



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»
(ФГАОУ ВО «СПбПУ»)

ИНН 7804040077, ОГРН 1027802505279,
ОКПО 02068574

Политехническая ул., 29, Санкт-Петербург, 195251
тел.: +7(812)297 2095, факс: +7(812)552 6080
office@spbstu.ru

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научно-
организационной деятельности,
доктор технических наук, доцент

Ю.С. Клочков



2022 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» на диссертационную работу Сметаниной Алёны Игоревны по теме «Разработка инновационной стратегии организации для обеспечения её конкурентоспособности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

Актуальность темы диссертационного исследования

В своей диссертации А.И. Сметанина подняла и раскрыла важную и актуальную проблему разработки инновационной стратегии организации с учетом специфики нематериальной сферы и стремление обеспечить её конкурентоспособность.

Необходимость решения этой проблемы объясняется тем, что, несмотря на многолетний опыт использования разнообразных инновационных стратегий развития организаций, которые в большинстве случаев применимы к сфере

промышленного производства, существует некоторая не проработанность данного вопроса относительно объектов нематериальной сферы.

Для поддержания конкурентоспособности организаций нематериальной сферы производства, для гибкого реагирования на постоянно меняющиеся условия рынка необходимо грамотное определение стратегии развития.

Разработка новых инновационных организационно-управленческих решений, каналов продвижения и введения новых товаров и услуг обуславливает необходимость формирования инновационных стратегий организаций для обеспечения их конкурентоспособности.

В совокупности вышеизложенные причины указывают на высокую актуальность темы диссертационного исследования А.И. Сметаниной.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций,
содержащихся в диссертации**

Обоснованность положений диссертационного исследования, выносимых на защиту, обеспечивается использованием в качестве основы современной парадигмы управления инновациями выдержанностью общепринятой логики и структуры диссертационного исследования, а также глубоким анализом научной литературы в области инновационной деятельности организаций нематериальной сферы производства. Авторские выводы и рекомендации подтверждаются фактологическими данными по теме исследования.

Теоретические положения диссертаций подтверждены экспериментально на примере лидеров санаторно-курортной отрасли региона.

Обоснованность положений диссертационного исследования подтверждается обширной апробацией результатов диссертационного исследования на научно-практических конференциях в 2019-2022 гг.

**Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций,
содержащихся в диссертации**

На достоверность содержащихся в диссертационной работе А.И. Сметаниной положений, выводов и рекомендаций указывает применение

универсальных и наиболее надежных методов научных исследований – анализа, индукции и дедукции. Для получения специфических экономических результатов соискателем применены методы статистического, графического анализа.

О достоверности авторских выводов говорит также применение апробированного математического аппарата. Экономические тенденции развития предприятий исследованы с помощью методов экономической статистики (эконометрики): методов дискриминантного и факторного анализов, а также метода регрессионного анализа.

Список источников, задействованных в ходе проведения исследования, насчитывает 145 единиц, большая часть которых относится к современному периоду. Все собранные материалы из научной литературы и баз эмпирических данных упорядочены, соотнесены между собой и с предметным полем диссертационного исследования, а также использованы для всестороннего освещения обозначенной автором проблемы.

Научные результаты диссертационного исследования, представляющие новизну для современной теории управления инновациями, включают в себя следующее:

1. Уточнен понятийный аппарат современной инновационной деятельности организаций с учётом их отраслевой специфики.

2. На основе оценки инновационного потенциала и инновационных факторов развития организаций предложен механизм разработки инновационной стратегии организации, отличительной особенностью которого является направленность на формирование положительной динамики изменения конкурентной позиции организации вследствие внедрения инноваций.

3. Обоснован методический подход к диагностике текущего состояния инновационной деятельности в организациях, существенным отличием которого выступает разработка алгоритма расчета индекса инновационной активности в процессе осуществления организацией инновационной деятельности.

4. Разработана методика оценки эффективности реализации инновационной стратегии организации для обеспечения ее конкурентоспособности и повышения инновационной активности.

Практическая значимость полученных в ходе проведения диссертационного исследования авторских результатов и предложенных рекомендаций подтверждается широкими перспективами их прикладного использования в:

- анализе деятельности санаторно-курортных организаций в сравнении с основными конкурентами на определенной территории;
- разработке инновационных стратегий развития относительно других отраслей нематериальной сферы производства;
- деятельности научно-образовательных организаций высшей школы для модернизации образовательных программ.

