



**«УТВЕРЖДАЮ»**

**Проректор по научной работе  
и инновациям  
ФГБНУ ВПО «РГЭУ (РИНХ)»**

**д.э.н., профессор  
Н.Г. Вовченко**

**02** 2022 г.

## **ОТЗЫВ**

**ведущей организации**

**на диссертационную работу Алцыбеевой Ирины Георгиевны  
«Обеспечение экономической безопасности организации на основе  
формирования стратегии ее развития», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05  
«Экономика и управление народным хозяйством (экономическая  
безопасность)»**

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

В современных условиях нестабильности экономики, вызванных пандемией COVID-19, организации вынуждены адаптироваться к условиям социально-экономической нестабильности, вести поиск управленческих решений сложнейших проблем хозяйствования и путей снижения внешних угроз. Стратегия развития организации, как план достижения поставленных целей и реализации задач, лежит в основе обеспечения экономической безопасности субъекта хозяйствования.

Практика российского бизнеса показала, что не существует стратегии, подходящей для всех организаций, так как каждый субъект уникален и его стратегия зависит от состояния рынка, конкурентной позиции организации, результатов хозяйственной и финансовой деятельности. Вместе с тем, для идентификации и выбора стратегии развития, обеспечивающей экономическую безопасность организации, требуется научно-методическое обеспечение, позволяющее реализовать эту возможность на практике. Современная научно-исследовательская литература не дает достаточного представления о

моделировании стратегии развития организации, обеспечивающей ее экономическую безопасность.

Ввиду того, что Россия – это индустриально-аграрная страна, одной из приоритетных отраслей народного хозяйства является сельское хозяйство. Специфика ведения деятельности сельскохозяйственных организаций требует особого внимания в связи с повышенной рискованностью, низкой эластичностью спроса на сельскохозяйственную продукцию, ее способностью быстро терять потребительские свойства, а также воздействием природно-климатических факторов. Постоянное существование увеличенного числа угроз хозяйствования, по сравнению с организациями, работающими в других сферах деятельности, подтверждает актуальность выбора эмпирической базы исследования.

В научных изданиях наблюдается множественность исследований, проведенных по темам экономической безопасности субъектов хозяйствования. Однако остаются фрагментарными вопросы разработки стратегий развития организации с целью обеспечения их экономической безопасности. В связи с чем данная проблематика лишена вклада, который четко формулирует роль, функции стратегии развития организации в обеспечении ее экономической безопасности, а также определяет резервы обеспечения безопасности организации, которые имеются в ее стратегическом поведении.

Данная диссертационная работа направлена на концептуализацию подходов, форм и методов обеспечения экономической безопасности организации на основе формирования стратегии ее развития.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации**

Структура и логика, цели и поставленные задачи диссертационного исследования соответствуют заявленной тематике. Выдвинутые автором научные положения и выводы логичны, аргументированы и основаны на качественно выполненном анализе.

Положения диссертационного исследования базируются на анализе классических и современных отечественных и зарубежных трудов в области экономической безопасности и стратегического планирования, результаты обоснованы с применением комплекса общенаучных и конкретно-научных методов, позволивших комплексно, логично и структурно рассмотреть вопросы обеспечения экономической безопасности организации и формирования стратегии ее развития, добиться целостности диссертации и достичь поставленной цели исследования.

Аргументированность полученных выводов и рекомендаций подтверждается широким охватом информативных эмпирических данных: служба государственной статистики, публикации в специализированных изданиях по вопросам развития индустриальных субъектов, бухгалтерской отчетности сельскохозяйственных организаций Куможского района Курьинской области, материалов, полученных в результате экспертных оценок и личных исследований автора.

Обоснованность основных положений диссертационного исследования подтверждается их публикацией и участием в достаточно для зарубежной научной-практической конференций в 2012-2013 гг. (г.Иркутск, г.Саратов, г.Чебоксары, г.Кемерово, г.Москва, г.Тверь).

Это свидетельствует о том, что автор глубоко и всесторонне исследовал выбранную тему и проведенное диссертационное исследование является состоятельным с научной точки зрения.

