управления инновациями в телеиндустрии;

3) при определении интегрального показателя оценки эффективности управления инновациями в телеиндустрии допущена техническая неточность написании расчетной формулы, необходимо убрать знак корня из формализованного выражения для согласования данных с последующей таблицей.

Соискатель Фомина А.Н. согласилась с высказанными в ходе заседания замечаниями и привела собственную аргументацию ответов на дискуссионные вопросы.

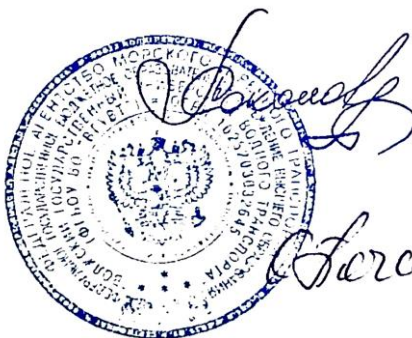
На заседании 26 ноября 2021 года диссертационный совет принял решение за решение научной задачи обоснования концептуальной модели и развития научно-методического инструментария управления инновациями в телевизионной индустрии в условиях внедрения информационно-коммуникационных технологий и цифровизации современной экономики, имеющей важное значение для развития экономики, присудить Фоминой А.Н. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 19 человек, из них 7 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации

(управление инновациями) участвовавших в заседании, из 22 человек, входящих в состав совета, дополнительно с правом решающего голоса введено 0 человек, проголосовали: «за» – 19; «против» – нет; недействительных бюллетеней – нет.

Председатель  
диссертационного совета  
Д 999.239.03 д.э.н., доц.

Ученый секретарь  
диссертационного совета  
Д 999.239.03 к.э.н., доц.



Соколов  
Алексей Павлович

Почекаева  
Ольга Вадимовна

26 ноября 2021 г.