Перспективы коммерциализации авторских разработок, содержащихся в диссертации, подчеркивают их практическое значение и подтверждаются тем, что с участием А.И. Сметаниной на базе ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» был реализован контракт на проведение научных исследований по теме диссертации.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности

Диссертационное исследование А.И. Сметаниной выполнено в рамках специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями) и соответствует содержанию следующих разделов паспорта этой специальности:

- 1) п. 2.2 «Исследование форм и способов организации и стимулирования инновационной деятельности, современных подходов к формированию инновационных стратегий.»: соответствует подход к диагностике текущего состояния инновационной деятельности в организациях, который позволяет провести сравнительный анализ конкурентных преимуществ и точек роста для прогнозирования направлений развития и повышения конкурентоспособности организаций нематериальной сферы производства;

2) 2.13 «Разработка и совершенствование институциональных форм, структур и систем управления инновационной деятельностью. Оценка эффективности инновационной деятельности.» соответствуют:

- выявление факторов, влияющих на инновационное развитие организаций нематериальной сферы,
- разработка методики оценки эффективности реализации инновационной стратегии организации.

**Личный вклад соискателя в разработку научной проблемы,
репрезентативность эмпирического материала**

Личное участие и вклад соискателя является решающим на всех этапах диссертационного исследования. В частности, автором:

1. Сгруппированы факторы, оказывающие влияние на инновационное развитие организаций нематериальной сферы производства.
2. Проведена апробация разработанной авторской методики на примере предприятий санаторно-курортной отрасли региона.
3. Предложены рекомендации по реализации мероприятий в рамках наиболее оптимальной инновационной стратегии для каждой из организаций, на примере которых проводилась апробация.

Оценка содержания диссертации ее завершенность, публикации

Диссертация А.И. Сметаниной представляет собой завершенную научно-квалификационную работу по выбранной теме исследования. Задачи исследования решены в полном объеме, а цель исследования достигнута. Автореферат отражает ключевые аспекты диссертации. Полученные результаты прошли апробацию: по теме диссертации было опубликовано 15 научных трудов, 4 статьи размещены в рецензируемых научных журналах ВАК, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней. Общий объем публикаций по теме диссертации составил 10,5 п.л., из них 7,3 п.л. – авторских.

Замечания и рекомендации по диссертации

Вместе с тем представленная работа не лишена недостатков.

1. При описании методики выбора альтернативных инновационных стратегий (с.47 – 50) отражены этапы выбора оптимальных стратегий. На с.48 третий этап предполагает использование метода экспертных оценок. Вместе с тем в работе не раскрывается, из какого множества альтернативных методов был выбран именно этот метод.

2. В работе не нашли отражение аспекты выбора инновационных стратегий развития предприятий санаторно-курортной отрасли, которые по форме собственности относятся к государственным.

3. В работе не рассмотрены аспекты идентификации и оценки рисков, связанных с внедрением предложенных инновационных стратегий в организации.

Приведенные замечания и рекомендации по диссертации А.И. Сметаниной имеют дискуссионную направленность и не снижают научной ценности теоретической и практической значимости диссертации, а также не снижают вклад соискателя в развитие научной экономической мысли.

Результаты, полученные в диссертационной работе, рекомендуется использовать в деятельности организаций нематериальной сферы производства (санаторно-курортной отрасли).

**Заключение о соответствии диссертационной работы критериям,
установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Представленная к защите диссертация является завершенным, самостоятельным научно-квалификационным исследованием. Поставленная соискателем сложная научная задача успешно решена в ходе проведения исследования.

По актуальности темы, оригинальности и новизне авторского подхода к ее проработке, обоснованности и достоверности результатов, полученных лично автором, их теоретической и практической значимости диссертационная работа А.И. Сметаниной на тему «Разработка инновационной стратегии организации для обеспечения её конкурентоспособности» полностью соответствует требованиям, предъявляемым ВАК к кандидатским диссертациям по

экономическим наукам, требованиям пп. 9 и 10 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842 и пп. 2.12, 2.13 Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (область исследования: управление инновациями), а ее автор Сметанина Алёна Игоревна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании Высшей школы сервиса и торговли, Института промышленного менеджмента, экономики и торговли ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» 09.06.2022 г., протокол №7.

Директор Высшей школы сервиса и
торговли
Института промышленного
менеджмента, экономики и торговли
ФГАОУ ВО Санкт-Петербургский
политехнический университет Петра
Великого
к.э.н., доцент



Капустина Ирина Васильевна



Сведения о ведущей организации:

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» 195251, г. Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д. 29. Телефон: +7 (812) 775-05-30. Адрес электронной почты:

office@spbstu.ru. Официальный сайт: <https://www.spbstu.ru>.