#### **Достоверность и новизна научных выводов и рекомендаций**

Достоверность основных положений диссертационной работы Алдыбеевой И.Г. обеспечивается выбором надежной методологии исследования, основанной на применении диалектического метода, методов индукции и дедукции, анализа и синтеза, контент-анализа, эвристики и моделирования, структурно-функционального метода, методы табличной и графической интерпретации эмпирико-фактологической информации. Для получения достоверных данных изучены современные отечественные и зарубежные научные труды по исследуемой проблематике, нормативно-правовые акты в области экономической безопасности и стратегического развития, официальные статистические данные. Достоверность результатов обеспечивается обоснованными методами их получения: факторный анализ, статистические методы, в т.ч. частотный анализ, экономико-математическое моделирование, организационное проектирование, метод экспертных оценок, расчетно-конструктивный метод. Это свидетельствует о высоком уровне способности автора решать научные задачи.

Список источников, реализованных в ходе диссертационного исследования, включает 138 наименований. Изученные материалы обобщены, структурированы и исследованы для раскрытия проблематики. Разработанные в диссертационном исследовании положения не противоречат уже существующим результатам.

Научные положения и результаты, полученные автором в рамках диссертационного исследования, представляют теоретический и практический

интерес в области экономической безопасности и включают в себя следующую новизну:

1. Исследованы и систематизированы элементы обеспечения экономической безопасности современной организации, отражена и обоснована их взаимосвязь и взаимообусловленность с выделенными атрибутами социально-экономического развития организации (с.14-38). Проведенное автором исследование позволило выделить элементы экономической безопасности (состояние, защищенность, результативность, целенаправленность), атрибуты социально-экономического развития (процессность, стратегичность, комплексность, инновационность, конкурентоспособность) и установить, что экономическая безопасность – это условие существования организации и достижения устойчивости ее социально-экономического развития.

2. Разработана система показателей социально-экономического развития современных организаций (с.39-63), которая учитывает ключевые факторы, влияющие на эффективное и устойчивое развитие организаций, и позволяет комплексно оценить уровень развития хозяйствующих субъектов, охватывая элементы экономической безопасности и атрибуты социально-экономического развития. Разработанная автором система показателей позволяет усовершенствовать процесс выбора стратегии эффективного развития с целью обеспечения экономической безопасности организации.

3. Представлена модель формирования стратегии развития организации для обеспечения ее экономической безопасности (с.64-73). Авторский подход заключается в комплексном учете, во-первых, миссии и целей деятельности организации, во-вторых, состояния внешней среды путем анализа состояния рынка и конкурентной ситуации, в-третьих, наличия и состояния внутренних ресурсов организации – результатов хозяйственной и финансовой деятельности. Все это позволяет выбрать оптимальные стратегии развития организаций и направления действий с учетом оценки уровня социально-экономического развития организации для обеспечения экономической безопасности, сопоставляя которые осуществляется выбор максимально эффективной альтернативы.

4. Разработана авторская методика оценки уровня развития современных организаций для обеспечения их экономической безопасности (с.108-123). В основе методики лежит сформированная в исследовании система показателей, которая отличается от существующих подходов тем, что позволяет оценить взаимосвязанные между собой элементы экономической безопасности и атрибуты социально-экономического развития, рассчитать комплексный показатель социально-экономического развития организаций с учетом

обеспечения их экономической безопасности. Комплексный показатель включает интегральные, которые, в свою очередь, состоят из обобщенных показателей, и позволяет проводить сравнительный анализ социально-экономического развития организаций с учетом обеспечения экономической безопасности и обосновывать рекомендации по формированию эффективной стратегии социально-экономического развития организации. При расчете комплексного, интегральных и обобщенных показателей используются рассчитанные автором коэффициенты весомости показателей, представляющие собой новый подход к учету значимости влияния факторов на социально-экономическое развитие организации с учетом ее экономической безопасности.

5. Предложен алгоритм выбора стратегии эффективного развития организаций, в основе которого находится авторская модель формирования стратегии развития организации для обеспечения ее экономической безопасности (с.126-132). В данный алгоритм органично встроена разработанная в исследовании методика оценки уровня развития современных организаций для обеспечения их экономической безопасности. Предложенный алгоритм в отличие от существующих предполагает системный подход к оценкам рыночных показателей и финансовых показателей. Апробация алгоритма выбора стратегии эффективного развития организаций проведена на примере сельскохозяйственных организаций Куменского района Кировской области.

### **Значимость результатов, полученных автором, для науки и практики**

Автором в диссертационной работе обосновано современное прочтение и развит научно-методический инструментарий обеспечения экономической безопасности организации на основе формирования стратегии ее развития, что позволяет гарантировать стабильное и максимально эффективное функционирование в настоящем времени и высокий потенциал развития в будущем.

Практическая значимость и востребованность полученных в диссертационном исследовании авторских результатов и предложенных рекомендаций обусловлена перспективой применения методического инструментария и практических рекомендаций в:

- хозяйственной деятельности организаций;
- государственном управлении социально-экономическим развитием территорий с обеспечением их экономической безопасности;
- деятельности организаций сферы науки и высшего образования в качестве научно-методического обеспечения.

Основные положения диссертационной работы позволяют, по сути, сформировать представление современных организаций о необходимости формирования стратегий развития с целью обеспечения их экономической безопасности.

Практическое значение подтверждает и потенциал коммерциализации авторских разработок, содержащихся в диссертационном исследовании, о чем свидетельствует участие Алцыбеевой И.Г. в реализации контракта на проведение научных исследований по теме диссертации на базе ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет».

### **Соответствие диссертации паспорту научной специальности**

Диссертационное исследование И.Г. Алцыбеевой выполнено в рамках специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность) и соответствует содержанию разделов паспорта этой специальности:

1) п. 12.11 «Макро-, мезо- и микроуровни экономической безопасности и механизмы их взаимосвязи» соответствует систематизация элементов обеспечения экономической безопасности современной организации (состояние, защищенность, результативность, целенаправленность) в их взаимосвязи и взаимообусловленности с атрибутами социально-экономического развития организации (процессность, стратегичность, комплексность, инновационность, конкурентоспособность); система показателей социально-экономического развития современных организаций;

2) п. 12.22 «Методология мониторинга факторов, угрожающих экономической безопасности» соответствует выявление и систематизация ключевых факторов, влияющих на эффективное и устойчивое развитие субъектов экономической деятельности; методика оценки развития современных организаций с учетом совокупности факторов экономического и социального характера для обеспечения их экономической безопасности;

3) п. 12.24 «Организационно-методологические и методические аспекты обеспечения экономической безопасности» соответствует модель формирования стратегии эффективного развития организации для обеспечения ее экономической безопасности; алгоритм выбора стратегии эффективного развития организаций.

## **Личный вклад соискателя в разработку научной проблемы, репрезентативность эмпирического материала**

Личное участие и вклад соискателя проявляется на всех этапах диссертационного исследования. И.Г. Алцыбеевой самостоятельно:

- выделены элементы экономической безопасности организации: состояние, защищенность, результативность, целенаправленность и предложен комплексный подход к их систематизации;
- выделены и систематизированы ключевые атрибуты социально-экономического развития организации: процессность, конкурентоспособность, комплексность, инновационность, стратегичность;
- выявлена взаимосвязь элементов экономической безопасности и атрибутов социально-экономического развития организации и, как следствие, экономической безопасности и социально-экономического развития организации;
- выявлены и систематизированы ключевые факторы, влияющие на развитие современных организаций;
- разработана комплексная система показателей для оценки уровня развития организации, учитывающая совокупность элементов обеспечения экономической безопасности;
- обоснована модель формирования стратегии эффективного развития организации как основы обеспечения ее экономической безопасности, с учетом факторов социально-экономического характера;
- выявлены тенденции и условия развития сельскохозяйственной отрасли Кировской области;
- проанализирован уровень финансовой устойчивости, конкурентоспособности, использования ресурсов, инноваций, разработки системы целей, стратегии их достижения и следования им сельскохозяйственных организаций Куменского района Кировской области;
- обоснован выбор показателей для системы показателей оценки уровня социально-экономического развития сельскохозяйственных организаций для обеспечения их экономической безопасности;
- разработана методика оценки уровня стратегического развития современных организаций как важнейшего условия обеспечения их экономической безопасности;
- проведена апробация разработанной автором методики на примере сельскохозяйственных организаций Куменского района Кировской области;

- предложен алгоритм выбора стратегии эффективного развития организаций, способствующий социально-экономическому развитию и усилению экономической безопасности организации;
- обоснован выбор стратегий эффективного развития для сельскохозяйственных организаций Куменского района Кировской области;
- подтверждена эффективность выбранных стратегий с точки зрения повышения уровня социально-экономического развития с целью обеспечения экономической безопасности.

### **Оценка содержания диссертации ее завершенность, публикации**

Диссертация представляет собой завершенную научно-квалификационную работу по выбранной теме исследования.

Цель диссертационного исследования была достигнута в ходе работы при помощи поставленных задач. Автореферат отражает ключевые аспекты диссертации.

Полученные результаты получили апробацию, о чем свидетельствует высокая публикационная активность соискателя: по теме диссертации было опубликовано 18 научных трудов общим объемом 4,9 п.л. (в т.ч. 4,2 п.л. – доля автора), 7 из них опубликованы в изданиях из перечня рецензируемых научных журналов из перечня ВАК при Минобрнауки России для опубликования основных результатов диссертаций.

### **Замечания и рекомендации по диссертации**

Проведенное исследование выполнено на высоком уровне, однако следует выделить некоторые недостатки диссертации и высказать ряд пожеланий соискателю:

1. Требуется большего обоснования представленная на рисунке 3 на странице 32 работы взаимосвязь элемента экономической безопасности «цель», которая предусматривает «выживание, воспроизводство, стабильное, устойчивое функционирование в настоящее время и в будущем, совершенствование и развитие», и такого атрибута социально-экономического развития, как «стратегичность» – процесс изменений в выбранном руководством организации направлении.

2. Итогом разработанной автором методики оценки уровня развития сельскохозяйственных организаций для обеспечения их экономической безопасности является расчет комплексного показателя, позволяющего провести сравнительный анализ уровня развития ряда таких организаций, что



требует наличия нескольких объектов исследования. Можно ли использовать методику для оценки уровня социально-экономического развития отдельной организации?

3. Из работы не ясно, в какой период времени, с какой частотой и в случае возникновения каких ситуаций необходимо повторно проводить оценку уровня социально-экономического развития сельскохозяйственных организаций с учетом обеспечения их экономической безопасности с целью формирования или корректировки стратегии их развития?

4. В методике оценки уровня развития сельскохозяйственных организаций для обеспечения их экономической безопасности требует уточнения, какие конкретно показатели могут быть использованы для расчета относительного показателя уровня разработанности целей и стратегии их достижения, а также относительного показателя степени реализации стратегии и достижения поставленных целей в организации.

Отмеченные недостатки не снижают ценности диссертационного исследования И.Г. Алцыбеевой, его теоретической и практической значимости, а также не снижают вклад соискателя в развитие научной экономической мысли.

#### **Заключение о соответствии диссертационной работы критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Представленная к защите диссертация представляет собой завершенное, самостоятельное научно-квалификационное исследование, выполненное в соответствии с принятыми нормами. Поставленная соискателем сложная проблема успешно решена в ходе проведения исследования.

По актуальности темы, оригинальности и новизне авторского подхода, обоснованности и достоверности результатов, полученных лично автором, их теоретической и практической значимости диссертационная работа И.Г. Алцыбеевой на тему «Обеспечение экономической безопасности организации на основе формирования стратегии ее развития» полностью соответствует требованиям пп. 9-11 и 13-14 «Положение о присуждении ученых степеней», утвержденного Правительством Российской Федерации от 24.09.2013 г., № 842, предъявляемым к диссертациям на присуждение ученых степеней кандидата наук.

Соискатель Алцыбеева Ирина Георгиевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономическая безопасность.

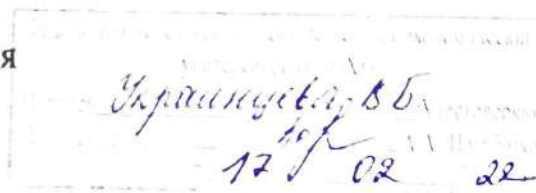
Отзыв подготовлен, заслушан, обсужден и одобрен на заседании кафедры государственного, муниципального управления и экономической безопасности ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)». «17» февраля 2022 г., протокол № 6, на котором присутствовало 12 научно-педагогических работников, в том числе 3 доктора экономических наук.

Результаты голосования: «за» - 12; «против» - нет; «воздержались» - нет.

Заведующий кафедрой государственного,  
муниципального управления и  
экономической безопасности  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Ростовский  
государственный экономический  
университет (РИНХ)»,  
доктор экономических наук  
по специальности  
08.00.06 – Логистика



Украинцев В.Б.



**Сведения о ведущей организации:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»

Почтовый адрес: 344002, РФ, Южный федеральный округ, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д.69

Тел.: +7(863) 269-50-53; e-mail: rsue.spmes@bk.ru;

web-сайт: [https:// rsue.ru/](https://rsue.ru/)